

📷 📺 📢 📹 📻 Vigilada MinEducación

PLAN ANUAL DE ACCIONES

INFORME
SEGUIMIENTO
SEGUNDO
CUATRIMESTRE
2025



Unitrópico
Universidad Internacional
del Trópico Americano



**RUTA DEL
CONOCIMIENTO PARA
LA VIDA Y LA PAZ**
PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2024 - 2028

Tabla de Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	6
2.	METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO	7
2.1.	Metodología de Medición	8
3.	AVANCE GENERAL DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	9
4.	AVANCES Y RESULTADOS POR EJE ESTRATÉGICO	10
4.1.	Eje Estratégico 1. Fortalecimiento de una Cultura de Autoevaluación	13
4.1.1.	Programa: Ruta hacia la alta calidad institucional	14
4.2.	Eje Estratégico 2. Apropiación Social del Conocimiento	19
4.2.1.	Programa: Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación	20
4.2.2.	Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación	23
4.2.3.	Programa: Programa para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico	25
4.2.4.	Programa: Internacionalización de la vida universitaria	27
4.2.5.	Programa: Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad	32
4.2.6.	Programa: Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento	34
4.2.7.	Programa: Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno	36
4.2.8.	Programa: Promoción y apropiación de las expresiones culturales, artísticas y humanas en la universidad	38
4.2.9.	Programa: Relacionamiento con egresados	39
4.3.	Eje Estratégico 3: Ecosistema para el Conocimiento	42
4.3.1.	Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario	43
4.3.2.	Programa: Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario	46
4.3.3.	Programa: Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria	50
4.4.	Eje Estratégico 4: Autonomía Orientada a la Sostenibilidad, la Justicia y la Construcción de Paz	56
4.4.1.	Programa: Gobernanza, participación democrática y construcción de paz	57
4.4.2.	Programa: Canales de comunicación efectivos y participativos	59
4.4.3.	Programa: Transparencia y atención al riesgo	61
5.	ANÁLISIS FINANCIERO	63
5.1.	Recursos Ejecutados en Cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2024 – 2028 "Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz".	63
5.2.	Gráficos de Gestión Financiera	64
6.	CONCLUSIONES	68

Lista de Tablas

Tabla 1. Estructura Plan de Desarrollo Institucional 2024 - 2028.....	11
Tabla 2. Proyecto fortalecimiento de la autoevaluación institucional.....	15
Tabla 3. Proyecto fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua.....	15
Tabla 4. Proyecto implementación de estándares de excelencia educativa.....	17
Tabla 5. Proyecto ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado.....	22
Tabla 6. Proyecto mejoramiento integral de la calidad educativa.....	22
Tabla 7. Proyecto fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada.....	24
Tabla 8. Proyecto fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.....	26
Tabla 9. Proyecto fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización.....	28
Tabla 10. Proyecto aseguramiento de la Internacionalización de la comunidad universitaria.....	29
Tabla 11. Proyecto incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria.....	30
Tabla 12. Proyecto ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional.....	31
Tabla 13. Proyecto fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos.....	33
Tabla 14. Proyecto voluntariado social Unitropista.....	34
Tabla 15. Proyecto innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno.....	35
Tabla 16. Proyecto fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista.....	35
Tabla 17. Proyecto fortalecer la presencia institucional en el territorio y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región.....	37
Tabla 18. Proyecto promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio.....	38
Tabla 19. Proyecto preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional.....	39
Tabla 20. Proyecto fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista.....	40
Tabla 21. Proyecto ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador.....	44
Tabla 22. Proyecto sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente.....	46
Tabla 23. Proyecto implementación del plan estratégico de tecnologías de información de Unitrópico.....	47
Tabla 24. Proyecto ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.....	49
Tabla 25. Proyecto promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.....	51
Tabla 26. Proyecto implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.....	52
Tabla 27. Proyecto promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa.....	53
Tabla 28. Proyecto compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.....	54
Tabla 29. Proyecto fortalecimiento de la gobernanza institucional y promoción de la participación democrática.....	58
Tabla 30. Proyecto optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.....	60
Tabla 31. Proyecto fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.....	62
Tabla 32. Recursos asignados por proyecto.....	65

Lista de Figuras

Figura 1. Avance Plan de Desarrollo Institucional 2024 – 2028.....	10
Figura 2. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 1.....	13
Figura 3. Avance programa: Ruta hacia la alta calidad Institucional.....	14
Figura 4. Avance proyecto: Fortalecimiento de la autoevaluación institucional.....	14
Figura 5. Avance proyecto: Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua	15
Figura 6. Avance proyecto: Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua	16
Figura 7. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 2.....	20
Figura 8. Avance programa: Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación	21
Figura 9. Avance proyecto: Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado.....	21
Figura 10. Avance proyecto: Mejoramiento integral de la calidad educativa	22
Figura 11. Avance programa: Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación	23
Figura 12. Avance proyecto: Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada.....	24
Figura 13. Avance programa: para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico.....	25
Figura 14. Avance proyecto: Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.....	26
Figura 15. Avance programa: Internacionalización de la vida universitaria.....	28
Figura 16. Avance proyecto: Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización.....	28
Figura 17. Avance proyecto: Aseguramiento de la Internacionalización de la comunidad universitaria	29
Figura 18. Avance proyecto: Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria	30
Figura 19. Avance proyecto: Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria	31
Figura 20. Avance programa: Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad.....	32
Figura 21. Avance proyecto: Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos.....	33
Figura 22. Avance programa: Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento....	34
Figura 23. Avance proyecto: Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista	35
Figura 24. Avance programa: Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno	36
Figura 25. Avance proyecto: Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región	37
Figura 26. Avance programa: Relacionamiento con egresados	39
Figura 27. Avance proyecto: Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista...	40
Figura 28. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 3.....	42
Figura 29. Avance programa: Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario.....	43
Figura 30. Avance proyecto: Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador.....	44
Figura 31. Avance proyecto: Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente..	45
Figura 32. Avance programa: Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario.....	46
Figura 33. Avance proyecto: Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico.....	47
Figura 34. Avance proyecto: Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia	49

Figura 35. Avance programa: Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria	50
Figura 36. Avance proyecto: Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria	51
Figura 37. Avance proyecto: Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia	52
Figura 38. Avance proyecto: Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa.....	53
Figura 39. Avance proyecto: Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.....	54
Figura 40. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 4.....	56
Figura 41. Avance programa: Gobernanza, participación democrática y construcción de paz.....	57
Figura 42. Avance proyecto: Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz.....	58
Figura 43. Avance programa: Canales de comunicación efectivos y participativos	59
Figura 44. Avance proyecto: Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.....	60
Figura 45. Avance programa: Transparencia y atención al riesgo.....	61
Figura 46. Avance proyecto: Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia	61
Figura 47. Recursos asignados por fuente.....	64
Figura 48. Recursos financieros asignados por eje.....	67

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe corresponde al seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz” de la Universidad Internacional del Trópico Americano – Unitrópico, para el período comprendido entre el 1 de abril y el 31 de agosto de 2025. Constituye el segundo informe cuatrimestral de la vigencia 2025 y tiene como propósito principal dar a conocer los resultados obtenidos en términos de ejecución, avance físico y financiero, así como en el cumplimiento de las metas estratégicas.

El proceso de seguimiento se desarrolló con base en una metodología sistemática y estructurada, alineada con el ciclo de mejora continua de Deming (Planificar, Hacer, Verificar y Actuar), la cual permitió evaluar de forma objetiva el avance de los proyectos estratégicos, las metas programadas y la ejecución de los recursos. Esta metodología incorpora herramientas de recolección, análisis y verificación de información, integrando datos cuantitativos y cualitativos provenientes de los responsables de cada una de las metas.

La medición del cumplimiento y avance se realizó a partir de criterios definidos, tales como: número de acciones ejecutadas en relación con las programadas, grado de cumplimiento de metas en la vigencia, y ejecución financiera según las fuentes de financiación. Asimismo, el proceso estuvo orientado por principios de eficacia, transparencia, mejoramiento continuo, pertinencia y relevancia, asegurando una lectura técnica.

2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO

La metodología utilizada para el seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024-2028, "*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*", se fundamenta en un proceso sistemático de monitoreo periódico y evaluación, alineado con el ciclo de mejora continua de Deming (PDCA: Planificar, Hacer, Verificar y Actuar), que permite determinar el nivel de cumplimiento y avance en los objetivos estratégicos establecidos.

Este proceso se realiza mediante los siguientes pasos, integrando el ciclo Deming:

1. **Planificar:**

- Definición clara de los objetivos, indicadores y metas.
- Diseño de instrumentos y procedimientos para el seguimiento y recolección de información.

2. **Hacer:**

- Ejecución del plan, recolectando datos cuantitativos y cualitativos mediante instrumentos como matrices de seguimiento, formatos específicos, y revisión documental.

3. **Verificar:**

- Evaluación y análisis de los datos recolectados, comparando con las metas e indicadores establecidos para identificar logros, avances parciales o posibles desviaciones.
- Elaboración de informes periódicos que detallan los resultados obtenidos.

4. **Actuar:**

- Implementación de acciones correctivas o ajustes necesarios en las estrategias, programas o proyectos, basados en la información generada por la etapa anterior.
- Socialización de los resultados con la comunidad universitaria y las partes interesadas para asegurar transparencia, retroalimentación efectiva y la apropiación colectiva del proceso.

Este ciclo asegura un monitoreo continuo y efectivo, orientado hacia la mejora continua y al logro de resultados concretos que fortalezcan el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.

2.1. METODOLOGÍA DE MEDICIÓN

Para determinar el grado de avance y cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional (PDI), se aplica una metodología estructurada basada en criterios objetivos y cuantificables que permiten evaluar con precisión el desarrollo de las acciones programadas, en el Plan Anual de Acciones de la vigencia 2025, así como el alcance de los proyectos estratégicos, de la siguiente manera:

Cumplimiento: Para cuantificar el cumplimiento, se toma el número de acciones reportadas como ejecutadas en relación con la programación de las acciones.

Avance: Para cuantificar el avance se toma el número de metas ejecutadas en relación con la programación de la vigencia para cada meta del PDI.

En términos financieros se divide en secciones Inversión por Recursos Propios e Inversión de Recursos por Gestión, que contempla Recursos provenientes por Convenios Suscritos y del Sistema General de Regalías.

La medición del cumplimiento y avance del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) se realiza bajo principios fundamentales que orientan la gestión institucional, asegurando no solo precisión técnica sino también alineación con los valores institucionales:

1. Principio de Eficacia:

- Garantiza que la medición del cumplimiento sea realizada en términos de ejecución efectiva de las acciones planificadas, evaluando objetivamente si se alcanzan las metas propuestas en los tiempos establecidos y con los impactos esperados.

2. Principio de Transparencia:

- Asegura que los resultados obtenidos de la medición, tanto operativos como financieros, sean comunicados claramente a toda la comunidad universitaria y a los grupos de interés externos, facilitando la rendición de cuentas y la confianza institucional.

3. Principio de Mejoramiento Continuo:

- Orienta la medición del avance, proporcionando información clave para identificar oportunidades de mejora y tomar decisiones estratégicas que permitan ajustar las acciones en tiempo real para garantizar la consecución exitosa del PDI.

4. Principio de Pertinencia y Relevancia:

- Vela porque los indicadores y métodos utilizados en la medición respondan efectivamente a las necesidades institucionales y sean

relevantes para la toma de decisiones estratégicas relacionadas con el PDI.

Estos principios se reflejan en la metodología de medición adoptada, garantizando que esta sea no solo técnica y precisa, sino también coherente con los valores y compromisos institucionales asumidos en el Plan de Desarrollo Institucional.

Adicionalmente, es importante señalar que cuarenta y tres (43) metas fueron ponderadas con un mayor peso ponderado, dado que se consideran de importancia estratégica en función del enfoque del Plan de Desarrollo Institucional (PDI): alta calidad institucional. Esta ponderación permite priorizar aquellas acciones que generan un impacto significativo en el fortalecimiento institucional y en la mejora continua de los programas académicos.

3. AVANCE GENERAL DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

El ejercicio de seguimiento, realizado con corte al segundo cuatrimestre del año 2025, permitió identificar el nivel de cumplimiento de las acciones programadas, el grado de avance en las metas establecidas y la ejecución presupuestal asociada a cada uno de los ejes estratégicos.

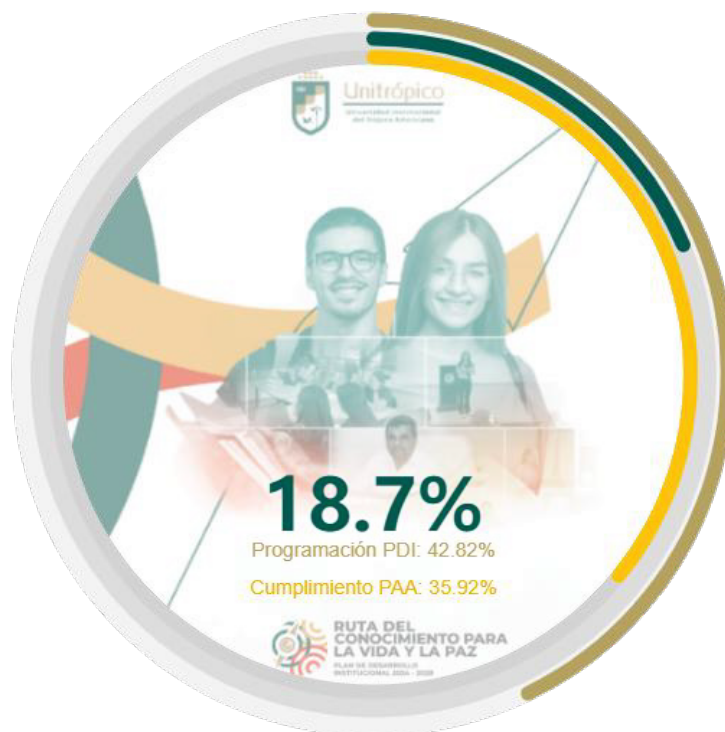
Este proceso se desarrolló mediante la aplicación de un enfoque metodológico estructurado, sustentado en criterios de eficacia, transparencia, mejora permanente y pertinencia. Ello garantizó la trazabilidad de los procesos y la coherencia entre las acciones ejecutadas y los propósitos institucionales.

En cuanto al avance general, el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 registra, al cierre del segundo cuatrimestre de 2025, un nivel de avance del 18,7% respecto a la totalidad de sus metas establecidas.

De manera complementaria, el Plan Anual de Acciones 2025 evidencia un cumplimiento del 35,92%, producto de las actividades desarrolladas en los diferentes ejes estratégicos. Entre ellos, se destacan los Ejes Estratégicos No. 2 y No. 4, los cuales concentran los mayores progresos en la ejecución, lo que refleja una gestión prioritaria en materia de internacionalización, innovación académica y fortalecimiento institucional.

Figura 1. Avance Plan de Desarrollo Institucional 2024 – 2028

Avance General del PDI



■ Programación PDI ■ Avance PDI ■ Cumplimiento PAA

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - Unitrópico
Fecha de actualización: undefined



4. AVANCES Y RESULTADOS POR EJE ESTRATÉGICO

El Plan ha sido estructurado de manera integral, incorporando ejes estratégicos, programas, proyectos y metas claramente definidos. Cada uno de estos componentes busca orientar, de forma coherente y articulada, el crecimiento institucional y la mejora continua, asegurando que las estrategias formuladas respondan y se integren a los procesos misionales y a las funciones sustantivas de la universidad.

En coherencia con su visión institucional y con los principios que orientan el quehacer misional, el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 asume como enfoque estratégico transversal la calidad institucional, entendida como el eje articulador de los procesos académicos, administrativos y de gestión. Esta orientación estratégica se deriva de la Política de Calidad Institucional, la cual

tiene como propósito consolidar a la Universidad Internacional del Trópico Americano – Unitrópico como una institución de educación superior que garantice estándares de calidad en todas sus funciones sustantivas, con miras al cumplimiento efectivo de su misión, visión y propósitos institucionales.

La estructura del plan — compuesta por ejes estratégicos, programas, proyectos y metas — se formula con base en esta política, adoptando en su integralidad los pilares de la calidad que la sustentan:

- **Coherencia:** Evalúa la correspondencia entre el quehacer institucional y su misión, visión, valores y propósitos, así como su alineación con las disposiciones normativas vigentes en el ámbito de la educación superior.
- **Pertinencia y Efectividad:** Mide el grado de alineación de las funciones misionales con las necesidades internas y externas, evaluando el logro en términos de pertinencia, eficacia y eficiencia.
- **Integridad y Homogeneidad:** Refiere a la aplicación sistemática de políticas y procesos institucionales, garantizando una gestión coherente y homogénea de los programas académicos y sus procesos asociados al aseguramiento de la calidad.
- **Autorregulación:** Impulsa un sistema institucional basado en políticas explícitas, información verificable, autoevaluación continua y análisis institucional, promoviendo una toma de decisiones participativa, transparente y orientada al mejoramiento continuo.

El Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz” fue aprobado mediante el Acuerdo CS No. 075 del 3 de diciembre de 2024, expedido por el Consejo Superior de la Universidad Internacional del Trópico Americano – Unitrópico, como la ruta estratégica institucional para los próximos cuatro años. En coherencia con dicho plan, y con el objetivo de operativizar su ejecución anual, se adoptó el Plan Anual de Acciones 2025, mediante la Resolución Rectoral No. 2657 del 20 de diciembre de 2024, como instrumento de gestión de corto plazo que establece las acciones específicas alineadas con los ejes estratégicos, programas, proyectos y metas del PDI.

Tabla 1. Estructura Plan de Desarrollo Institucional 2024 - 2028

EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	META
4	16	30	120

Fuente. Elaboración propia



Eje

Estratégico 1.

Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación

Vigilada MinEducación



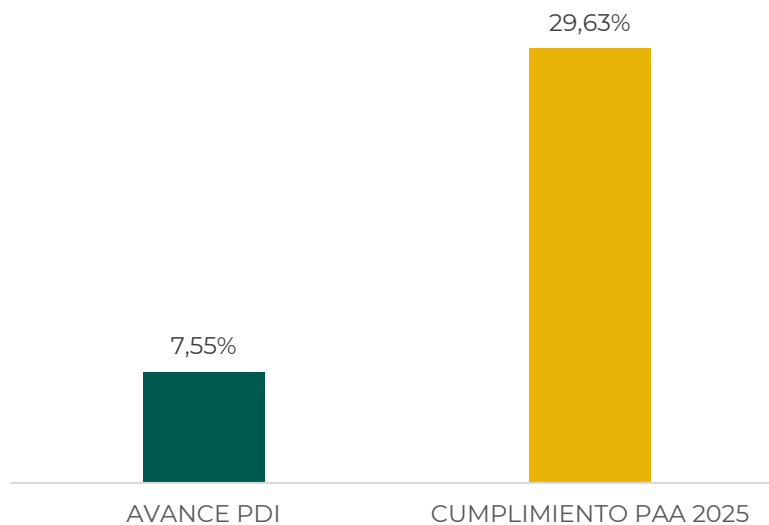
**RUTA DEL
CONOCIMIENTO PARA
LA VIDA Y LA PAZ**

PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2024 - 2028

4.1. Eje Estratégico 1. Fortalecimiento de una Cultura de Autoevaluación

Este eje se enfoca en el fortalecimiento de una cultura de autoevaluación dentro de la Universidad Internacional de Trópico Americano Unitrópico, reconociendo la autoevaluación como un pilar fundamental para garantizar la calidad educativa y la mejora continua. En un entorno educativo cada vez más competitivo, el compromiso con la calidad no solo es una obligación institucional, sino también un imperativo para satisfacer las necesidades cambiantes de los estudiantes y la sociedad.

Figura 2. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 1



El Plan Anual de Acciones correspondiente al Eje Estratégico 1 alcanzó, al cierre del segundo cuatrimestre del año, un cumplimiento del 29,63%. Este resultado responde a las acciones orientadas a la consolidación del sistema de autoevaluación y autorregulación institucional, la creación y puesta en marcha de una herramienta para el seguimiento de las políticas institucionales, así como al proceso de integración de la información requerida para la acreditación de alta calidad de los programas acreditables. En este mismo eje, el Plan de Desarrollo Institucional reporta un avance del 7,55%.

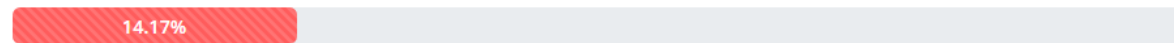
4.1.1. Programa: Ruta hacia la alta calidad institucional

Este programa tiene como objetivo consolidar y fortalecer los procesos de autoevaluación y aseguramiento de la calidad institucional. Su propósito es desarrollar un sistema integral de autorregulación para garantizar la mejora continua en las prácticas educativas, administrativas y académicas, alineándose con altos estándares de calidad. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 3. Avance programa: Ruta hacia la alta calidad Institucional

Programa: Ruta hacia la alta Calidad Institucional

Progreso del Programa



Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la autoevaluación institucional

El proyecto evidencia un avance del 20%, producto de las acciones adelantadas en el proceso de consolidación del Sistema de Autoevaluación y Autorregulación Institucional.

Figura 4. Avance proyecto: Fortalecimiento de la autoevaluación institucional



Tabla 2. Proyecto fortalecimiento de la autoevaluación institucional

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E1M1	Consolidar el sistema de autoevaluación y autorregulación institucional permanente.	10%	50%	30%	\$29.960.443,00
E1M2	Crear / adquirir e implementar un sistema permanente de recolección, sistematización, y análisis de la información del sistema interno de aseguramiento de la calidad.	10%	30%	10%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua

El proyecto registra un avance del 19,17%, destacándose las acciones orientadas a la consolidación del Sistema Institucional de Aseguramiento de la Calidad (SIAC) y a la formulación de herramientas para el seguimiento y evaluación de las políticas institucionales.

Figura 5. Avance proyecto: Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua



Tabla 3. Proyecto fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E1M3	Diseñar y establecer un modelo de medición de indicadores que permita	5%	60%	0%	-

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
	evaluar efectivamente el impacto de la gestión institucional.				
E1M4	Consolidar el sistema interno de aseguramiento de la calidad (SIAC).	20%	30%	10%	38.528.330,46
E1M5	Implementar las políticas institucionales, asegurando la transición efectiva de las políticas a las prácticas.	100%	100%	9,70%	246.591.161,8
E1M6	Diseñar e implementar estrategias para aumentar el puntaje promedio en la prueba de estado en educación superior.	-	1	3,33%	9.120.096
E1M7	Fortalecer el Modelo Estándar de Control Interno (MECI).	77,9	80,90	0%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Implementación de estándares de excelencia educativa

El proyecto registra un avance del 5%. De acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Figura 6. Avance proyecto: Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua



Tabla 4. Proyecto implementación de estándares de excelencia educativa

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E1M8	Radical condiciones iniciales para la acreditación en alta calidad de los programas acreditables.	-	1	0%	-
E1M9	Presentar condiciones iniciales para dar inicio al proceso de acreditación de un programa académico, con un organismo de certificación internacional en educación superior.	-	-	0%	-
E1M10	Acreditar en alta calidad tres (03) programas académicos.	-	1	20%	-
E1M11	Radical condiciones iniciales con fines de acreditación institucional en alta calidad.	-	-	0%	-

Fuente. Elaboración propia



Eje

Estratégico 2.

Apropiación social
del conocimiento

Vigilada MinEducación



**RUTA DEL
CONOCIMIENTO PARA
LA VIDA Y LA PAZ**

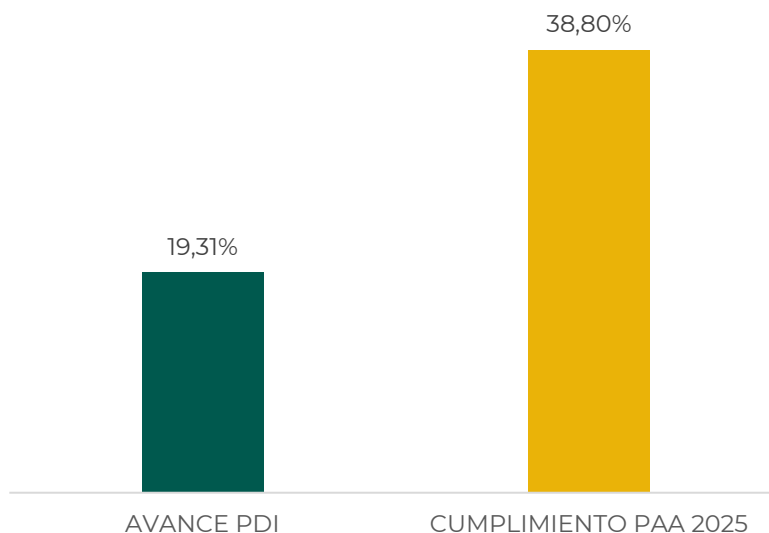
PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2024 - 2028

4.2. Eje Estratégico 2. Apropiación Social del Conocimiento

El Eje Estratégico busca la interacción activa entre la Universidad Internacional del Trópico Americano y la sociedad, promoviendo la generación, difusión y aplicación del conocimiento para abordar desafíos sociales específicos. Este enfoque se fundamenta en la idea de que el conocimiento es un bien público que debe estar disponible y ser útil para la comunidad.

1. **Formación:** Se busca complementar la oferta educativa mediante programas académicos innovadores y pertinentes, que garanticen el acceso a una educación de calidad, alineada con las demandas del territorio. Se prioriza la formación de profesores altamente calificados, la integración de tecnologías en el proceso educativo, y el acompañamiento continuo tanto a profesores como a estudiantes, mediante estrategias específicas que favorezcan su desarrollo.
2. **Investigación y creación:** Unitrópico promoverá un entorno de investigación a través de convocatorias de proyectos, alianzas estratégicas y fortalecimiento de grupos de investigación. Se establecerán redes de colaboración para facilitar la investigación a nivel nacional e internacional, mejorando el impacto social y económico en la región.
3. **Internacionalización:** La universidad busca construir relaciones justas entre diversas culturas y conocimientos, promoviendo una formación integral que prepare a los estudiantes para un mundo globalizado. Se fomentará la movilidad de estudiantes y profesores, así como el intercambio cultural y lingüístico.
4. **Proyección Social:** Unitrópico se compromete a liderar procesos de cambio en la región, fortaleciendo la conexión con la comunidad a través de la gestión de proyectos sostenibles, innovación y promoción de la cultura. Se impulsará la colaboración con egresados y la creación de soluciones concretas para los desafíos locales.

Figura 7. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 2



El Plan Anual de Acciones del Eje Estratégico 2 registra un cumplimiento del 38,80%. Entre las metas con mayores avances se destacan la ampliación de la oferta académica a través de nuevos programas de posgrado, la actualización e implementación del Plan Institucional de Bilingüismo español-inglés, el fortalecimiento de convenios de carácter internacional, el desarrollo de proyectos de investigación interdisciplinar con participación de redes y la participación en actividades de actualización, desarrollo profesional y promoción de la internacionalización. La ejecución de estas y otras acciones ha contribuido al progreso del eje, que alcanza un avance del 19,31% en el Plan de Desarrollo Institucional.

4.2.1. Programa: Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación

Este programa busca ampliar y diversificar la oferta académica de la Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico), respondiendo a las demandas actuales del entorno social y económico, tanto a nivel regional como nacional. Se enfoca en el desarrollo de nuevos programas de pregrado y posgrado, diseñados desde una perspectiva innovadora y alineados con las necesidades del sector productivo. Además, se implementarán mecanismos efectivos de comunicación

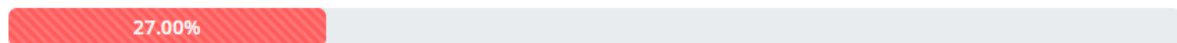
para dar a conocer esta oferta académica, asegurando que más personas puedan acceder a una educación de calidad. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 8. Avance programa: Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación

Programa: Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 27.00%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado

El proyecto registra un avance del 42%, resultado de las acciones orientadas a la ampliación de la oferta académica mediante la creación de nuevos programas de posgrado. A la fecha, se cuenta con la oferta de cuatro nuevos programas, contribuyendo al fortalecimiento académico de la Universidad y a la consolidación de una formación avanzada acorde con las necesidades de la región.

Figura 9. Avance proyecto: Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado



Tabla 5. Proyecto ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M1	Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de pregrado.	-	1	4%	-
E2M2	Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de posgrado.	-	40%	80%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Mejoramiento integral de la calidad educativa

El proyecto registra un avance del 21%, derivado de las acciones ejecutadas en el proceso de actualización del Proyecto Educativo Institucional (PEI) y del Plan Institucional de Bilingüismo.

Figura 10. Avance proyecto: Mejoramiento integral de la calidad educativa



Tabla 6. Proyecto mejoramiento integral de la calidad educativa

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M3	Actualizar el Proyecto Educativo Institucional que garantice la filosofía pedagógica y académica que identifique a la Universidad.	-	100%	35%	12.000.000
E2M4	Actualizar los proyectos educativos de programas (PEP).	-	-	0%	-

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M5	Implementar estrategias institucionales de optimización Académico-Administrativa.	-	30%	20%	-
E2M6	Implementar un programa transversal y permanente de apoyo a la consecución de resultados de aprendizaje.	-	20%	0%	-
E2M7	Actualizar e implementar el Plan Institucional de Bilingüismo Español-inglés.	-	50%	50%	-

Fuente. Elaboración propia

4.2.2. Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación

Este programa está orientado a fortalecer el cuerpo profesoral de Unitrópico mediante estrategias integradas que fomenten su vinculación, formación avanzada y evaluación constante. La calidad educativa depende en gran medida de la capacidad y el desarrollo profesional de sus profesores, por lo que este programa busca proporcionarles las herramientas necesarias para su mejora continua y su adaptación a las nuevas exigencias pedagógicas. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 11. Avance programa: Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación

Programa: Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación

Última actualización: --

Progreso del Programa

11.65%

Avance actualizado dinámicamente: 11.65%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada.

El proyecto registra un avance del 11,65%, resultado de las acciones implementadas en la actualización y ejecución del Plan de Formación y Capacitación Profesoral, orientadas al fortalecimiento de las competencias académicas y pedagógicas de los profesores.

Figura 12. Avance proyecto: Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada.



Tabla 7. Proyecto fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M8	Actualizar e implementar el sistema de evaluación de desempeño profesoral de Unitrónico.	-	40%	0%	-
E2M9	Actualizar y ejecutar el plan de formación y capacitación profesoral dirigido al mejoramiento continuo.	-	1	23,33%	9.741.000

Fuente. Elaboración propia

4.2.3. Programa: Programa para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico

El Programa está diseñado para robustecer la capacidad investigativa de la universidad, promoviendo la generación, transferencia y apropiación de conocimiento con impacto local, regional y global. Este programa se enfoca en consolidar un sistema de investigación dinámico, que integre a los actores internos y externos de la institución, fomentando la colaboración, la innovación y la creación en todas las áreas del saber. El objetivo es crear un entorno que propicie el desarrollo de proyectos que aborden los retos sociales, económicos y culturales de la región de la Orinoquía, mientras se incrementa la productividad científica, la transferencia tecnológica y la difusión del conocimiento generado por los grupos de investigación.

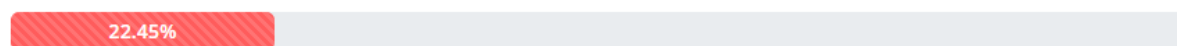
El programa abarca desde el diseño y consolidación del Sistema de Investigación de Unitrópico hasta la implementación de una agenda de investigación que se armonice con las necesidades institucionales y regionales. Además, se promoverán convocatorias anuales internas para la financiación de proyectos de investigación que fortalezcan las líneas estratégicas de la universidad, involucrando a estudiantes, profesores e investigadores. También se fortalecerá la categorización de los grupos de investigación, buscando incrementar el reconocimiento por parte de Minciencias, mientras se potencia la creación de redes de colaboración a nivel nacional e internacional. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 13. Avance programa: para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico

Programa: Programa para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 22.45%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica

El proyecto registra un avance del 22,45%, destacándose la ejecución de convocatorias internas y el desarrollo de proyectos anuales de investigación interdisciplinaria con participación en redes académicas y científicas.

Figura 14. Avance proyecto: Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica



Tabla 8. Proyecto fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M10	Apropiar y consolidar el Sistema de Investigación de Unitrópico.	-	100%	33,33%	-
E2M11	Implementar una agenda de investigación que responda a las necesidades institucionales y regionales.	-	50%	5%	-
E2M12	Ejecutar una (1) convocatoria interna anual que financie proyectos de investigación para el fortalecimiento de las líneas de investigación institucionales que involucren los actores de investigación de la Universidad.	100%	100%	46,25%	202.105.957,3
E2M13	Incrementar la categoría de grupos de investigación categorizados por MinCiencias.	-	50%	10%	-

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M14	Reconocer o categorizar el 50% de los grupos de investigación con reconocimiento institucional que no están categorizados por MinCiencias.	-	50%	10%	-
E2M15	Desarrollar dos (2) proyectos anuales de investigación interdisciplinar con participación de redes, grupos de investigación y/o que esté asociado al sector productivo con recursos externos o de cooperación internacional.	100%	100%	50%	-
E2M16	Aumentar el 10% la productividad científica según las tipologías definidas por MinCiencias.	-	100%	25%	60.542.843,11
E2M17	Aumentar la visibilidad y divulgación de la productividad científica, humanística, cultural y creativa de la Universidad.	-	100%	0%	38.819.280,4

Fuente. Elaboración propia

4.2.4. Programa: Internacionalización de la vida universitaria

Este programa se centra en integrar la internacionalización en todos los aspectos de la vida universitaria, fomentando un entorno académico que promueva la diversidad cultural y el diálogo entre distintos saberes. A través de este enfoque, la universidad busca preparar a sus estudiantes y profesores para enfrentar un mundo globalizado, fortaleciendo sus competencias interculturales y académicas.

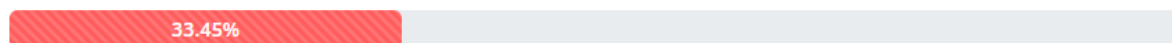
Estos proyectos y metas están diseñados para construir una comunidad universitaria globalmente conectada, en la que el intercambio de conocimiento, la cooperación internacional y la diversidad cultural se conviertan en pilares fundamentales del proceso educativo y de investigación. La Universidad Internacional del Trópico Americano se compromete a formar profesionales que no sólo sean competentes en sus disciplinas, sino también ciudadanos del mundo que contribuyan al desarrollo sostenible y al entendimiento global. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 15. Avance programa: Internacionalización de la vida universitaria

Programa: Internacionalización de la vida universitaria

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 33.45%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización

El proyecto registra un avance del 42,85%, derivado de la participación en actividades de actualización, desarrollo profesional y divulgación de la internacionalización durante la vigencia actual.

Figura 16. Avance proyecto: Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización



Tabla 9. Proyecto fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M18	Aumentar las capacidades y el conocimiento en el ámbito de las relaciones y cooperación internacional a través de la participación en siete actividades de actualización, desarrollo profesional o divulgación de la internacionalización.	1	2	42,85%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Aseguramiento de la Internacionalización de la comunidad universitaria

El proyecto registra un avance del 31,62%, destacándose las acciones ejecutadas en desarrollo del Plan Anual de Fomento, Seguimiento y Evaluación de la Internacionalización del Currículo, así como la creación de espacios de actualización académica por facultad y escuela.

Figura 17. Avance proyecto: Aseguramiento de la Internacionalización de la comunidad universitaria



Tabla 10. Proyecto aseguramiento de la Internacionalización de la comunidad universitaria

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M19	Aumentar las capacidades y el conocimiento global en las áreas disciplinares a través de la creación de espacios de actualización por facultad y escuela.	7	7	32,5%	10.213.787,50
E2M20	Aumentar el índice de movilidad saliente de estudiantes.	1,2%	1,30%	32,25%	-
E2M21	Aumentar el índice de movilidad saliente de profesores y administrativos.	8,3%	8,50%	30%	-
E2M22	Incrementar la movilidad entrante de estudiantes, profesores y administrativos.	52	57	30%	-
E2M23	Aumentar gradualmente el número de actividades de internacionalización en casa realizadas por facultades y escuelas.	15	20	30%	85.073.721,17

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M24	Realizar un (01) plan anual de fomento, seguimiento y evaluación de las acciones asociadas a la internacionalización del currículo.	1	1	35%	10.213.787,50

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria

El proyecto registra un avance del 45%, resultado de la ejecución anual de actividades orientadas a la promoción de la multiculturalidad y el multilingüismo en la comunidad universitaria.

Figura 18. Avance proyecto: Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria



Tabla 11. Proyecto incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M25	Realizar anualmente cuatro (04) actividades que promuevan la multiculturalidad y el multilingüismo.	4	4	45%	85.073.721,17

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional

El proyecto registra un avance del 31,79%, destacándose el incremento en el número de convenios internacionales suscritos por la Institución y la gestión adelantada para la consecución de recursos externos de cooperación internacional.

Figura 19. Avance proyecto: Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria



Tabla 12. Proyecto ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M26	Participar en una red internacional por facultad y escuela para la divulgación, promoción y fortalecimiento del conocimiento generado en la institución.	0	3	8,57%	-
E2M27	Visibilizar a Unitrópico en el mundo a través de la cooperación y la diplomacia científica en el marco de acciones propuestas por las redes y asociaciones nacionales e internacionales para tal fin.	5	5	30%	-
E2M28	Gestionar la consecución de recursos externos de cooperación internacional a través de convocatorias que promuevan la internacionalización del conocimiento.	6	6	30%	-
E2M29	Participar en misiones de cooperación para el fortalecimiento académico y científico de la universidad.	1	3	22,22%	-

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M30	Aumentar en 12 el número de convenios internacionales suscritos por la institución.	3	3	50%	-
E2M31	Incrementar el 10% el uso de convenios internacionales en el cuatrienio.	20%	20%	50%	-

Fuente. Elaboración propia

4.2.5. Programa: Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad

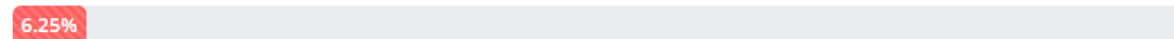
Este programa busca fortalecer la conexión entre la academia y la sociedad a través de la gestión integral de proyectos. La universidad se compromete a desarrollar iniciativas que respondan a las necesidades sociales y a garantizar la sostenibilidad de estas, contribuyendo al bienestar y desarrollo local. El programa presenta avance de:

Figura 20. Avance programa: Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad

Programa: Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 6.25%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos

El proyecto registra un avance del 8,33%. Si bien el porcentaje de ejecución actual es bajo, de acuerdo con la programación establecida se prevé un incremento significativo en los próximos períodos de seguimiento.

Figura 21. Avance proyecto: Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos



Tabla 13. Proyecto fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M32	Realizar un (01) proyecto de proyección social o extensión por programa académico.	-	4	0%	-
E2M33	Ejecutar tres (03) proyectos de sostenibilidad ambiental.	-	1	0%	-
E2M34	Institucionalizar y realizar tres (03) jornadas anuales en atención médico quirúrgicos y bienestar animal.	3	3	25%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Servicio de voluntariado social Unitropista

El proyecto no registra avance a la fecha. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Tabla 14. Proyecto voluntariado social Unitropista

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M35	Establecer e implementar un programa permanente de voluntariado.	-	-	0%	-

Fuente. Elaboración propia

4.2.6. Programa: Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento

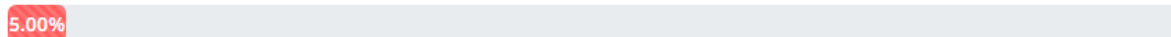
Este programa promueve una cultura de innovación, alentando a estudiantes, profesores y la comunidad a desarrollar soluciones creativas a los desafíos sociales. Se enfoca en la creación de bienes y servicios tecnológicos, así como en el impulso de emprendedores a través de la incubadora empresarial Unitropista. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 22. Avance programa: Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento

Programa: Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento

Última actualización: --

Progreso del Programa



Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno

El proyecto no registra avance a la fecha. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Tabla 15. Proyecto innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M36	Desarrollar tres (03) bienes o servicios tecnológicos con registro ante la Dirección Nacional de Derecho de Autor – DNDA.	-	1	0%	-
E2M37	Crear dos (02) Spin Off a partir de la incubadora empresarial Unitropista.	-	-	0%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista

El proyecto registra un avance del 15%. Si bien el porcentaje de ejecución actual es bajo, de acuerdo con la programación establecida se prevé un incremento significativo en los próximos períodos de seguimiento.

Figura 23. Avance proyecto: Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista



Tabla 16. Proyecto fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M38	Incrementar en 20% el número de emprendedores beneficiados por la	-	19	15%	12.181.663,50

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
	incubadora empresarial Unitropista.				

Fuente. Elaboración propia

4.2.7. Programa: Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno

Este programa busca consolidar vínculos con actores clave (Estado, Empresa, Sociedad Civil y Universidad) para promover un desarrollo integral y sostenible. Se centra en la ejecución de proyectos que atiendan necesidades locales y regionales, garantizando la relevancia de la oferta académica y de servicios de la universidad. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 24. Avance programa: Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno

Programa: Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 3.57%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región

El proyecto registra un avance del 8,33%, resultado de las acciones implementadas en el marco de las estrategias orientadas a incrementar el número de usuarios de los servicios ofrecidos por los consultorios jurídico y contable de la Universidad.

Figura 25. Avance proyecto: Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región



Tabla 17. Proyecto fortalecer la presencia institucional en el territorio y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M39	Implementar estrategias que permitan incrementar en un 5% anual el porcentaje de usuarios de los servicios ofrecidos por los consultorios jurídico y contable de la Universidad.	5%	5%	25%	10.260.108
E2M40	Ejecutar por programa académico un proyecto de interés local, regional y nacional, con base en la interacción de la cuádruple hélice Universidad/Estado/Empresa/Sociedad civil.	10%	40%	0%	
E2M41	Formular e implementar el programa de interacción y relacionamiento con el sector externo que atienda las necesidades del entorno	15%	35%	0%	124.199.642

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio

El proyecto no registra avance a la fecha. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Tabla 18. Proyecto promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M42	Establecer una oferta permanente de educación continua	5	5	0%	63.898.210
E2M43	Generar espacios de formación a través de plataformas digitales, haciendo uso de las TIC, como medio de generar apropiación social del conocimiento.	-	3	0%	-
E2M44	Crear la editorial Unitropista	-	50%	0%	-
E2M45	Publicar textos u obras artísticas (investigación - formación) a través de la editorial Unitropista	-	-	0%	-

Fuente. Elaboración propia

4.2.8. Programa: Promoción y apropiación de las expresiones culturales, artísticas y humanas en la universidad

Este programa se enfoca en la preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región. A través de proyectos específicos, busca documentar y promover las tradiciones y manifestaciones culturales locales, fortaleciendo la identidad regional.

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional

El proyecto no registra avance a la fecha. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Tabla 19. Proyecto preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M46	Ejecutar un proyecto del patrimonio cultural de la región	-	-	0%	-
E2M47	Documentar saberes, tradiciones y manifestaciones folclóricas regionales	-	1	0%	-

Fuente. Elaboración propia

4.2.9. Programa: Relacionamiento con egresados

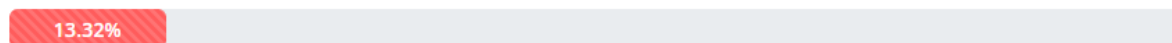
Este programa establece un sistema de relacionamiento con los egresados para evaluar su impacto en el entorno y la pertinencia de los programas académicos. Fomenta la participación de los egresados en el proceso de revisión curricular y promueve opciones de desarrollo personal y profesional, creando un sentido de pertenencia a la comunidad universitaria. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 26. Avance programa: Relacionamiento con egresados

Programa: Relacionamiento con egresados

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 13.32%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista

El proyecto registra un avance del 13,32%, destacándose las acciones ejecutadas en la operativización del programa de relacionamiento con los egresados, orientadas al fortalecimiento del vínculo institucional y al seguimiento de su impacto en el entorno.

Figura 27. Avance proyecto: Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista



Tabla 20. Proyecto fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E2M48	Operacionalizar un sistema de egresados para evaluar su impacto en el entorno y la pertinencia de los programas académicos.	-	1	0%	-
E2M49	Establecer un programa de relacionamiento con el egresado, que genere opciones de pertenencia, identidad, crecimiento y desarrollo personal y profesional, en concordancia con la política del egresado.	-	1	33,33%	42.441.975
E2M50	Ejecutar un programa de articulación con los egresados en los procesos de revisión y mejoramiento curricular de los diversos programas académicos.	-	1	6,67%	12.181.663,50

Fuente. Elaboración propia



Eje

Estratégico 3.

Ecosistema para
el conocimiento

Vigilada MinEducación



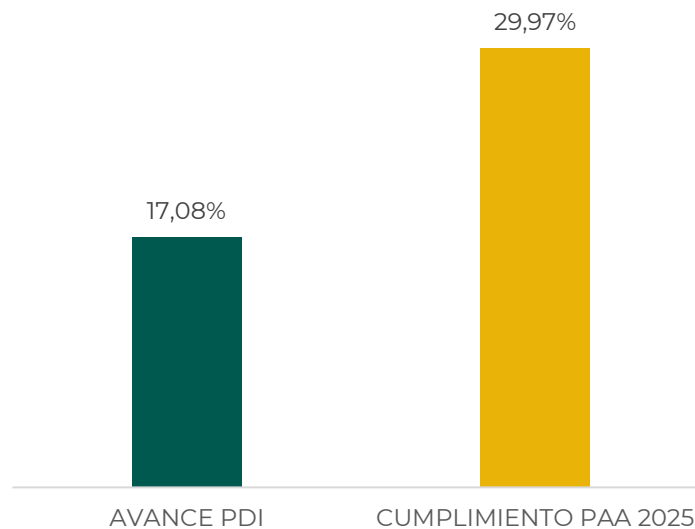
**RUTA DEL
CONOCIMIENTO PARA
LA VIDA Y LA PAZ**

PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2024 - 2028

4.3. Eje Estratégico 3: Ecosistema para el Conocimiento

El Eje Estratégico 3 se centra en el desarrollo de un ecosistema de conocimiento, con el propósito de brindar una educación de calidad y contribuir con el desarrollo del territorio. Para alcanzar este objetivo, se enfoca en ampliar y fortalecer el acceso a recursos físicos, tecnológicos y bibliográficos esenciales para el aprendizaje, la investigación, la proyección social y el bienestar universitario. Además, impulsa la modernización de los procesos académicos y administrativos mediante la integración de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), Tecnologías del Aprendizaje y el Conocimiento (TAC) y Tecnologías del Empoderamiento y la Participación (TEP).

Figura 28. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 3



El Eje Estratégico 3 evidencia avances significativos en la consolidación del campus universitario y en el fortalecimiento de la vida universitaria. Se destacan la adecuación y dotación de nuevos espacios, la adquisición de un bien inmueble y el desarrollo de acciones orientadas a la construcción del edificio de laboratorios y escuelas. En el ámbito tecnológico, sobresalen la dotación de infraestructura tecnológica convergente y el mantenimiento de la cobertura de red Wi-Fi en el campus. En materia de bienestar y desarrollo humano, se resalta la diversificación de la oferta cultural y deportiva, el incremento en la participación de la comunidad universitaria en actividades físicas y recreativas, así como el fortalecimiento de la salud física. El Plan Anual de Acciones registra un

cumplimiento del 29,97%, mientras que el Plan de Desarrollo Institucional presenta un avance del 17,08% en este eje estratégico.

4.3.1. Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario

Este programa está orientado a garantizar que la universidad disponga de una infraestructura física moderna, accesible e inclusiva, permitiendo el desarrollo óptimo de sus actividades académicas y administrativas. El objetivo principal es crear un entorno físico que promueva la innovación y facilite el aprendizaje mediante la ampliación, modernización y sostenibilidad de los espacios universitarios, así como la optimización de los recursos existentes. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 29. Avance programa: Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario

Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 25.00%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador

El proyecto registra un avance del 30,71%, destacándose las acciones ejecutadas en la adquisición de un bien inmueble y el progreso alcanzado en la construcción de las redes eléctricas, de voz y datos del campus universitario.

Figura 30. Avance proyecto: Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador



Tabla 21. Proyecto ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M1	Adecuar y dotar los espacios adquiridos mediante alianzas estratégicas o convenciones jurídicas.	20%	30%	35%	-
E3M2	Construir redes eléctricas, de voz y datos en el campus universitario.	10%	30%	35%	-
E3M3	Construir redes hidrosanitarias y de gas en la Ciudadela Universitaria Casanare, que incluyen 2.791 metros lineales de red de acueducto, 1.954 metros lineales de red de alcantarillado sanitario, 2.264 metros lineales de red de alcantarillado pluvial y 1.078 metros lineales de red de gas natural.	30%	10%	35%	-
E3M4	Ampliar la infraestructura física en 10.000 m2 nuevos construidos.	25.5%	25,2%	10%	11.076.551.523
E3M5	Ampliar la capacidad operativa de Unitrópico mediante la adquisición de bienes inmuebles para fortalecer los servicios educativos y administrativos.	1	1	50%	2.185.000.000
E3M6	Viabilizar tres proyectos de inversión orientados a la gestión de recursos de nivel local, regional o nacional para satisfacer las necesidades de formación integral de la comunidad universitaria.	5%	8%	0%	564.925.679

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M7	Construir un edificio con ambientes de aprendizaje innovadores que impulsen el desarrollo de una sociedad en paz fundamentada en el conocimiento, denominado edificio de laboratorios y escuelas en la Universidad.	30%	20%	50%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente

Figura 31. Avance proyecto: Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente



El proyecto registra un avance del 5%. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se proyecta un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Tabla 22. Proyecto sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M8	Intervenir el 60% de la infraestructura física construida de la Universidad, mediante procesos de adecuación, dotación, remodelación y ornato que permitan la conservación, inclusión y modernización de los espacios físicos existentes.	25%	25%	10%	267.682.200,93
E3M9	Formular e implementar el 40% del plan Integral de movilidad universitaria (PIMU) en la Universidad.	25%	25%	0%	-

Fuente. Elaboración propia

4.3.2. Programa: Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario

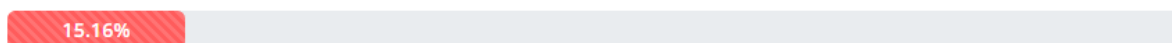
Este programa busca impulsar el desarrollo tecnológico de la universidad mediante la implementación de soluciones digitales que apoyen la gestión académica y administrativa. La transformación digital tiene como fin asegurar que la infraestructura tecnológica de Unitrópico esté en sintonía con las necesidades actuales, facilitando el acceso a la información y promoviendo el uso de herramientas innovadoras para mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 32. Avance programa: Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario

Programa: Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 15.16%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico

El proyecto registra un avance del 19,38%, destacándose entre las acciones ejecutadas la dotación de infraestructura tecnológica convergente y la adquisición de equipos de cómputo destinados a los profesores y a las áreas administrativas.

Figura 33. Avance proyecto: Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico



Tabla 23. Proyecto implementación del plan estratégico de tecnologías de información de Unitrópico

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M10	Implementar una herramienta digital que integre la gestión del talento humano, el desarrollo profesional y el bienestar laboral.	-	50%	0%	40.855.150
E3M11	Garantizar el 100% de cobertura de red wifi en la infraestructura académica de la universidad.	25%	25%	30%	-
E3M12	Dotar en 100% equipos de cómputo y ofimáticos de las áreas administrativas de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	10%	10%	31,25%	23.704.599,78
E3M13	Dotar en 100% equipos de cómputo para los profesores provisionales y ocasionales de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	10%	10%	31,25%	23.704.599,78

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M14	Mantener actualizadas las aulas especializadas de sistemas de cómputo de los estudiantes de la universidad de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.	10%	10%	12,5%	23.704.599,78
E3M15	Adquirir e implementar una solución de centro de datos datacenter para la universidad.	25%	25%	10%	-
E3M16	Actualizar en 50% los medios educativos tecnológicos de la universidad, de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.	-	50%	20%	23.704.599,78
E3M17	Renovar las licencias necesarias de software para el funcionamiento de la universidad.	25%	25%	27,50%	649.677.917
E3M18	Dotar de infraestructura tecnológica convergente para la creación de entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria.	25%	25%	70%	1.371.673.322
E3M19	Crear / adquirir e implementar un sistema de información a la medida para la recolección, uso, sistematización y análisis de la información asociada a la internacionalización.	-	30%	0%	-
E3M20	Crear / adquirir e implementar el sistema de gestión de la información académico – administrativa.	-	40%	0%	-
E3M21	Crear/adquirir e implementar un sistema de gestión de la información del proceso de investigación.	-	20%	0%	-

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia

El proyecto registra un avance del 2,5%. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se proyecta un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Figura 34. Avance proyecto: Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia



Tabla 24. Proyecto ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M22	Crear / adquirir e implementar un sistema informático para el acceso y la gestión de los recursos bibliográficos universitarios.	0	40%	0%	-
E3M23	Adquirir bases de datos científicas que apoyen la investigación y el desarrollo académico, de acuerdo con el plan de adquisición de bases de datos realizada para tal fin.	0	40%	10%	-
E3M24	Adquirir recursos bibliográficos físicos, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	0	50	0%	-
E3M25	Adquirir recursos bibliográficos digitales, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	0	501	0%	-

Fuente. Elaboración propia

4.3.3. Programa: Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria

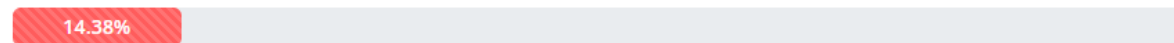
Este programa se enfoca en promover el bienestar físico, emocional y social de los miembros de la comunidad universitaria. A través de actividades deportivas, culturales y recreativas, se busca fortalecer el sentido de pertenencia, la cohesión y la salud de los estudiantes y personal administrativo, creando un entorno saludable y solidario. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 35. Avance programa: Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria

Programa: Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria.

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 14.38%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria

El proyecto registra un avance del 18,13%, resultado de las acciones ejecutadas para la diversificación de la oferta educativa, mediante la incorporación de nuevos cursos en expresión artística y cultural, así como en disciplinas deportivas.

Figura 36. Avance proyecto: Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria



Tabla 25. Proyecto promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M26	Diseñar e implementar un Programa Integral de Deportes, Artes, Cultura, Recreación y Actividad Física.	10%	30%	12,5%	129.375.396,5
E3M27	Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de ocho (08) nuevos cursos de expresión artística y cultural.	2	4	31,25%	-
E3M28	Efectuar 10 participaciones anuales de los grupos representativos de arte y cultura de Unitrópico en eventos externos.	10	10	5%	229.826.355
E3M29	Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de 8 nuevos cursos de disciplinas deportivas.	2	2	30%	-
E3M30	Efectuar 20 participaciones de los grupos representativos deportivos de Unitrópico en eventos externos.	5	5	5%	425.865.060
E3M31	Alcanzar el 30% la participación en actividades físicas y recreativas del total de la comunidad universitaria.	10%	15%	25%	72.998.945,50

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia

El proyecto registra un avance del 0,67%. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Figura 37. Avance proyecto: Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia



Tabla 26. Proyecto implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M32	Implementar un programa que fomente un ambiente óptimo para el aprendizaje y desarrollo humano, fortaleciendo la adaptación a la vida universitaria y la comunicación efectiva en la comunidad.	-	40%	0%	26.298.261
E3M33	Realizar una campaña anual para fortalecer el sentido de pertenencia y generar espacio de integración de los miembros de la comunidad universitaria.	1	1	0%	150.301.668,50
E3M34	Establecer diez espacios colaborativos en Unitrópico que promuevan la interacción y el trabajo en equipo entre los estudiantes.	1	2	2%	39.323.125,50

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa

El proyecto registra un avance del 25%, destacándose las acciones ejecutadas para la implementación de un programa integral orientado al fortalecimiento de la salud física y psicosocial de la comunidad universitaria.

Figura 38. Avance proyecto: Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa



Tabla 27. Proyecto promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M35	Ejecutar ocho (08) proyectos de voluntariado destinados a promover un ambiente saludable y sostenible en el campus.	1	3	7,5%	22.470.332,50
E3M36	Implementar un programa integral de fortalecimiento de la salud física y psicosocial de la comunidad universitaria de Unitrópico.	-	0,50	37,5%	81.212.504
E3M37	Alcanzar un porcentaje de inclusión del 1% con base en el diagnóstico de la metodología del INES.	-	-	30%	19.201.920,50

Fuente. Elaboración propia

Proyecto Estratégico: Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal

El proyecto registra un avance del 10%, resultado de las acciones orientadas a la formulación de un sistema de alertas tempranas, con el propósito de identificar oportunamente y reducir los riesgos asociados a la deserción estudiantil, como fase previa a su implementación.

Figura 39. Avance proyecto: Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal



Tabla 28. Proyecto compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E3M38	Crear e implementar una estrategia o programa integral que brinde acompañamiento a los estudiantes durante las etapas de inducción, permanencia y graduación, proporcionando apoyo en los aspectos académicos, psicosociales y socioeconómicos.	10%	30%	10%	44.192.407.50
E3M39	Implementar un sistema de alertas tempranas estableciendo criterios claros para la identificación de riesgos de deserción estudiantil.	0	40%	20%	9.192.407,50
E3M40	Sostener en un dígito la tasa de deserción.	-	-	0%	-

Fuente. Elaboración propia



Eje

Estratégico 4.

Autonomía orientada a la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz

Vigilada MinEducación



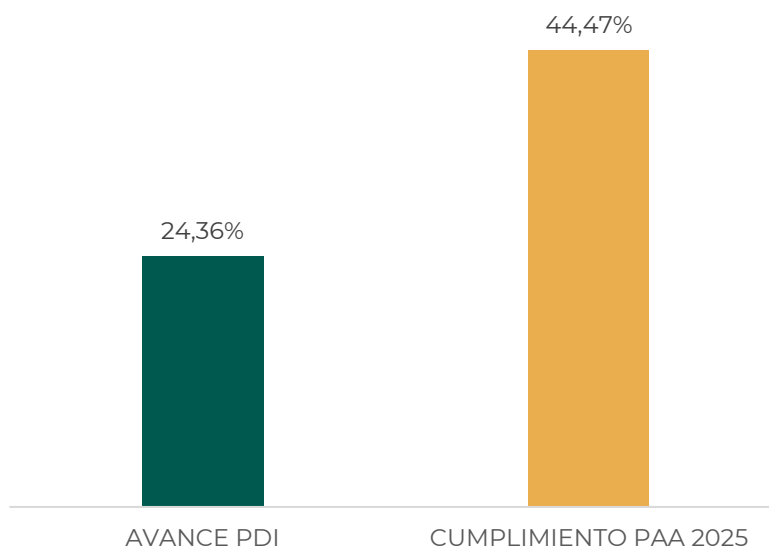
**RUTA DEL
CONOCIMIENTO PARA
LA VIDA Y LA PAZ**

PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2024 - 2028

4.4. Eje Estratégico 4: Autonomía Orientada a la Sostenibilidad, la Justicia y la Construcción de Paz

Este eje reconoce la autonomía universitaria como un pilar fundamental para la educación superior. Esta autonomía permite a las universidades gestionar sus decisiones académicas y administrativas de manera independiente, sin interferencias externas, garantizando así la libertad de cátedra, la investigación y la promoción del conocimiento. En este marco, Unitrópico asume el compromiso de orientar su autonomía hacia la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz, respondiendo a las demandas de una sociedad que busca soluciones equitativas y sostenibles ante los desafíos globales.

Figura 40. Avance PDI – Cumplimiento PAA Eje 4



El Eje Estratégico 4 evidencia avances relevantes en materia de gobernanza institucional y transparencia, orientados al fortalecimiento de la gestión universitaria y a la consolidación de prácticas democráticas. Entre las acciones desarrolladas se destacan la formulación de una estrategia anual para la construcción de paz y ciudadanía, la formulación de instrumentos archivísticos, el progreso en la actualización del sistema normativo (Normograma) y el cumplimiento proyectado del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA). Adicionalmente, se iniciaron acciones encaminadas al

fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano, tales como la medición de la satisfacción de los usuarios y el desarrollo inicial de herramientas para la automatización en la gestión de PQRS. En términos de ejecución, el Plan Anual de Acciones registra un cumplimiento del 44,47%, mientras que el Plan de Desarrollo Institucional reporta un avance del 24,36% en este eje estratégico.

4.4.1. Programa: Gobernanza, participación democrática y construcción de paz

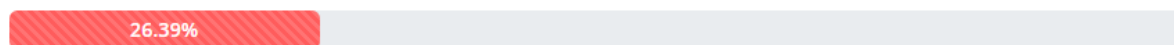
El programa está orientado a fortalecer los principios de gobierno universitario, basados en la transparencia, la ética y la participación de la comunidad universitaria. A través de la modernización de la estructura organizacional y la implementación de procesos electorales robustos, se busca garantizar una gobernanza inclusiva y pluralista. Este programa también promueve la rendición de cuentas, el acceso a la información pública y la participación democrática de los actores clave, fomentando un sentido de corresponsabilidad en la toma de decisiones. Además, impulsa la construcción de paz dentro de la comunidad universitaria, promoviendo el diálogo, la resolución pacífica de conflictos y la convivencia armónica, a través de la cátedra de paz, con el objetivo de fortalecer los lazos de confianza y colaboración entre todos los miembros de la sociedad. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 41. Avance programa: Gobernanza, participación democrática y construcción de paz

Programa: Gobernanza, participación democrática y construcción de paz

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 26.39%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz

El proyecto registra un avance del 26,39%, resultado de las acciones ejecutadas en el marco de la estrategia anual para la construcción de paz y la promoción de la cultura ciudadana, así como de la formulación de cuatro instrumentos archivísticos orientados al fortalecimiento de la gestión documental de la Universidad.

Figura 42. Avance proyecto: Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz



Tabla 29. Proyecto fortalecimiento de la gobernanza institucional y promoción de la participación democrática

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E4M1	Fortalecer los procesos electorales universitarios.	-	50%	47,5%	-
E4M2	Formular e implementar el código de ética, transparencia y buen gobierno para Unitrópico.	10%	90%	20%	-
E4M3	Fortalecer y modernizar la estructura orgánica institucional.	-	100%	0%	-
E4M4	Formular los instrumentos archivísticos para la gestión documental.	1	2	50%	131.211.735
E4M5	Implementar y mantener actualizado el sistema normativo de la universidad (Normograma).	100%	100%	35%	
E4M6	Realizar la audiencia pública de rendición de cuentas anual	1	1	25%	14.571.891

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E4M7	Formular un (1) Plan Estratégico decenal.	-	-	0%	-
E4M8	Capacitar permanentemente a las nuevas representaciones elegidas democráticamente en los diferentes organismos de gobierno universitario.	100%	100%	10%	-
E4M9	Generar una estrategia anual para la construcción de paz y la promoción de cultura y ciudadanía.	1	1	2	298.337.284

Fuente. Elaboración propia

4.4.2. Programa: Canales de comunicación efectivos y participativos

Este programa busca optimizar los canales de comunicación internos y externos de la universidad para fortalecer la identidad institucional y la participación efectiva de la comunidad universitaria. Mediante el uso de tecnología moderna y estrategias de comunicación, se busca crear un entorno donde los estudiantes, profesores, personal administrativo y demás actores puedan interactuar de manera dinámica, transparente y accesible. La mejora de la infraestructura de medios audiovisuales, la creación de una emisora universitaria y la implementación de un plan de marketing son componentes clave para posicionar a Unitrópico como una universidad líder y conectada con su entorno. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 43. Avance programa: Canales de comunicación efectivos y participativos

Programa: Canales de comunicación efectivos y participativos

Última actualización: --

Progreso del Programa

2.5

Avance actualizado dinámicamente: 2.50%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional

El proyecto registra un avance del 2,5%. No obstante, de acuerdo con la programación establecida, se prevé un incremento significativo en el porcentaje de ejecución durante los próximos períodos de seguimiento.

Figura 44. Avance proyecto: Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional



Tabla 30. Proyecto optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E4M10	Modernizar y/o actualizar el 50% de la infraestructura de medios audiovisuales y gestión de datos del área de comunicaciones, de conformidad con el plan de priorización establecido para tal fin.	0	25%	0%	-
E4M11	Establecer y operar una emisora universitaria.	10%	30%	0%	-
E4M12	Implementar la tienda Unitropista como un canal estratégico para fortalecer la identidad institucional.	0	1	0%	-
E4M13	Crear y ejecutar un plan de comunicación y marketing para posicionar el nombre de la universidad y captar nuevos estudiantes, así como fortalecer los programas académicos y la educación continuada.	20%	30%	10%	158.058.030,66

Fuente. Elaboración propia

4.4.3. Programa: Transparencia y atención al riesgo

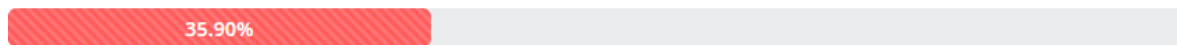
Este programa está enfocado en fortalecer la gestión institucional a través de la implementación de mecanismos de transparencia, atención al ciudadano y prevención de riesgos. Se busca mejorar la accesibilidad a la información pública y garantizar la participación de la comunidad universitaria en todos los procesos institucionales. A través de la capacitación continua y el robustecimiento de los sistemas de análisis de datos, se garantizará una gestión eficiente que minimice los riesgos asociados a la corrupción y mejore la calidad del servicio ofrecido por la universidad. El programa presenta el siguiente avance:

Figura 45. Avance programa: Transparencia y atención al riesgo

Programa: Transparencia y atención al riesgo

Última actualización: --

Progreso del Programa



Avance actualizado dinámicamente: 35.90%

Proyectos Estratégicos

Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia

El proyecto registra un avance del 35,90%, destacándose las acciones orientadas a la automatización de la gestión y seguimiento de las PQRS, así como al cumplimiento del indicador del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Figura 46. Avance proyecto: Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia



Tabla 31. Proyecto fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.

Código meta	Meta	Programación		Resultado	
		Año 1	Año 2	Avance	Asignación Presupuestal
E4M14	Implementar estrategias y mecanismos de participación, así como canales de diálogo efectivos accesibles para la comunidad universitaria, desde cada uno de los procesos institucionales.	-	16	6,67%	-
E4M15	Realizar la difusión del Plan de Desarrollo Institucional 2024 – 2028.	1	-	50%	31.200.785,50
E4M16	Aumentar el nivel de cumplimiento del índice de transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA).	73	75	50%	-
E4M17	Robustecer el sistema de análisis de data y operaciones estadísticas para optimizar la toma de decisiones.	-	3	10%	87.459.906.25
E4M18	Realizar la medición de la satisfacción de los usuarios y partes interesadas frente a los servicios prestados en Unitrópico.	10%	30%	13,75%	-
E4M19	Automatizar la gestión y seguimiento de las PQRS.	-	1	85%	-

Fuente. Elaboración propia

5. ANÁLISIS FINANCIERO

5.1. Recursos Ejecutados en Cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional 2024 – 2028 "Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz".

Con el propósito de dar cumplimiento a las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz”, al corte del segundo cuatrimestre del año 2025 se registra una inversión de \$19.325,43 millones, equivalente al 8,99% del total programado para el periodo. Estos recursos fueron distribuidos entre los cuatro ejes estratégicos del Plan.

Del total de los recursos invertidos al segundo cuatrimestre del año, \$15.773,96 millones corresponden a la ejecución del segundo año del Plan de Desarrollo Institucional. Cabe resaltar que una proporción significativa de estos recursos se encuentra en proceso de ejecución, por lo que sus resultados se verán reflejados en los próximos informes de seguimiento.

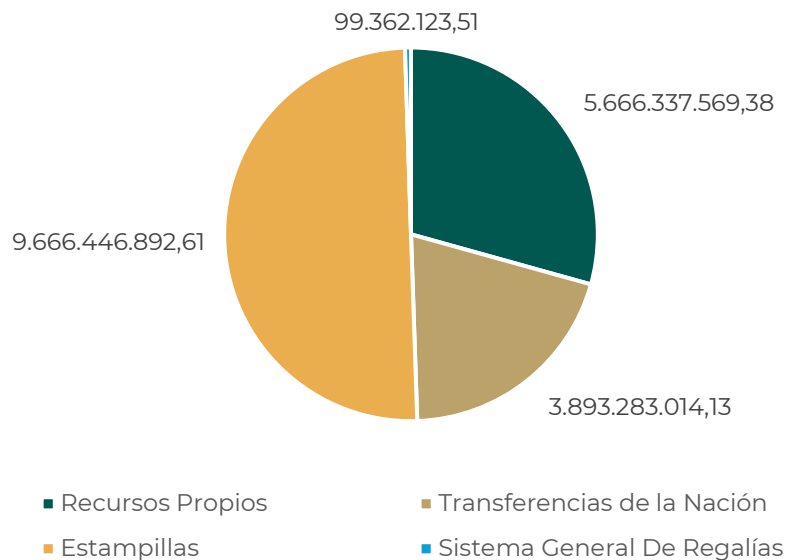
En conjunto, la inversión en ejecución durante el periodo refleja el compromiso institucional con la materialización de los objetivos estratégicos, orientados al fortalecimiento de las capacidades académicas, administrativas y tecnológicas de la Universidad, en coherencia con su propósito permanente de avanzar hacia la alta calidad institucional.

5.2. Gráficos de Gestión Financiera

La Figura 49 muestra la distribución de los recursos asignados según su fuente de financiación, en el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”.

Durante el periodo comprendido entre el 1 de abril de 2024 y el 31 de agosto de 2025, se asignaron recursos por un total de \$ 19,325,429,599.63, provenientes de las siguientes fuentes:

Figura 47. Recursos asignados por fuente



A continuación, se presenta cómo fueron asignados los recursos en función de los diferentes proyectos contemplados en el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”. Esta asignación responde a criterios de alineación con las metas definidas en cada proyecto.

Tabla 32. Recursos asignados por proyecto

Código	Nombre Del Proyecto	Ejecución Año 1	Ejecución Año 2	Total Inversión
BPU-2024047	Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.	0,00	215.923.055,00	215.923.055,00
BPU-2024032	Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria	0,00	85.073.721,17	85.073.721,17
BPU-2024046	Promoción de una oferta integral en deportes artes cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.	365.248.910,00	492.816.847,00	858.065.757,00
BPU-2024038	Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región	0,00	134.459.750,00	134.459.750,00
BPU-2024023	Fortalecimiento de la autoevaluación institucional	0,00	29.960.443,00	29.960.443,00
BPU-2024041	Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista	0,00	54.623.638,50	54.623.638,50
BPU-2024024	Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua	139.263.112,00	154.976.476,21	294.239.588,21
BPU-2024048	Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud la inclusión y la participación activa	0,00	122.884.757,00	122.884.757,00
BPU-2024044	Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico	322.358.860,00	1.834.665.928,13	2.157.024.788,13
BPU-2024029	Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.	202.105.957,58	99.362.123,51	301.468.081,09
BPU-2024052	Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.	0,00	118.660.691,75	118.660.691,75
BPU-2024039	Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio	39.146.640,00	24.751.570,00	63.898.210,00
BPU-2024050	Fortalecimiento de la gobernanza institucional promoción de la participación democrática y construcción de paz.	298.337.284,00	145.783.626,00	444.120.910,00

BPU-2024051	Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.	0,00	158.058.030,66	158.058.030,66
BPU-2024043	Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente	0,00	267.682.200,93	267.682.200,93
BPU-2024031	Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria	0,00	105.501.296,17	105.501.296,17
BPU-2024049	Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.	0,00	53.384.815,00	53.384.815,00
BPU-2024042	Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible inclusivo e innovador	2.185.000.000,00	11.641.477.202,83	13.826.477.202,83
BPU-2024037	Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista	0,00	12.181.663,50	12.181.663,50
BPU-2024028	Fortalecimiento profesoral unitropista mediante estrategias integradas de vinculación formación avanzada y evaluación actualizada	0,00	9.741.000,00	9.741.000,00
BPU-2024027	Mejoramiento integral de la calidad educativa	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
BPU-2024025	Implementación de estándares de excelencia educativa	0,00	0,00	0,00
BPU-2024026	Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado	0,00	0,00	0,00
BPU-2024030	Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización	0,00	0,00	0,00
BPU-2024033	Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional	0,00	0,00	0,00
BPU-2024034	Fortalecimiento de extensión de los diferentes programas académicos	0,00	0,00	0,00
BPU-2024035	Servicio de Voluntariado Social Unitropista	0,00	0,00	0,00
BPU-2024036	Innovación con calidad para responder a las necesidades del entorno	0,00	0,00	0,00
BPU-2024040	Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región una apuesta por la identidad regional	0,00	0,00	0,00

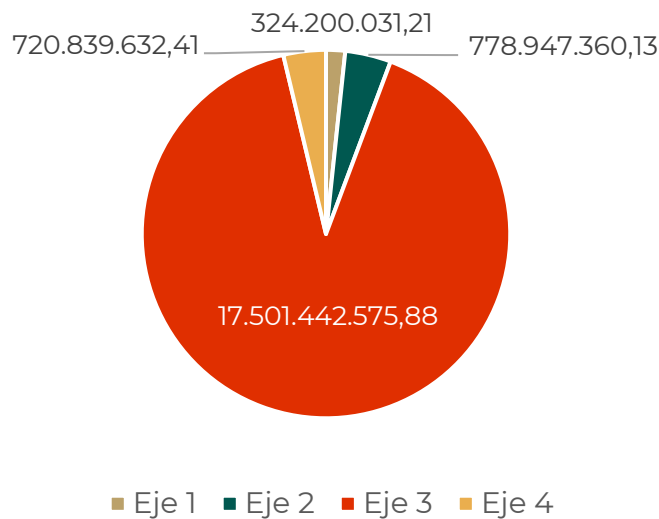
BPU-2024045	Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.	0,00	0,00	0,00
TOTAL, PDI		3.551.460.763,58	15.773.968.836,36	19.325.429.599,63

Fuente. Elaboración propia

El Eje Estratégico 3 concentra la mayor asignación de recursos, con un total de \$17.501.442.575,88, destinados principalmente a la ampliación de la infraestructura física. En este marco, se suscribió un contrato actualmente en ejecución, cuyo objeto es la construcción del Edificio de Archivo de la Universidad.

Este eje tiene como propósito ampliar y fortalecer las condiciones de infraestructura física, tecnológica y bibliográfica, necesarias para potenciar los procesos de aprendizaje, investigación, proyección social y bienestar universitario.

Figura 48. Recursos financieros asignados por eje



6. CONCLUSIONES

- El análisis del avance general del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) evidencia un progreso del 18.7 %, frente a una programación del 42.82 %, lo que refleja un desarrollo en curso y la necesidad de continuar fortaleciendo las estrategias de ejecución para alcanzar las metas establecidas.
- El cumplimiento del Plan Anual de Acción (PAA) se sitúa en 35.92 %, este comportamiento resalta la importancia de continuar consolidando la gestión por resultados y de mantener un seguimiento permanente que permita asegurar el cumplimiento oportuno de los objetivos institucionales.
- Resulta fundamental promover una mayor articulación entre las dependencias responsables de la ejecución del PDI para continuar implementando acciones de fortalecimiento que contribuyan al logro progresivo las metas definidas en el Plan de Desarrollo Institucional.
- Finalmente, se considera necesario implementar estrategias orientadas a fortalecer la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional (PDI), con el propósito de cerrar las brechas entre lo programado y lo ejecutado durante la vigencia, garantizando así un avance más eficiente y coherente con la programación establecida.

AMANDA DUEÑAS CUBIDES

Jefe Oficina Asesora de Planeación