



INFORME PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028

*“RUTA DEL CONOCIMIENTO
PARA LA VIDA Y LA PAZ”*

PLAN ANUAL DE ACCIONES

SEGUNDO CUATRIMESTRE 2026



Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO	5
3.	METODOLOGÍA DE MEDICIÓN	6
4.	HERRAMIENTA TECNOLÓGICA DE SEGUIMIENTO – PLANITONE MÓDULO S-PLAN	9
5.	RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	10
5.1.	Avance eje estratégico 1. Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación	14
5.2.	Avance eje estratégico 2. Apropiación social del conocimiento	23
5.3.	Avance eje estratégico 3. Ecosistema para el conocimiento	71
5.4.	Avance eje estratégico 4. Autonomía orientada a la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz	97
6.	ANÁLISIS FINANCIERO	114
6.1.	Recursos ejecutados en cumplimiento del plan de desarrollo institucional 2024–2028	114
6.2.	Gráfico de gestión financiera	114
6.3.	Distribución de recursos por ejes estratégicos	115
6.3.	Recursos asignados por proyectos	116
6.4.	Análisis de ejecución financiera	119
7.	CONSIDERACIONES O RECOMENDACIONES DEL SEGUIMIENTO	120

Lista de Figuras

<i>Figura 1. Interfaz PlanItOne Módulo S-Plan.....</i>	<i>10</i>
<i>Figura 2. Avance general PDI.....</i>	<i>11</i>
<i>Figura 3. Avance eje estratégico 1.....</i>	<i>14</i>
<i>Figura 4. Avance eje estratégico 2.....</i>	<i>23</i>
<i>Figura 5. Avance eje estratégico 3.....</i>	<i>71</i>
<i>Figura 6. Fuentes de financiación.....</i>	<i>115</i>
<i>Figura 7. Recursos financieros asignados por eje.....</i>	<i>116</i>

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz 2024-2028 constituye el instrumento de planeación de mediano plazo de la Universidad Internacional del Trópico Americano. Su estructura programática se organiza en ejes estratégicos, programas, proyectos y metas de cuatrienio, a partir de los cuales se definen los compromisos institucionales, los responsables de su ejecución y los indicadores que permiten medir su cumplimiento.

El presente informe corresponde al seguimiento del segundo cuatrimestre de 2026, con corte a 31 de agosto, y consolida la información reportada por las dependencias responsables de la ejecución de las metas a través de S-Plan, la plataforma institucional de seguimiento al Plan de Desarrollo que administra la Oficina Asesora de Planeación. La medición en S-Plan es de carácter progresivo: en cada corte se registra el resultado acumulado de cada meta desde el inicio de su ejecución y se contrasta con la programación prevista, por lo que las cifras contenidas en este documento expresan el avance alcanzado frente a la meta del cuatrienio y no exclusivamente la gestión desarrollada en el periodo objeto de reporte.

El documento se organiza en siete capítulos: introducción, metodología de seguimiento, metodología de medición, herramienta tecnológica de seguimiento (módulo S-Plan de la plataforma Planitone), resultados del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional con el detalle de avance por cada uno de los cuatro ejes estratégicos, análisis financiero de los recursos ejecutados en cumplimiento del Plan y, finalmente, consideraciones y recomendaciones del seguimiento.

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional se concibe como un insumo para la toma de decisiones y el mejoramiento continuo de la gestión universitaria. Los resultados aquí consolidados permiten verificar el grado de ejecución de los compromisos adquiridos, identificar los ajustes requeridos en la programación y orientar la asignación de esfuerzos y recursos hacia las metas que presentan rezago.

2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*” 2024-2028, es un proceso permanente y sistemático, coordinado por la Oficina Asesora de Planeación, mediante el cual se verifica el cumplimiento de las metas programadas para el cuatrienio y se genera información oportuna para la toma de decisiones. Su propósito es establecer, para cada corte, el estado de ejecución de los ejes estratégicos, programas, proyectos y metas del Plan, a partir de la información reportada por las dependencias responsables.

Los cortes se realizan con periodicidad cuatrimestral en cada vigencia. En cada uno se actualiza el avance acumulado de las metas desde el inicio de su ejecución, de manera que el informe presenta el estado consolidado frente a la programación del cuatrienio y, de forma complementaria, el avance de la vigencia a través del Plan Anual de Acciones, instrumento en el que las dependencias responsables programan anualmente las acciones que contribuyen al cumplimiento de las metas del Plan.

La metodología de seguimiento se estructura conforme al ciclo de mejora continua PHVA (Planear, Hacer, Verificar y Actuar), de modo que cada corte no se limita a registrar resultados sino que retroalimenta la ejecución del Plan.

1. Planificar:

Cada dependencia responsable formula, al finalizar cada vigencia, el Plan Anual de Acciones del año siguiente, en el que define las actividades, los productos y la meta esperada para el siguiente periodo, en coherencia con lo establecido en el Plan de Desarrollo Institucional. Esta programación se registra en el módulo S-Plan de la plataforma Planitone y constituye el referente contra el cual se mide el avance en cada corte.

2. Hacer:

Las dependencias ejecutan las actividades programadas y registran en S-Plan, dentro de los plazos establecidos por la Oficina Asesora de Planeación, el avance de cada meta a su cargo, con la descripción de los resultados obtenidos y las evidencias que los soportan.

3. Verificar:

La Oficina Asesora de Planeación revisa la consistencia de la información reportada, contrasta el avance con las evidencias aportadas y, cuando corresponde, formula observaciones a las dependencias para su ajuste. De forma paralela, solicita a la Oficina Asesora Jurídica y de Contratación la

información sobre los recursos comprometidos en los contratos suscritos en el periodo y su asociación con las metas del Plan, dado que los estudios previos de cada proceso contractual identifican la meta a la que atiende la contratación. Validada la información, se consolidan los resultados, se calcula el avance por meta, proyecto, programa y eje conforme a la metodología de medición descrita en el capítulo siguiente, y se elabora el informe de seguimiento del corte, incluido el análisis financiero.

4. Actuar:

Los resultados del seguimiento se retroalimentan a las dependencias responsables y a la alta dirección, de modo que las consideraciones y recomendaciones del informe se traduzcan en ajustes concretos: corrección de la programación, reorientación de esfuerzos y recursos hacia las metas con rezago y mejoras en el reporte de la información. Estos ajustes se incorporan en la formulación del Plan Anual de Acciones de la vigencia o cuatrimestre siguiente, con lo cual se cierra el ciclo y se da inicio nuevamente al proceso de seguimiento.

3. METODOLOGÍA DE MEDICIÓN

Para determinar el grado de avance del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) y el cumplimiento del Plan Anual de Acciones de la vigencia 2026, con corte al 31 de agosto, se aplica una metodología basada en criterios objetivos y cuantificables. La medición se sustenta en la información registrada por las dependencias responsables en el módulo S-Plan y considera dos criterios: cumplimiento y avance.

Cumplimiento: Corresponde al nivel de ejecución del Plan Anual de Acciones. Se mide como la relación entre el número de acciones ejecutadas y el total de acciones programadas para la vigencia. Refleja la ejecución operativa del año y permite establecer si las acciones previstas por cada dependencia responsable se realizaron.

$$\text{Cumplimiento (\%)} = (\text{Acciones ejecutadas} / \text{Acciones programadas en la vigencia}) \times 100$$

Avance: Corresponde al progreso acumulado de las metas del PDI dentro de su horizonte 2024-2028. Se calcula comparando el resultado acumulado de cada meta, desde el inicio de su ejecución hasta la fecha de corte, con el valor

programado para el cuatrienio. Permite valorar la evolución estratégica de la institución frente a los resultados proyectados a 2028.

Avance (%) = (Resultado acumulado a la fecha de corte / Valor programado para el cuatrienio) × 100

El avance de proyectos, programas, ejes estratégicos y del Plan en su conjunto se obtiene por agregación de los resultados de las metas que los integran, según la ponderación asignada a cada una. Cuarenta y tres (43) de las 120 metas tienen una ponderación diferencial, por considerarse estratégicas dentro del enfoque del Plan, en particular las relacionadas con la alta calidad institucional. Con ello, las metas de mayor impacto en el fortalecimiento institucional tienen mayor incidencia en el resultado agregado.

Semáforo de desempeño. Como la programación de las metas del PDI no es uniforme a lo largo del cuatrienio, el desempeño no se mide por el avance absoluto, sino por la relación entre lo que la meta ha avanzado y lo que debía haber avanzado a la fecha de corte. Este indicador de desempeño se calcula dividiendo el avance acumulado real entre el avance acumulado programado y multiplicando el resultado por 100; un valor de 100 % significa que la meta va exactamente según lo previsto y un valor menor indica rezago. Con ese resultado, las metas se clasifican en tres niveles: Sin riesgo, cuando el indicador es igual o superior al 80 %; Riesgo bajo, cuando está entre el 50 % y el 79 %; y Riesgo medio, cuando es inferior al 50 %. Las metas en Riesgo medio se analizan además por las causas del rezago y pasan a Riesgo alto cuando se cumple al menos una de estas condiciones: no registran avance en dos cortes consecutivos o no tienen acciones programadas en la vigencia; no cuentan con recursos ni con una fuente de financiación identificada; dependen de un trámite o decisión externa sin fecha definida; o el tiempo que queda del cuatrienio no alcanza para lograr el valor programado al ritmo actual. Las metas que ya alcanzaron el valor programado para el cuatrienio se registran como Cumplidas, y las que no tienen ejecución programada a la fecha de corte se registran como Sin programación a la fecha y no se califican. De esta manera, una meta con avance absoluto bajo puede quedar sin riesgo si su ejecución corresponde a lo programado.

Color	Nivel	Indicador de desempeño	Interpretación
	Cumplida	100 % del valor del cuatrienio	La meta alcanzó el valor programado para 2024-2028

	Sin Riesgo	Igual o superior al 80 %	La meta avanza conforme a su programación
	Riesgo Bajo	Entre el 50 % y el 79%	La meta presenta rezago frente a lo programado y requiere seguimiento de la dependencia responsable
	Riesgo Medio		La meta presenta rezago significativo y requiere acciones de mejora prioritarias
	Riesgo Alto	Inferior al 50 %	La meta presenta rezago crítico que compromete su cumplimiento en el cuatrienio y requiere intervención de la alta dirección.
	Sin programación a la fecha	No aplica	La meta no tiene ejecución programada a la fecha de corte y no se califica

Componente financiero: La inversión se analiza en dos categorías: inversión con recursos propios e inversión con recursos de gestión. Esta última comprende los recursos obtenidos mediante convenios suscritos y los provenientes del Sistema General de Regalías, que complementan la financiación institucional de las metas estratégicas. La asignación de recursos por meta se establece con la información contractual suministrada por la Oficina Asesora Jurídica y de Contratación, dado que los estudios previos de cada contratación registran la meta del PDI a la que atiende.

Principios del seguimiento. La medición se rige por cuatro principios que aseguran el rigor técnico, la trazabilidad de la información y la alineación entre la ejecución de recursos y las metas institucionales.

Eficacia: el seguimiento valora la ejecución efectiva de las acciones planificadas y verifica el logro de las metas en los tiempos establecidos y con los resultados esperados.

Transparencia: los resultados operativos y financieros se comunican de manera clara y oportuna a la comunidad universitaria y a los grupos de interés, lo que fortalece la rendición de cuentas.

Mejoramiento continuo: el análisis del avance aporta información para identificar oportunidades de mejora y realizar ajustes oportunos que favorezcan el cumplimiento del Plan.

Pertinencia y relevancia: los indicadores, metodologías y herramientas empleados responden a las necesidades institucionales y aportan información significativa para la toma de decisiones.

4. HERRAMIENTA TECNOLÓGICA DE SEGUIMIENTO – PLANITONE MÓDULO S-PLAN

Para el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional, la Oficina Asesora de Planeación implementó la Plataforma de Gestión Estratégica PlanItOne, a través de su módulo S-Plan, como herramienta tecnológica de apoyo a la gestión, el monitoreo y el control del Plan Anual de Acciones y del PDI. El módulo centraliza, organiza y sistematiza la información de las acciones programadas en cada vigencia, lo que fortalece la trazabilidad y el control del avance institucional.

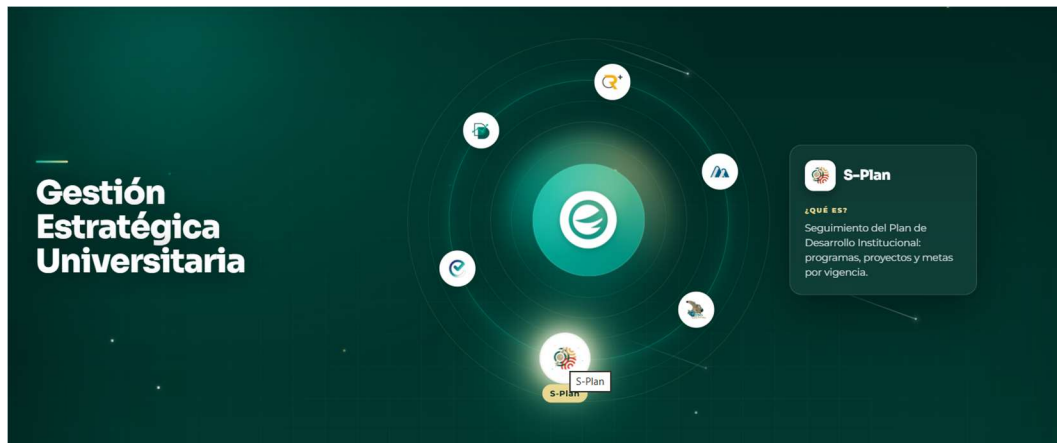
En S-Plan se encuentra registrada la estructura completa del Plan: 4 ejes estratégicos, 16 programas, 30 proyectos y 120 metas, junto con el Plan Anual de Acciones que cada dependencia responsable formula al cierre de la vigencia anterior y que sirve como referente de medición de la vigencia en curso.

S-Plan es una herramienta interactiva en la que las dependencias responsables registran sus resultados y cargan las evidencias desde cualquier ubicación, con lo cual se optimizan tiempos y recursos administrativos. El módulo permite hacer seguimiento continuo al proceso de medición, visualizar el estado de avance de cada acción, validar entregables y generar reportes consolidados.

El módulo contribuye además a la transparencia de la gestión institucional. A través de un tablero de control (dashboard) de acceso público, disponible en <https://planitone.co/s-plan/dashboard.html>, cualquier persona puede consultar el avance general del Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028, con el avance por ejes estratégicos, los programas por eje y la inversión por ejes. La consulta detallada de metas, acciones y evidencias está reservada a los usuarios institucionales autenticados. Esto facilita el acceso a información verificable por parte de la comunidad universitaria y demás grupos de interés y fortalece la rendición de cuentas.

La implementación del módulo S-Plan ha fortalecido el control institucional, la gestión basada en datos y el mejoramiento continuo, en coherencia con los principios de eficacia, transparencia, mejoramiento continuo y pertinencia que orientan el seguimiento al Plan.

Figura 1. Interfaz PlanItOne Módulo S-Plan

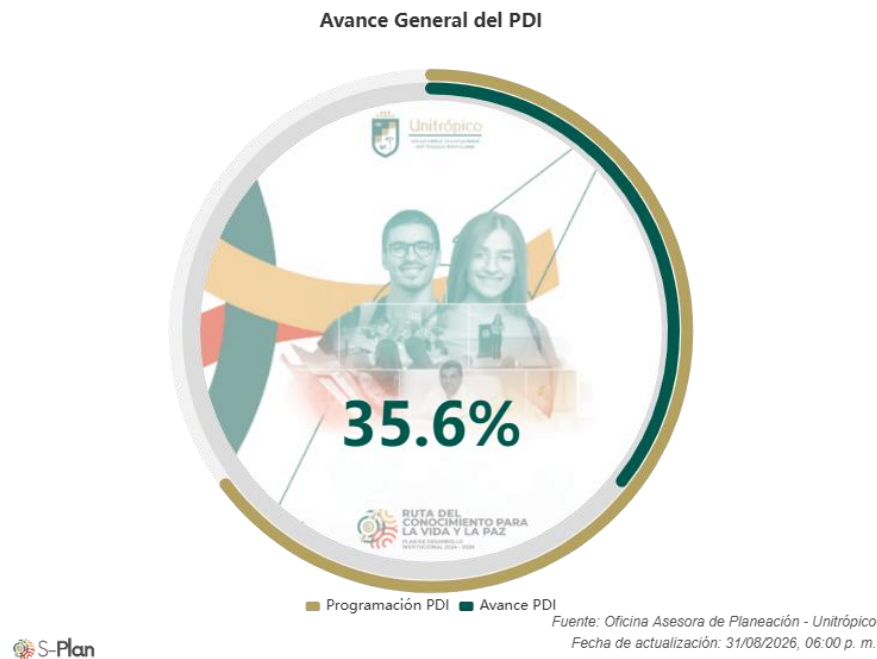


Fuente: PlanItOne - Oficina Asesora de Planeación

5. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

El Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028 "Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz" se estructura en cuatro (4) ejes estratégicos, dieciséis (16) programas, treinta (30) proyectos y ciento veinte (120) metas. Para la vigencia 2026, tercer año de ejecución del Plan, se programaron ciento diez (110) metas en el Plan Anual de Acciones. Las diez (10) restantes no tienen programación en esta vigencia. Con el fin de presentar una visión integral del estado del Plan, el informe incluye el seguimiento y los resultados acumulados de las 120 metas, con independencia de su programación en la vigencia evaluada.

Figura 2. Avance general PDI



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

Al 31 de agosto de 2026, el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024–2028, Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz, presenta un avance acumulado del 35,6%, frente a una programación del 64,39% para el segundo cuatrimestre de la vigencia 2026.

De las 120 metas que conforman el Plan de Desarrollo Institucional, seis (6) alcanzan un cumplimiento del 100%, de las cuales tres (3) lograron este resultado durante el periodo objeto de seguimiento.

De acuerdo con el indicador de desempeño establecido, treinta (30) metas se ubican sin riesgo, treinta y una (31) en riesgo bajo, cuarenta y cinco (45) en riesgo medio, seis (6) en riesgo alto y dos (2) permanecen sin programación para la vigencia en seguimiento.

A continuación, se presentan las metas que alcanzaron el 100% de cumplimiento durante el segundo cuatrimestre de 2026 y el avance por cada eje estratégico:

E2M3. Actualizar el Proyecto Educativo Institucional que garantice la filosofía pedagógica y académica que identifique a la Universidad.

Mediante el Acuerdo del Consejo Superior N.º 001 del 23 de febrero de 2026, se aprobó la reforma y actualización del Proyecto Educativo Institucional (PEI) de la

Universidad Internacional del Trópico Americano – Unitrópico, y se dictaron otras disposiciones al respecto.

E2M4. Actualizar los proyectos educativos de programas (PEP)

Los Consejos de Facultad de las cinco facultades de la Universidad adelantaron y formalizaron la adopción de los proyectos educativos correspondientes a la totalidad de los programas académicos programados.

E4M19. Automatizar la gestión y seguimiento de las PQRS.

La Universidad implementó el Sistema de Información de Gestión Documental (SIGD), plataforma que redefine la manera en que se gestionan las comunicaciones internas y externas. El SIGD centraliza en un único sistema digital tanto la atención a las peticiones ciudadanas como la totalidad de las comunicaciones oficiales.

Las siguientes metas alcanzaron el 100% de cumplimiento en periodos de seguimiento anteriores:

E2M2. Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (5) programas de posgrado.

En cumplimiento de esta meta, la Universidad amplió su oferta académica mediante la creación y desarrollo de los siguientes programas de posgrado:

- Maestría en Construcción Sostenible en Proyectos de Edificación e Infraestructura, Maestría en Ingeniería, Maestría en Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible, Especialización en Finanzas y Administración Pública y la Especialización en Derecho Laboral y Seguridad Social

E3M18. Dotar de infraestructura tecnológica convergente para la creación de entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria.

La Universidad cuenta actualmente con infraestructura tecnológica de altas capacidades, orientada a fortalecer los entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria.

E4M15. Realizar la difusión del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028.

Se llevó a cabo la difusión del Plan de Desarrollo Institucional entre los diferentes grupos de valor de Unitrópico. Adicionalmente, se implementó la herramienta tecnológica PlanItOne – módulo S-Plan, a través de la cual se publican y visualizan los avances del Plan de Desarrollo Institucional en la página web oficial de la Universidad.



Unitrónico

Universidad Internacional
del Trópico Americano



Eje Estratégico 1.

Fortalecimiento de
una cultura de
autoevaluación

Vigilada MinEducación

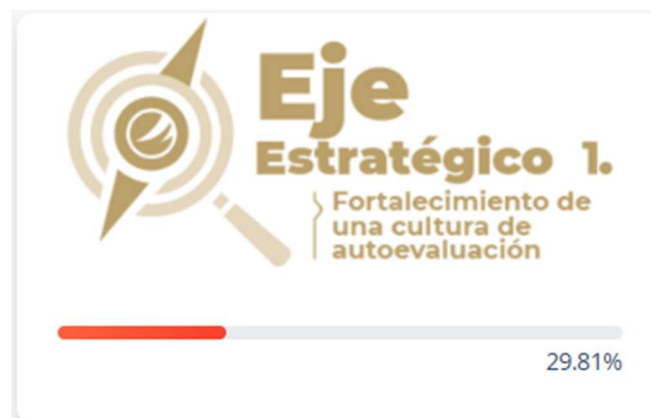


5.1. Avance eje estratégico 1. Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación

Este eje estratégico está orientado al fortalecimiento de la cultura de autoevaluación en la Universidad, como pilar fundamental para garantizar la calidad educativa y la mejora continua institucional. En este marco, la Universidad avanza en la implementación de un Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC), orientado a la recopilación y el análisis sistemático de información que facilite la toma de decisiones, y la consolidación de procesos de autoevaluación continuos y rigurosos en los programas académicos y en la gestión institucional. Asimismo, el eje impulsa el aseguramiento de la calidad de los programas académicos frente a los estándares establecidos por el Ministerio de Educación Nacional, en la búsqueda de la acreditación en alta calidad, con el propósito de posicionar a Unitrópico como referente de excelencia educativa.

Este eje está conformado por un (1) programa, tres (3) proyectos y once (11) metas. Para la vigencia 2026 se programaron nueve (9) metas; con corte al 31 de agosto de 2026, el eje registra un avance acumulado del 29,81%.

Figura 3. Avance eje estratégico 1.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

En atención al resultado expuesto, a continuación, se presenta el avance registrado en los programas, proyectos y metas que integran este eje estratégico.

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-001

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Ruta hacia la alta Calidad Institucional

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-01	Código del programa	PROG-001
Proyectos	3	Metas	11
Peso en el PDI	10,74%	Metas cumplidas	0 de 11
Metas sin avance	2	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

66,1%

AVANCE

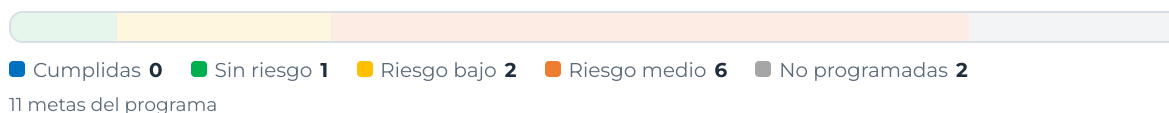
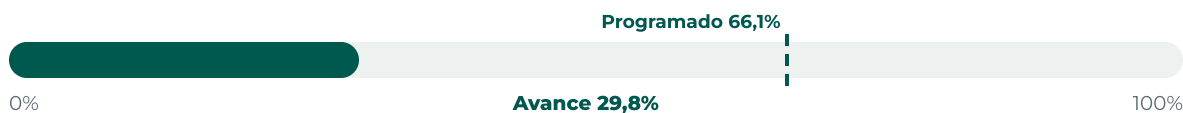
29,8%

BRECHA

-36,2 pp

INDICADOR

0,45



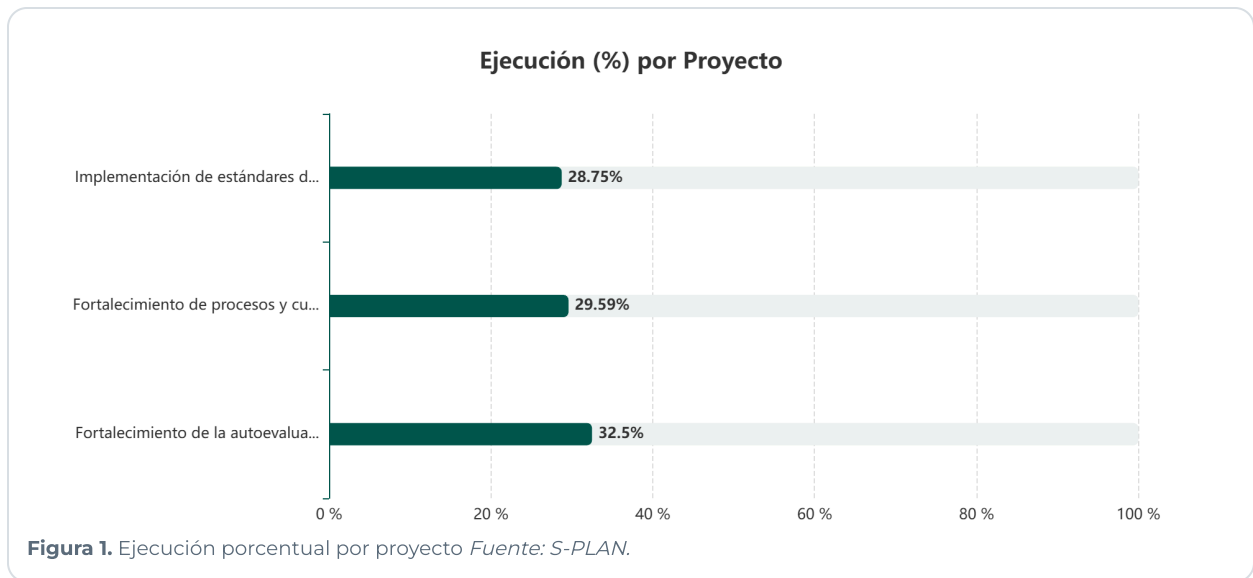
Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 68,8% · avance 31,0% · indicador 0,45.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de la autoevaluación institucional BPU-2024023	2	70,0%	32,5%	● 0,46	\$ 126.710.438

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
2	Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua BPU-2024024	5	77,3%	29,6%	● 0,38	\$ 955.891.313
3	Implementación de estándares de excelencia educativa BPU-2024025	4	50,0%	28,7%	● 0,57	\$ 53.170.889
Programa (3 proyectos)		11	66,1%	29,8%	0,45	\$ 1.135.772.640



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

8 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
EIM3	Diseñar y establecer un modelo de medición de indicadores para evaluar el impacto de la gestión institucional.	100,0%	0,0%	-100,0	● 0,00	Riesgo medio
EIM2	Crear / adquirir e implementar un sistema permanente de recolección, sistematización, y análisis de la información del sistema interno de aseguramiento de la calidad.	50,0%	10,0%	-40,0	● 0,20	Riesgo medio
EIM4	Consolidar el sistema interno de aseguramiento de la calidad (SIAC).	70,0%	15,0%	-55,0	● 0,21	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
EIM5	Implementar las políticas institucionales, asegurando la transición efectiva de las políticas a las prácticas institucionales.	75,0%	28,8%	-46,2	● 0,38	Riesgo medio
EIM10	Acreditar en alta calidad tres (03) programas académicos	100,0%	40,0%	-60,0	● 0,40	Riesgo medio
EIM6	Diseñar e implementar estrategias para aumentar el puntaje promedio en la Prueba Saber Pro	66,7%	29,2%	-37,5	● 0,44	Riesgo medio
EIM1	Consolidar el sistema de autoevaluación y autorregulación institucional permanente.	90,0%	55,0%	-35,0	● 0,61	Riesgo bajo
EIM8	Radicar condiciones iniciales para la acreditación en alta calidad de los programas acreditables	100,0%	70,0%	-30,0	● 0,70	Riesgo bajo

2 meta(s) del programa no tienen programación al corte y por eso no aparecen aquí: no hay contra qué medirlas todavía.

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de la autoevaluación institucional

BPU-2024023

2 metas

Avance 32,5%

Programado 70,0%

● Riesgo medio

\$ 126.710.438

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
EIM1	Consolidar el sistema de autoevaluación y autorregulación institucional permanente.	10,0%	60,0%	90,0%	100,0%	90,0%	55,0%	● 0,61
EIM2	Crear / adquirir e implementar un sistema permanente de recolección, sistematización, y análisis de la información del sistema interno de aseguramiento de la calidad.	10,0%	40,0%	50,0%	100,0%	50,0%	10,0%	● 0,20

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua

BPU-2024024

5 metas

Avance 29,6%

Programado 77,3%

● Riesgo medio

\$ 955.891.313

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E1M3	Diseñar y establecer un modelo de medición de indicadores para evaluar el impacto de la gestión institucional.	5,0%	65,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	● 0,00
E1M4	Consolidar el sistema interno de aseguramiento de la calidad (SIAC).	20,0%	50,0%	70,0%	100,0%	70,0%	15,0%	● 0,21
E1M5	Implementar las políticas institucionales, asegurando la transición efectiva de las políticas a las prácticas institucionales.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	28,8%	● 0,38
E1M6	Diseñar e implementar estrategias para aumentar el puntaje promedio en la Prueba Saber Pro	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	29,2%	● 0,44
E1M7	Fortalecer el Modelo Estándar de Control Interno (MECI)	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	75,0%	● 1,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

03 Implementación de estándares de excelencia educativa

BPU-2024025 4 metas **Avance 28,7%** Programado 50,0% **Riesgo bajo** \$ 53.170.889

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E1M8	Radical condiciones iniciales para la acreditación en alta calidad de los programas acreditables	0,0%	33,3%	100,0%	100,0%	100,0%	70,0%	● 0,70
E1M9	Presentar condiciones iniciales para dar inicio al proceso de acreditación con un organismo de certificación internacional en educación superior	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	● —
E1M10	Acreditar en alta calidad tres (03) programas académicos	0,0%	33,3%	100,0%	100,0%	100,0%	40,0%	● 0,40
E1M11	Radical condiciones iniciales con fines de acreditación institucional en alta calidad	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	5,0%	● —

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 3.152.143.274

EJECUCIÓN
\$ 1.135.772.640

EJECUTADO
36,0%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de la autoevaluación institucional	2	\$ 79.950.000	\$ 126.710.438	158,5%
Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua	5	\$ 2.534.118.976	\$ 955.891.313	37,7%
Implementación de estándares de excelencia educativa	4	\$ 538.074.298	\$ 53.170.889	9,9%
Total del programa	11	\$ 3.152.143.274	\$ 1.135.772.640	36,0%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

$Avance \div programado\ al\ corte$. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-001&eje=EJE-01>

De acuerdo con los resultados obtenidos y el análisis del indicador de desempeño, de las once (11) metas que integran este eje estratégico, dos (2) se ubican sin riesgo, dos (2) en riesgo bajo, cinco (5) en riesgo medio, una (1) en riesgo alto y una (1) no cuentan con programación. Este comportamiento evidencia una ejecución inferior a la esperada frente a las metas programadas para el periodo en seguimiento.

Entre los principales avances del eje se destaca el cargue de las Condiciones Iniciales en el marco del proceso de Acreditación en Alta Calidad de los programas de Contaduría Pública e Ingeniería Agroforestal, contribuyendo al fortalecimiento de los procesos de aseguramiento de la calidad académica.

En consecuencia, se recomienda a las dependencias responsables fortalecer las acciones de gestión, seguimiento y control de las actividades programadas, priorizando la ejecución de los compromisos pendientes y la consolidación oportuna de las evidencias que respalden el cumplimiento de las metas establecidas.



Unitrónico

Universidad Internacional
del Trópico Americano



Eje Estratégico 2.

} Apropiación social
del conocimiento

Vigilada MinEducación



5.2. Avance eje estratégico 2. Apropiación social del conocimiento

Este eje estratégico se orienta a fortalecer la interacción entre la Universidad y la sociedad, promoviendo la generación, difusión y aplicación del conocimiento como bien público para la atención de desafíos sociales específicos. Su desarrollo se articula en torno a cuatro componentes: la formación, mediante una oferta académica innovadora y pertinente, el fortalecimiento profesoral y la incorporación de tecnologías educativas; la investigación y creación, a través de convocatorias, alianzas estratégicas y el fortalecimiento de grupos de investigación con proyección nacional; la internacionalización, orientada a la movilidad académica y el intercambio cultural en un contexto global; y la proyección social, enfocada en la gestión de proyectos sostenibles, la vinculación con egresados y la generación de soluciones para las necesidades del territorio.

El Eje Estratégico está integrado por nueve (9) programas, dieciséis (16) proyectos y cincuenta (50) metas. Durante la vigencia 2026 se programó la ejecución de cuarenta y nueve (49) metas, de las cuales, al corte del 31 de agosto de 2026, se registra un avance acumulado del 37,78 %.

Figura 4. Avance eje estratégico 2.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

En atención al resultado expuesto, a continuación, se presenta el avance registrado en los programas, proyectos y metas que integran este eje estratégico.

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-002

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-002
Proyectos	2	Metas	7
Peso en el PDI	6,60%	Metas cumplidas	3 de 7
Metas sin avance	0	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

SIN RIESGO

PROGRAMADO

82,9%

AVANCE

70,1%

BRECHA

-12,7 pp

INDICADOR

0,85



■ Cumplidas 3 ■ Sin riesgo 1 ■ Riesgo bajo 3 ■ Riesgo medio 0 ■ No programadas 0

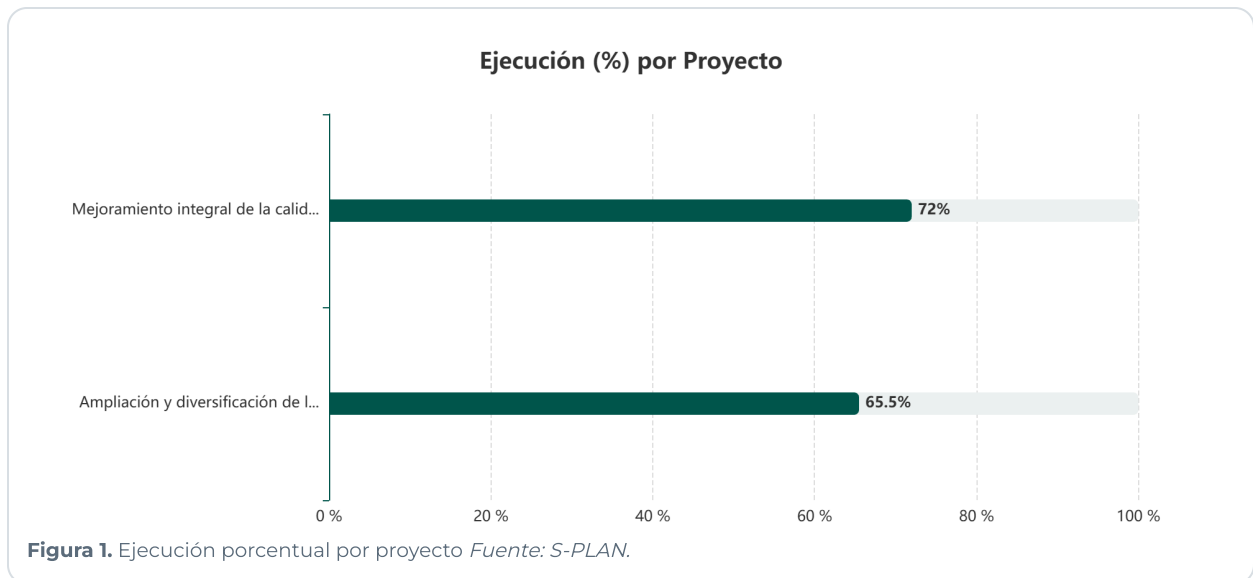
7 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 85,1% · avance 72,4% · indicador 0,85.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado BPU-2024026	2	70,0%	65,5%	● 0,94	\$ 0
2	Mejoramiento integral de la calidad educativa BPU-2024027	5	88,0%	72,0%	● 0,82	\$ 69.333.333
Programa (2 proyectos)		7	82,9%	70,1%	0,85	\$ 69.333.333



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

3 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M6	Implementar un programa transversal y permanente de apoyo a la consecución de resultados de aprendizaje	80,0%	40,0%	-40,0	● 0,50	Riesgo bajo
E2M1	Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de pregrado	60,0%	31,0%	-29,0	● 0,52	Riesgo bajo

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M7	Actualizar e implementar el Plan Institucional de Bilingüismo español inglés	80,0%	50,0%	-30,0	● 0,63	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado

BPU-2024026

2 metas

Avance 65,5%

Programado 70,0%

● Sin riesgo

\$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M1	Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de pregrado	0,0%	20,0%	60,0%	100,0%	60,0%	31,0%	● 0,52
E2M2	Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de posgrado	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	100,0%	● 1,25

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Mejoramiento integral de la calidad educativa

BPU-2024027

5 metas

Avance 72,0%

Programado 88,0%

● Sin riesgo

\$ 69.333.333

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M3	Actualizar el Proyecto Educativo Institucional que garantice la filosofía pedagógica y académica que identifique a la Universidad.	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	● 1,00
E2M4	Actualizar los proyectos educativos de programas (PEP)	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	● 1,00
E2M5	Implementar estrategias institucionales de optimización Académico Administrativa	0,0%	30,0%	80,0%	100,0%	80,0%	70,0%	● 0,88
E2M6	Implementar un programa transversal y permanente de apoyo a la consecución de resultados de aprendizaje	0,0%	20,0%	80,0%	100,0%	80,0%	40,0%	● 0,50
E2M7	Actualizar e implementar el Plan Institucional de Bilingüismo español inglés	0,0%	50,0%	80,0%	100,0%	80,0%	50,0%	● 0,63

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 4.009.044.614

EJECUCIÓN
\$ 69.333.333

EJECUTADO
1,7%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado	2	\$ 3.389.044.614	\$ 0	0,0%
Mejoramiento integral de la calidad educativa	5	\$ 620.000.000	\$ 69.333.333	11,2%
Total del programa	7	\$ 4.009.044.614	\$ 69.333.333	1,7%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de *programacion_avance_anual ÷ ponderación de la meta*.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance ÷ programado al corte. Sin riesgo ≥ 80 % · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio < 50 %. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-002&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-003

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-003
Proyectos	1	Metas	2
Peso en el PDI	1,81%	Metas cumplidas	0 de 2
Metas sin avance	1	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

73,3%

AVANCE

26,3%

BRECHA

-47,0 pp

INDICADOR

0,36



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 1 ■ Riesgo medio 1 ■ No programadas 0

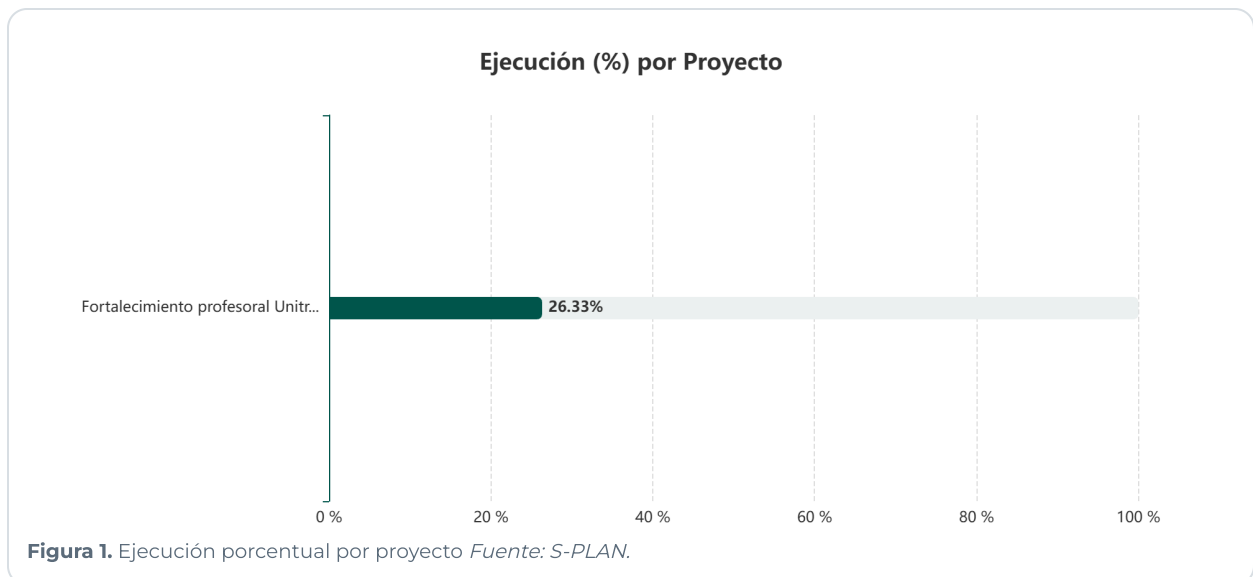
2 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 71,4% · avance 33,8% · indicador 0,47.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada BPU-2024028	2	73,3%	26,3%	● 0,36	\$ 21.604.260
Programa (1 proyectos)		2	73,3%	26,3%	0,36	\$ 21.604.260



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

2 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M8	Actualizar e implementar el sistema de evaluación de desempeño profesoral de Unitrópico	80,0%	0,0%	-80,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M9	Actualizar y ejecutar el plan de formación y capacitación profesoral dirigido al mejoramiento continuo.	66,7%	52,7%	-14,0	● 0,79	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada

BPU-2024028

2 metas

Avance 26,3%

Programado 73,3%

Riesgo medio

\$ 21.604.260

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M8	Actualizar e implementar el sistema de evaluación de desempeño profesoral de Unitrópico	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	0,0%	● 0,00
E2M9	Actualizar y ejecutar el plan de formación y capacitación profesoral dirigido al mejoramiento continuo.	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	52,7%	● 0,79

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 800.000.000

EJECUCIÓN
\$ 21.604.260

EJECUTADO
2,7%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada	2	\$ 800.000.000	\$ 21.604.260	2,7%
Total del programa	2	\$ 800.000.000	\$ 21.604.260	2,7%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

$Avance \div programado\ al\ corte$. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-003&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-004

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Programa para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-004
Proyectos	1	Metas	8
Peso en el PDI	7,76%	Metas cumplidas	0 de 8
Metas sin avance	0	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO BAJO

PROGRAMADO

77,5%

AVANCE

43,3%

BRECHA

-34,2 pp

INDICADOR

0,56



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 7 ■ Riesgo medio 1 ■ No programadas 0

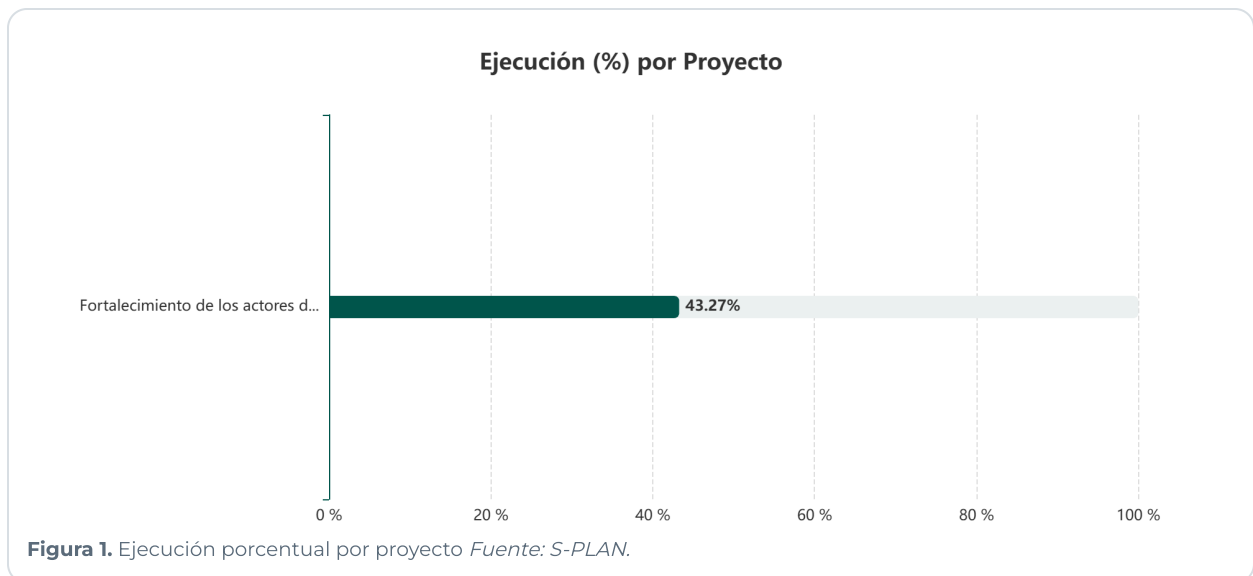
8 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 79,1% · avance 42,5% · indicador 0,54.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica. BPU-2024029	8	77,5%	43,3%	● 0,56	\$ 520.700.081
Programa (1 proyectos)		8	77,5%	43,3%	0,56	\$ 520.700.081



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

8 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M11	Implementar una agenda de investigación que responda a las necesidades institucionales y regionales.	90,0%	5,0%	-85,0	● 0,06	Riesgo medio
E2M13	Incrementar la categoría de grupos de investigación categorizados por Minciencias	90,0%	50,0%	-40,0	● 0,56	Riesgo bajo
E2M14	Reconocer o categorizar el 50% de los grupos de investigación con reconocimiento institucional que no están categorizados por Minciencias.	90,0%	50,0%	-40,0	● 0,56	Riesgo bajo

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M17	Aumentar la visibilidad y divulgación de la productividad científica, humanística, cultural y creativa de la Universidad	66,7%	38,3%	-28,4	● 0,57	Riesgo bajo
E2M16	Aumentar el 10% la productividad científica según las tipologías definidas por Minciencias.	66,7%	41,7%	-25,0	● 0,62	Riesgo bajo
E2M15	Desarrollar dos (2) proyectos anuales de investigación interdisciplinar con participación de redes, grupos de investigación y/o que este asociado al sector productivo con recursos externos o de cooperación internacional.	75,0%	52,5%	-22,5	● 0,70	Riesgo bajo
E2M10	Apropiar y consolidar el Sistema de Investigación de Unitrópico	66,7%	50,0%	-16,7	● 0,75	Riesgo bajo
E2M12	Ejecutar una (1) convocatoria interna anual que financie proyectos de investigación para el fortalecimiento de las líneas de investigación institucionales que involucren los actores de investigación de la Universidad	75,0%	58,8%	-16,3	● 0,78	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.

BPU-2024029

8 metas

Avance 43,3%

Programado 77,5%

Riesgo bajo

\$ 520.700.081

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M10	Apropiar y consolidar el Sistema de Investigación de Unitrópico	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	50,0%	● 0,75
E2M11	Implementar una agenda de investigación que responda a las necesidades institucionales y regionales.	0,0%	50,0%	90,0%	100,0%	90,0%	5,0%	● 0,06
E2M12	Ejecutar una (1) convocatoria interna anual que financie proyectos de investigación para el fortalecimiento de las líneas de investigación institucionales que involucren los actores de investigación de la Universidad	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	58,8%	● 0,78
E2M13	Incrementar la categoría de grupos de investigación categorizados por Minciencias	0,0%	50,0%	90,0%	100,0%	90,0%	50,0%	● 0,56
E2M14	Reconocer o categorizar el 50% de los grupos de investigación con reconocimiento institucional que no están categorizados por Minciencias.	0,0%	50,0%	90,0%	100,0%	90,0%	50,0%	● 0,56

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M15	Desarrollar dos (2) proyectos anuales de investigación interdisciplinar con participación de redes, grupos de investigación y/o que este asociado al sector productivo con recursos externos o de cooperación internacional.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	52,5%	● 0,70
E2M16	Aumentar el 10% la productividad científica según las tipologías definidas por Minciencias.	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	41,7%	● 0,62
E2M17	Aumentar la visibilidad y divulgación de la productividad científica, humanística, cultural y creativa de la Universidad	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	38,3%	● 0,57

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 2.628.693.833

EJECUCIÓN
\$ 520.700.081

EJECUTADO
19,8%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.	8	\$ 2.628.693.833	\$ 520.700.081	19,8%
Total del programa	8	\$ 2.628.693.833	\$ 520.700.081	19,8%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

$Avance \div programado\ al\ corte$. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-004&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-005

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Internacionalización de la vida universitaria

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-005
Proyectos	4	Metas	14
Peso en el PDI	12,17%	Metas cumplidas	0 de 14
Metas sin avance	0	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO BAJO

PROGRAMADO

75,7%

AVANCE

53,4%

BRECHA

-22,3 pp

INDICADOR

0,71



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 5 ■ Riesgo bajo 8 ■ Riesgo medio 1 ■ No programadas 0

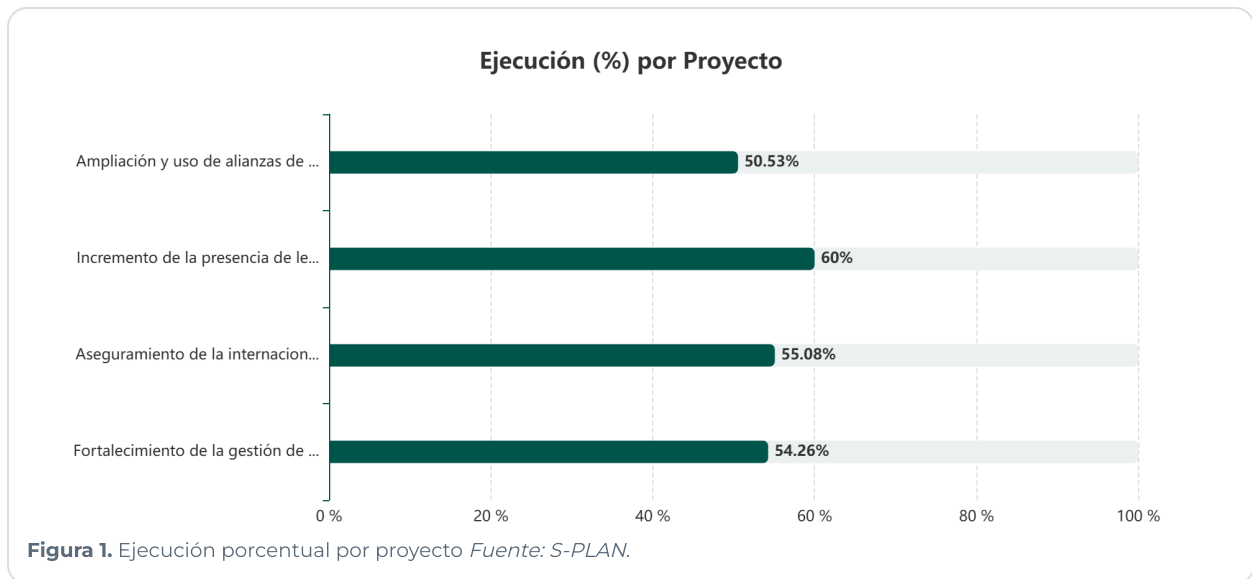
14 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 75,5% · avance 54,3% · indicador 0,72.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización BPU-2024030	1	71,4%	54,3%	● 0,76	\$ 0
2	Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria BPU-2024031	6	75,0%	55,1%	● 0,73	\$ 128.076.296
3	Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria BPU-2024032	1	75,0%	60,0%	● 0,80	\$ 92.598.721
4	Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional BPU-2024033	6	77,2%	50,5%	● 0,65	\$ 0
Programa (4 proyectos)		14	75,7%	53,4%	0,71	\$ 220.675.017



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

9 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M26	Participar en una red internacional por facultad y escuela para la divulgación, promoción y fortalecimiento del conocimiento generado en la institución	85,7%	20,0%	-65,7	● 0,23	Riesgo medio
E2M29	Participar en misiones de cooperación para el fortalecimiento académico y científico de la universidad	77,8%	44,4%	-33,3	● 0,57	Riesgo bajo
E2M28	Gestionar la consecución de recursos externos de cooperación internacional a través de convocatorias que promuevan la internacionalización del conocimiento.	75,0%	47,5%	-27,5	● 0,63	Riesgo bajo
E2M19	Aumentar las capacidades y el conocimiento global en las áreas disciplinares a través de la creación de espacios de actualización por facultad y escuela.	75,0%	50,0%	-25,0	● 0,67	Riesgo bajo
E2M20	Aumentar el índice de movilidad saliente de estudiantes.	75,0%	50,0%	-25,0	● 0,67	Riesgo bajo
E2M23	Aumentar gradualmente el número de actividades de internacionalización en casa realizadas por facultades y escuelas.	75,0%	50,0%	-25,0	● 0,67	Riesgo bajo
E2M21	Aumentar el índice de movilidad saliente de profesores y administrativos.	75,0%	52,5%	-22,5	● 0,70	Riesgo bajo
E2M18	Aumentar las capacidades y el conocimiento en el ámbito de las relaciones y cooperación internacional a través de la participación en siete actividades de actualización, desarrollo profesional o divulgación de la internacionalización.	71,4%	54,3%	-17,2	● 0,76	Riesgo bajo

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M24	Realizar un (01) plan anual de fomento, seguimiento y evaluación de las acciones asociadas a la internacionalización del currículo.	75,0%	57,5%	-17,5	● 0,77	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización

BPU-2024030

1 metas

Avance 54,3%

Programado 71,4%

● **Riesgo bajo**

\$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M18	Aumentar las capacidades y el conocimiento en el ámbito de las relaciones y cooperación internacional a través de la participación en siete actividades de actualización, desarrollo profesional o divulgación de la internacionalización.	14,3%	42,9%	71,4%	100,0%	71,4%	54,3%	● 0,76

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria

BPU-2024031

6 metas

Avance 55,1%

Programado 75,0%

● Riesgo bajo

\$ 128.076.296

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M19	Aumentar las capacidades y el conocimiento global en las áreas disciplinares a través de la creación de espacios de actualización por facultad y escuela.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	50,0%	● 0,67
E2M20	Aumentar el índice de movilidad saliente de estudiantes.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	50,0%	● 0,67
E2M21	Aumentar el índice de movilidad saliente de profesores y administrativos.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	52,5%	● 0,70
E2M22	Incrementar la movilidad entrante de estudiantes, profesores y administrativos	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	70,5%	● 0,94
E2M23	Aumentar gradualmente el número de actividades de internacionalización en casa realizadas por facultades y escuelas.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	50,0%	● 0,67
E2M24	Realizar un (01) plan anual de fomento, seguimiento y evaluación de las acciones asociadas a la internacionalización del currículo.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	57,5%	● 0,77

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

03 Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria

BPU-2024032

1 metas

Avance 60,0%

Programado 75,0%

● Sin riesgo

\$ 92.598.721

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M25	Realizar anualmente cuatro (04) actividades que promuevan la multiculturalidad y el multilingüismo	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	60,0%	● 0,80

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

04 Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional

BPU-2024033

6 metas

Avance 50,5%

Programado 77,2%

● Riesgo bajo

\$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M26	Participar en una red internacional por facultad y escuela para la divulgación, promoción y fortalecimiento del conocimiento generado en la institución	0,0%	42,9%	85,7%	100,0%	85,7%	20,0%	● 0,23
E2M27	Visibilizar a Unitrópico en el mundo a través de la cooperación y la diplomacia científica en el marco acciones propuestas por las redes y asociaciones nacionales e internacionales para tal fin.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	60,0%	● 0,80
E2M28	Gestionar la consecución de recursos externos de cooperación internacional a través de convocatorias que promuevan la internacionalización del conocimiento.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	47,5%	● 0,63
E2M29	Participar en misiones de cooperación para el fortalecimiento académico y científico de la universidad	11,1%	44,4%	77,8%	100,0%	77,8%	44,4%	● 0,57
E2M30	Aumentar en 12 el número de convenios internacionales suscritos por la institución	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	71,3%	● 0,95
E2M31	Incrementar el 10% el uso de convenios internacionales en el cuatrienio	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	60,0%	● 0,80

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN \$ 5.975.127.626	EJECUCIÓN \$ 220.675.017	EJECUTADO 3,7%
--	---	---------------------------------

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización	1	\$ 402.925.600	\$ 0	0,0%
Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria	6	\$ 2.673.130.266	\$ 128.076.296	4,8%
Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria	1	\$ 228.163.000	\$ 92.598.721	40,6%
Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional	6	\$ 2.670.908.760	\$ 0	0,0%
Total del programa	14	\$ 5.975.127.626	\$ 220.675.017	3,7%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $\text{programación_avance_anual} \div \text{ponderación de la meta}$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-005&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-006

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-006
Proyectos	2	Metas	4
Peso en el PDI	3,11%	Metas cumplidas	0 de 4
Metas sin avance	2	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

77,7%

AVANCE

32,1%

BRECHA

-45,6 pp

INDICADOR

0,41



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 2 ■ Riesgo bajo 0 ■ Riesgo medio 2 ■ No programadas 0

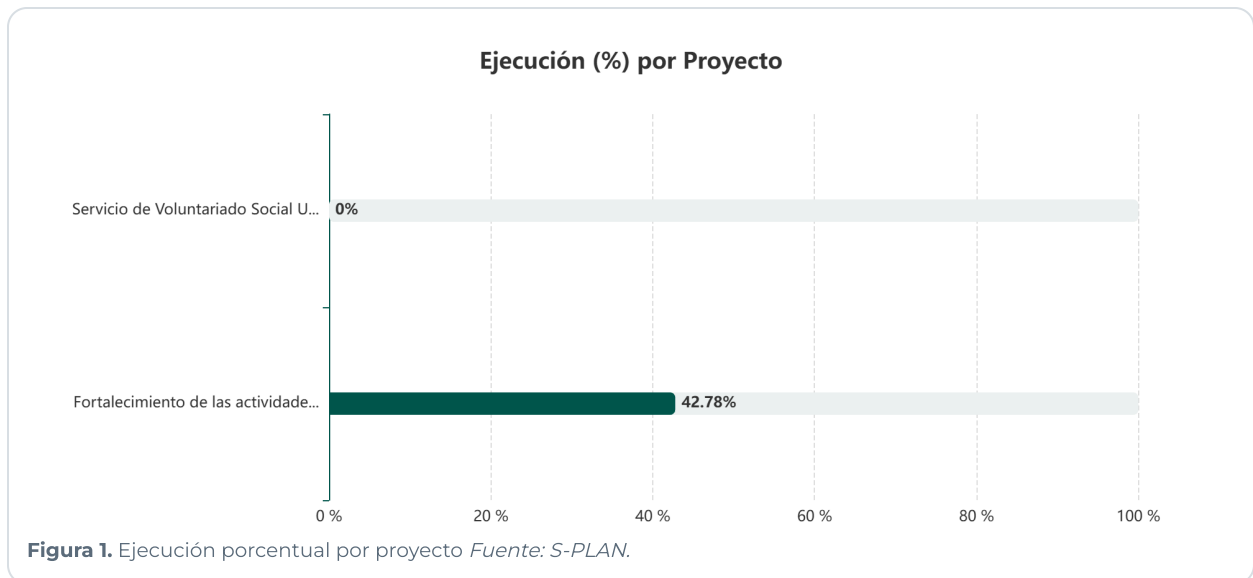
4 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 76,3% · avance 26,8% · indicador 0,35.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos BPU-2024034	3	70,3%	42,8%	● 0,61	\$ 0
2	Servicio de Voluntariado Social Unitropista BPU-2024035	1	100,0%	0,0%	● 0,00	\$ 0
Programa (2 proyectos)		4	77,7%	32,1%	0,41	\$ 0



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

2 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M35	Establecer e implementar un programa permanente de voluntariado	100,0%	0,0%	-100,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M32	Realizar un (01) proyecto de proyección social o extensión por programa académico	69,2%	0,0%	-69,2	● 0,00	Riesgo medio

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos

BPU-2024034 3 metas Avance 42,8% Programado 70,3% ● Riesgo bajo \$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M32	Realizar un (01) proyecto de proyección social o extensión por programa académico	0,0%	30,8%	69,2%	100,0%	69,2%	0,0%	● 0,00
E2M33	Ejecutar tres (03) proyectos de sostenibilidad ambiental	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	66,7%	● 1,00
E2M34	Institucionalizar y realizar tres (03) jornadas anuales en atención médico quirúrgicos y bienestar animal	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	61,7%	● 0,82

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Servicio de Voluntariado Social Unitropista

BPU-2024035 1 metas Avance 0,0% Programado 100,0% ● Riesgo medio \$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M35	Establecer e implementar un programa permanente de voluntariado	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	● 0,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 260.000.000

EJECUCIÓN
\$ 0

EJECUTADO
0,0%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos	3	\$ 230.000.000	\$ 0	0,0%
Servicio de Voluntariado Social Unitropista	1	\$ 30.000.000	\$ 0	0,0%
Total del programa	4	\$ 260.000.000	\$ 0	0,0%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de *programacion_avance_anual ÷ ponderación de la meta*.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance ÷ programado al corte. Sin riesgo ≥ 80 % · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio < 50 %. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-006&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-007

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-007
Proyectos	2	Metas	3
Peso en el PDI	1,95%	Metas cumplidas	0 de 3
Metas sin avance	2	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

55,6%

AVANCE

14,3%

BRECHA

-41,3 pp

INDICADOR

0,26



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 1 ■ Riesgo bajo 0 ■ Riesgo medio 2 ■ No programadas 0

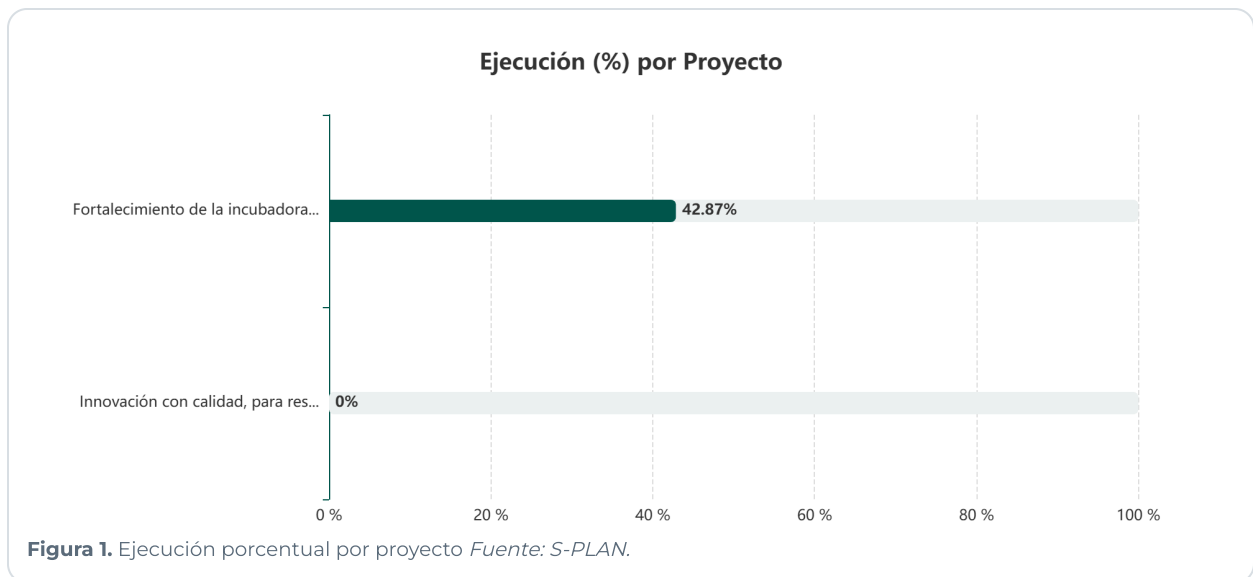
3 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 55,6% · avance 14,3% · indicador 0,26.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno BPU-2024036	2	58,3%	0,0%	● 0,00	\$ 0
2	Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista BPU-2024037	1	50,0%	42,9%	● 0,86	\$ 12.181.664
Programa (2 proyectos)		3	55,6%	14,3%	0,26	\$ 12.181.664



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

2 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M36	Desarrollar tres (03) bienes o servicios tecnológicos con registro ante la Dirección Nacional de Derecho de Autor DNDA	66,7%	0,0%	-66,7	● 0,00	Riesgo medio
E2M37	Crear dos (02) Spin Off a partir de la incubadora empresarial Unitropista	50,0%	0,0%	-50,0	● 0,00	Riesgo medio

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno

BPU-2024036

2 metas

Avance 0,0%

Programado 58,3%

● Riesgo medio

\$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M36	Desarrollar tres (03) bienes o servicios tecnológicos con registro ante la Dirección Nacional de Derecho de Autor DNDA	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	0,0%	● 0,00
E2M37	Crear dos (02) Spin Off a partir de la incubadora empresarial Unitropista	0,0%	0,0%	50,0%	100,0%	50,0%	0,0%	● 0,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista

BPU-2024037

1 metas

Avance 42,9%

Programado 50,0%

● Sin riesgo

\$ 12.181.664

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M38	Incrementar en 20% el número de emprendedores beneficiados por la incubadora empresarial Unitropista.	0,0%	50,0%	50,0%	100,0%	50,0%	42,9%	● 0,86

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN \$ 940.000.000	EJECUCIÓN \$ 12.181.664	EJECUTADO 1,3%
---------------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno	2	\$ 540.000.000	\$ 0	0,0%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista	1	\$ 400.000.000	\$ 12.181.664	3,0%
Total del programa	3	\$ 940.000.000	\$ 12.181.664	1,3%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de *programacion_avance_anual ÷ ponderación de la meta*.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance ÷ programado al corte. Sin riesgo ≥ 80 % · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio < 50 %. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-007&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-008

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-008
Proyectos	2	Metas	7
Peso en el PDI	6,60%	Metas cumplidas	0 de 7
Metas sin avance	5	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

82,1%

AVANCE

8,6%

BRECHA

-73,6 pp

INDICADOR

0,10



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 1 ■ Riesgo medio 6 ■ No programadas 0

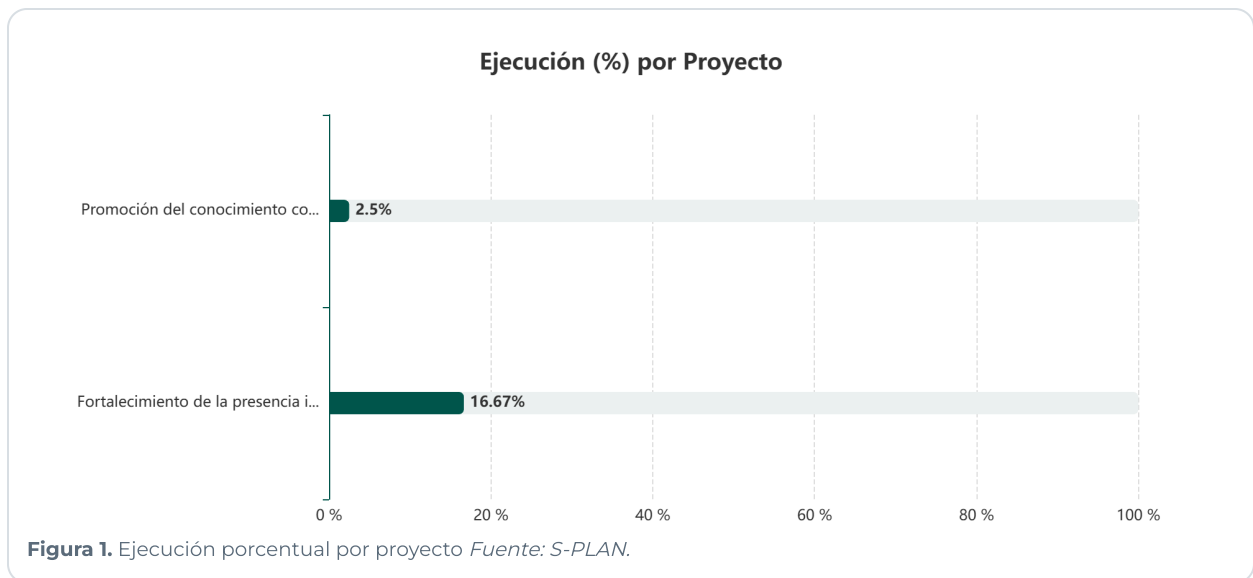
7 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 83,0% · avance 10,6% · indicador 0,13.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región BPU-2024038	3	83,3%	16,7%	● 0,20	\$ 385.399.750
2	Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio BPU-2024039	4	81,3%	2,5%	● 0,03	\$ 84.629.417
Programa (2 proyectos)		7	82,1%	8,6%	0,10	\$ 470.029.167



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

7 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M44	Crear la editorial Unitropista	100,0%	0,0%	-100,0	● 0,00	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M40	Ejecutar por programa académico un proyecto de interés local, regional y nacional, con base en la interacción de la cuádruple hélice Universidad/Estado/Empresa/Sociedad civil	90,0%	0,0%	-90,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M41	Formular e implementar el programa de interacción y relacionamiento con el sector externo que atienda las necesidades del entorno	85,0%	0,0%	-85,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M45	Publicar textos u obras artísticas (investigación formación) a través de la editorial unitropista	80,0%	0,0%	-80,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M43	Generar espacios de formación a través de plataformas digitales, haciendo uso de las TIC, como medio de generar apropiación social del conocimiento	70,0%	0,0%	-70,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M42	Establecer una oferta permanente de educación continua	75,0%	10,0%	-65,0	● 0,13	Riesgo medio
E2M39	Implementar estrategias que permitan incrementar en un 5% anual el porcentaje de usuarios de los servicios ofrecidos por los consultorios jurídico y contable de la Universidad	75,0%	50,0%	-25,0	● 0,67	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región

BPU-2024038

3 metas

Avance 16,7%

Programado 83,3%

● Riesgo medio

\$ 385.399.750

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M39	Implementar estrategias que permitan incrementar en un 5% anual el porcentaje de usuarios de los servicios ofrecidos por los consultorios jurídico y contable de la Universidad	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	50,0%	● 0,67
E2M40	Ejecutar por programa académico un proyecto de interés local, regional y nacional, con base en la interacción de la cuádruple hélice Universidad/Estado/Empresa/Sociedad civil	10,0%	50,0%	90,0%	100,0%	90,0%	0,0%	● 0,00
E2M41	Formular e implementar el programa de interacción y relacionamiento con el sector externo que atienda las necesidades del entorno	15,0%	50,0%	85,0%	100,0%	85,0%	0,0%	● 0,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio

BPU-2024039 4 metas Avance 2,5% Programado 81,3% ● Riesgo medio \$ 84.629.417

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M42	Establecer una oferta permanente de educación continua	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	10,0%	● 0,13
E2M43	Generar espacios de formación a través de plataformas digitales, haciendo uso de las TIC, como medio de generar apropiación social del conocimiento	0,0%	30,0%	70,0%	100,0%	70,0%	0,0%	● 0,00
E2M44	Crear la editorial Unitropista	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	● 0,00
E2M45	Publicar textos u obras artísticas (investigación formación) a través de la editorial unitropista	0,0%	0,0%	80,0%	100,0%	80,0%	0,0%	● 0,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 1.060.000.000

EJECUCIÓN
\$ 470.029.167

EJECUTADO
44,3%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región	3	\$ 460.000.000	\$ 385.399.750	83,8%
Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio	4	\$ 600.000.000	\$ 84.629.417	14,1%
Total del programa	7	\$ 1.060.000.000	\$ 470.029.167	44,3%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

$Avance \div programado\ al\ corte$. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-008&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-009

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Promoción y apropiación de las expresiones culturales, artísticas y humanas en la universidad

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-009
Proyectos	1	Metas	2
Peso en el PDI	1,81%	Metas cumplidas	0 de 2
Metas sin avance	1	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

83,3%

AVANCE

3,3%

BRECHA

-80,0 pp

INDICADOR

0,04



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 0 ■ Riesgo medio 2 ■ No programadas 0

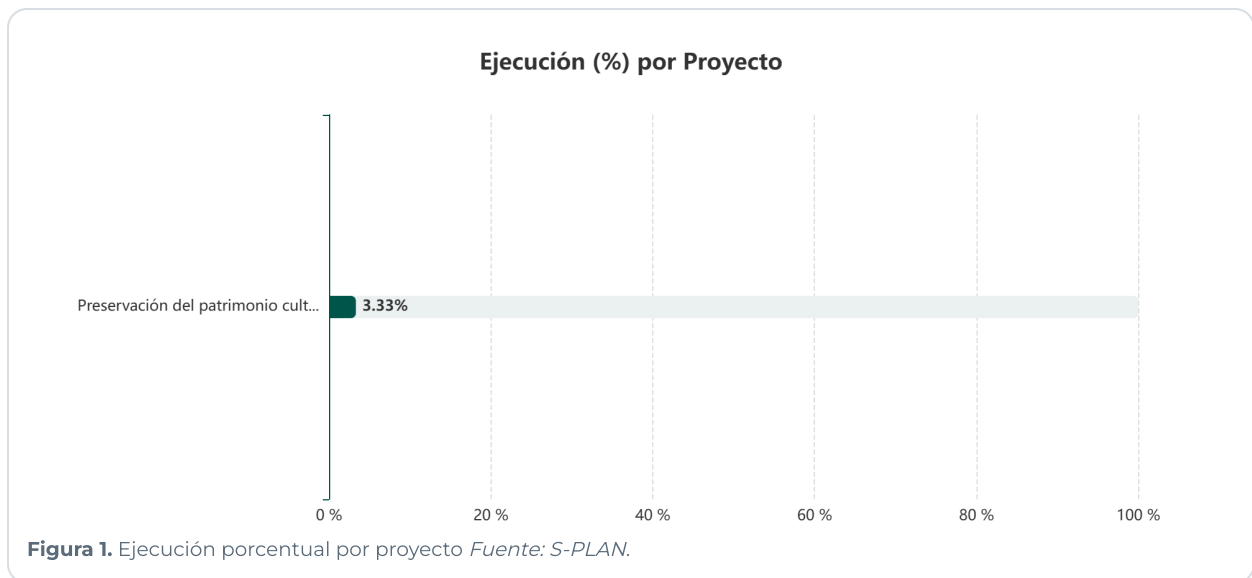
2 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 88,1% · avance 2,4% · indicador 0,03.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional BPU-2024040	2	83,3%	3,3%	● 0,04	\$ 0
Programa (1 proyectos)		2	83,3%	3,3%	0,04	\$ 0



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

2 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M46	Ejecutar un proyecto del patrimonio cultural de la región	100,0%	0,0%	-100,0	● 0,00	Riesgo medio
E2M47	Documentar saberes, tradiciones y manifestaciones folclóricas regionales	66,7%	6,7%	-60,0	● 0,10	Riesgo medio

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional

BPU-2024040 2 metas **Avance 3,3%** Programado 83,3% **Riesgo medio** \$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M46	Ejecutar un proyecto del patrimonio cultural de la región	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	● 0,00
E2M47	Documentar saberes, tradiciones y manifestaciones folclóricas regionales	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	6,7%	● 0,10

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 200.000.000

EJECUCIÓN
\$ 0

EJECUTADO
0,0%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional	2	\$ 200.000.000	\$ 0	0,0%
Total del programa	2	\$ 200.000.000	\$ 0	0,0%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

$Avance \div programado\ al\ corte$. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-009&eje=EJE-02>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-010

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Relacionamiento con egresados

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-02	Código del programa	PROG-010
Proyectos	1	Metas	3
Peso en el PDI	3,49%	Metas cumplidas	0 de 3
Metas sin avance	1	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

66,7%

AVANCE

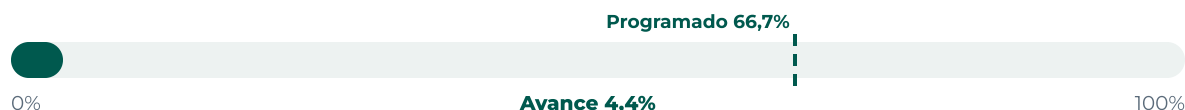
4,4%

BRECHA

-62,2 pp

INDICADOR

0,07



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 0 ■ Riesgo medio 3 ■ No programadas 0
3 metas del programa

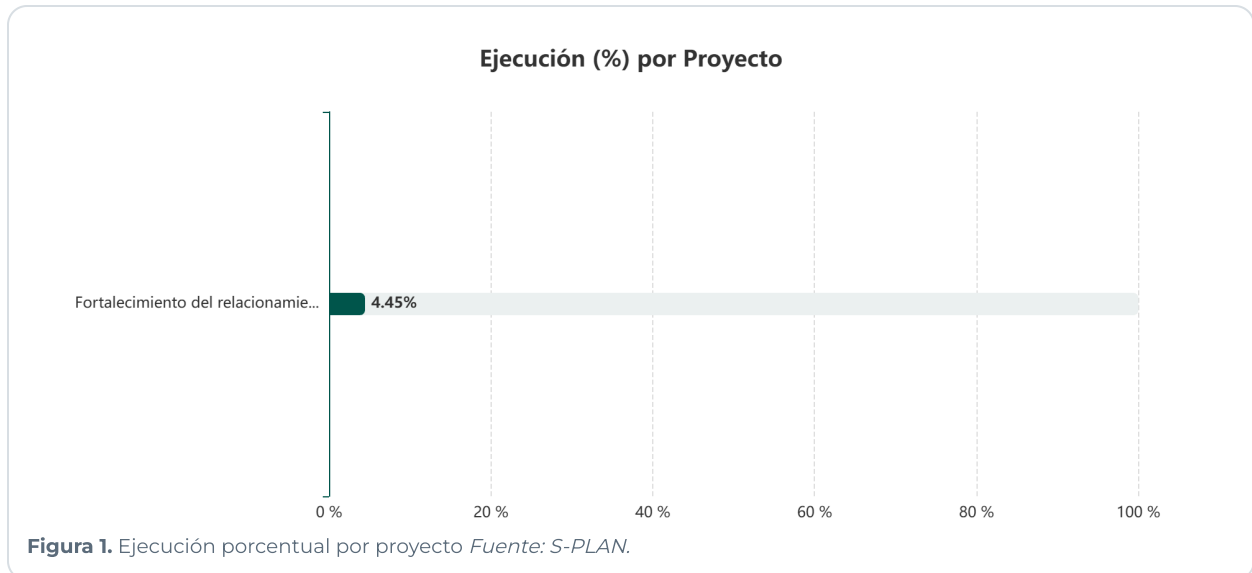
Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 66,7% · avance 4,4% · indicador 0,07.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista BPU-2024041	3	66,7%	4,4%	● 0,07	\$ 97.127.689

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
	Programa (1 proyectos)	3	66,7%	4,4%	0,07	\$ 97.127.689



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

3 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E2M49	Establecer un programa de relacionamiento con el egresado, que genere opciones de pertenencia, identidad, crecimiento y desarrollo personal y profesional, en concordancia con la política del egresado.	66,7%	0,0%	-66,7	● 0,00	Riesgo medio
E2M48	Operacionalizar un sistema de egresados para evaluar su impacto en el entorno y la pertinencia de los programas académicos.	66,7%	6,7%	-60,0	● 0,10	Riesgo medio
E2M50	Ejecutar un programa de articulación con los egresados en los procesos de revisión y mejoramiento curricular de los diversos programas académicos.	66,7%	6,7%	-60,0	● 0,10	Riesgo medio

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista

BPU-2024041 3 metas Avance 4,4% Programado 66,7% ● Riesgo medio \$ 97.127.689

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E2M48	Operacionalizar un sistema de egresados para evaluar su impacto en el entorno y la pertinencia de los programas académicos.	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	6,7%	● 0,10
E2M49	Establecer un programa de relacionamiento con el egresado, que genere opciones de pertenencia, identidad, crecimiento y desarrollo personal y profesional, en concordancia con la política del egresado.	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	0,0%	● 0,00
E2M50	Ejecutar un programa de articulación con los egresados en los procesos de revisión y mejoramiento curricular de los diversos programas académicos.	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	6,7%	● 0,10

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 330.000.000

EJECUCIÓN
\$ 97.127.689

EJECUTADO
29,4%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista	3	\$ 330.000.000	\$ 97.127.689	29,4%
Total del programa	3	\$ 330.000.000	\$ 97.127.689	29,4%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-010&eje=EJE-02>

De acuerdo con el indicador de desempeño establecido, las metas correspondientes al Eje Estratégico 2 presentan el siguiente comportamiento: tres (3) metas alcanzaron el cumplimiento total, quince (15) se ubican sin riesgo, catorce (14) en riesgo bajo, catorce (14) en riesgo medio y cuatro (04) en riesgo alto. En este contexto, se evidencia que una proporción significativa de las metas aún presenta niveles de ejecución inferiores a lo programado, lo que refleja un nivel de ejecución bajo frente a lo previsto y plantea la necesidad de fortalecer la gestión durante el periodo restante.

En el marco del Eje Estratégico 2, se destacan los avances alcanzados en el cumplimiento de metas orientadas al fortalecimiento de la calidad y pertinencia académica institucional. En particular, se resalta el cumplimiento de la meta: E2M2, relacionada con la ampliación y diversificación de la oferta académica mediante la creación de cinco (5) programas de posgrado; la meta E2M3, correspondiente a la actualización del Proyecto Educativo Institucional (PEI), garantizando la consolidación de la filosofía pedagógica y académica que identifica a la Universidad; y la meta E2M4, orientada a la actualización de los Proyectos Educativos de Programa (PEP), fortaleciendo la coherencia curricular y la articulación con los lineamientos institucionales.

De igual manera, se resalta el significativo avance registrado en la meta relacionada con el incremento de convenios internacionales suscritos por la Universidad, resultado que contribuye al fortalecimiento de los procesos de internacionalización y cooperación académica.

Se recomienda a las dependencias responsables establecer e implementar un plan de choque para las acciones con bajo nivel de ejecución, priorizando aquellas asociadas a metas con avances inferiores al 50 %, con el propósito de incrementar el nivel de ejecución durante el periodo restante de la vigencia y contribuir al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional.



Unitrónico

Universidad Internacional
del Trópico Americano



Eje Estratégico 3.

› Ecosistema para el
conocimiento

Vigilada MinEducación



5.3. Avance eje estratégico 3. Ecosistema para el conocimiento

Este eje estratégico se orienta al desarrollo de un ecosistema de conocimiento que contribuya a la educación de calidad y al desarrollo del territorio, mediante la ampliación y el fortalecimiento del acceso a recursos físicos, tecnológicos y bibliográficos para el aprendizaje, la investigación, la proyección social y el bienestar universitario. Su desarrollo contempla la modernización de los procesos académicos y administrativos a través de la integración de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), Tecnologías del Aprendizaje y el Conocimiento (TAC) y Tecnologías del Empoderamiento y la Participación (TEP), con miras a consolidar un ecosistema accesible, inclusivo e innovador para toda la comunidad universitaria. En este marco, se promueve la modernización de la infraestructura, en tanto que el bienestar universitario se consolida como componente central, mediante el fortalecimiento de los servicios de salud, actividades de bienestar físico y mental, y la generación de un entorno saludable, inclusivo y solidario para el desarrollo integral de la comunidad académica.

Este eje está conformado por tres (3) programas, ocho (8) proyectos y cuarenta (40) metas. Para la vigencia 2026 se programaron treinta y ocho (38) metas; con corte al segundo cuatrimestre del año 2026, el eje registra un avance acumulado del 31,15% %.

Figura 5. Avance eje estratégico 3.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

En atención al resultado expuesto, a continuación, se presenta el avance registrado en los programas, proyectos y metas que integran este eje estratégico.

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-011

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-03	Código del programa	PROG-011
Proyectos	2	Metas	9
Peso en el PDI	5,84%	Metas cumplidas	0 de 9
Metas sin avance	2	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

72,9%

AVANCE

30,6%

BRECHA

-42,4 pp

INDICADOR

0,42



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 1 ■ Riesgo bajo 5 ■ Riesgo medio 3 ■ No programadas 0

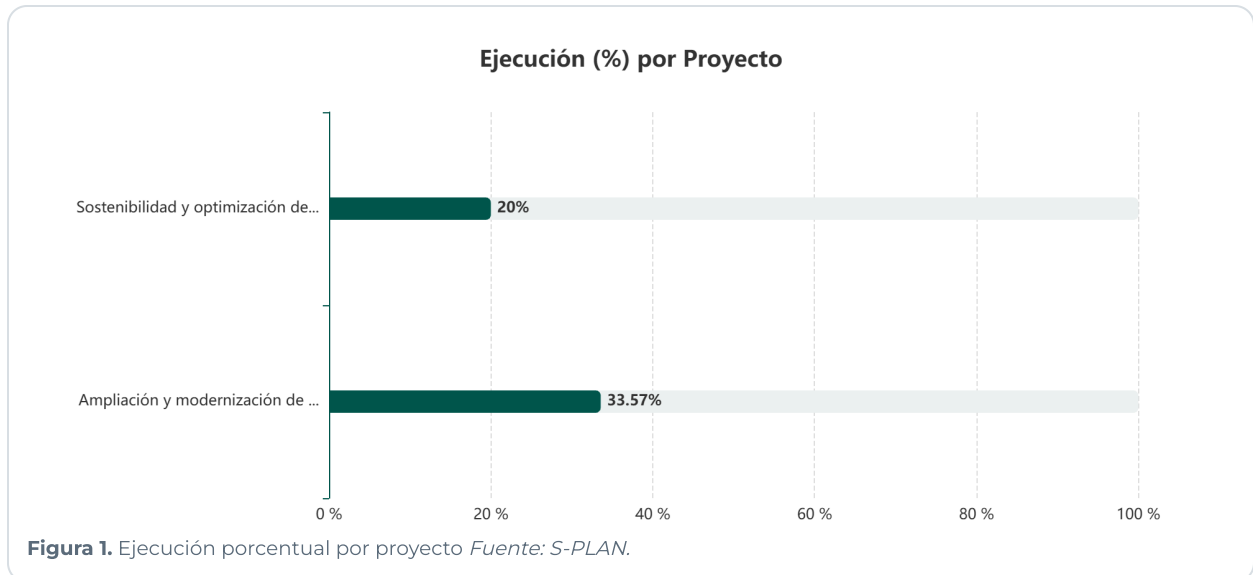
9 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 72,9% · avance 30,6% · indicador 0,42.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador BPU-2024042	7	72,3%	33,6%	● 0,46	\$ 70.886.387.176
2	Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente BPU-2024043	2	75,0%	20,0%	● 0,27	\$ 3.872.151.697
Programa (2 proyectos)		9	72,9%	30,6%	0,42	\$ 74.758.538.873



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

8 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M9	Formular e implementar el 40% del plan Integral de movilidad universitaria (PIMU) en la Universidad	75,0%	0,0%	-75,0	● 0,00	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M6	Viabilizar tres proyectos de inversión orientados a la gestión de recursos de nivel local, regional o nacional para satisfacer las necesidades de formación integral de la comunidad universitaria	39,0%	0,0%	-39,0	● 0,00	Riesgo medio
E3M4	Ampliar la infraestructura física en 10.000 m2 nuevos construidos	87,2%	10,0%	-77,2	● 0,11	Riesgo medio
E3M5	Ampliar la capacidad operativa de Unitrópico mediante la adquisición de bienes inmuebles para fortalecer los servicios educativos y administrativos.	100,0%	50,0%	-50,0	● 0,50	Riesgo bajo
E3M1	Adecuar y dotar los espacios adquiridos mediante alianzas estratégicas o convenciones jurídicas.	70,0%	35,0%	-35,0	● 0,50	Riesgo bajo
E3M8	Intervenir el 60% de la infraestructura física construida de la Universidad, mediante procesos de adecuación, dotación, remodelación y ornato que permitan la conservación, inclusión y modernización de los espacios físicos existentes.	75,0%	40,0%	-35,0	● 0,53	Riesgo bajo
E3M7	Construir un edificio con ambientes de aprendizaje innovadores que impulsen el desarrollo de una sociedad en paz fundamentada en el conocimiento, denominado edificio de laboratorios y escuelas en la Universidad.	90,0%	50,0%	-40,0	● 0,56	Riesgo bajo
E3M2	Construir redes eléctricas, de voz y datos en el campus universitario.	60,0%	40,0%	-20,0	● 0,67	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador

BPU-2024042 7 metas **Avance 33,6%** Programado 72,3% **Riesgo medio** \$ 70.886.387.176

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M1	Adecuar y dotar los espacios adquiridos mediante alianzas estratégicas o convenciones jurídicas.	20,0%	50,0%	70,0%	100,0%	70,0%	35,0%	● 0,50
E3M2	Construir redes eléctricas, de voz y datos en el campus universitario.	10,0%	40,0%	60,0%	100,0%	60,0%	40,0%	● 0,67
E3M3	Construir redes hidrosanitarias y de gas en la Ciudadela Universitaria Casanare, que incluyen 2.791 metros lineales de red de acueducto, 1.954 metros lineales de red de alcantarillado sanitario, 2.264 metros lineales de red de alcantarillado pluvial y 1.078 metros lineales de red de gas natural.	30,0%	40,0%	60,0%	100,0%	60,0%	50,0%	● 0,83
E3M4	Ampliar la infraestructura física en 10.000 m2 nuevos construidos	25,5%	50,7%	87,2%	100,0%	87,2%	10,0%	● 0,11
E3M5	Ampliar la capacidad operativa de Unitrópico mediante la adquisición de bienes inmuebles para fortalecer los servicios educativos y administrativos.	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	50,0%	● 0,50

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M6	Viabilizar tres proyectos de inversión orientados a la gestión de recursos de nivel local, regional o nacional para satisfacer las necesidades de formación integral de la comunidad universitaria	5,0%	13,0%	39,0%	100,0%	39,0%	0,0%	● 0,00
E3M7	Construir un edificio con ambientes de aprendizaje innovadores que impulsen el desarrollo de una sociedad en paz fundamentada en el conocimiento, denominado edificio de laboratorios y escuelas en la Universidad.	30,0%	50,0%	90,0%	100,0%	90,0%	50,0%	● 0,56

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente

BPU-2024043

2 metas

Avance 20,0%

Programado 75,0%

● **Riesgo medio**

\$ 3.872.151.697

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M8	Intervenir el 60% de la infraestructura física construida de la Universidad, mediante procesos de adecuación, dotación, remodelación y ornato que permitan la conservación, inclusión y modernización de los espacios físicos existentes.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	40,0%	● 0,53
E3M9	Formular e implementar el 40% del plan Integral de movilidad universitaria (PIMU) en la Universidad	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	0,0%	● 0,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN \$ 366.240.944.181	EJECUCIÓN \$ 74.758.538.873	EJECUTADO 20,4%
--	--	----------------------------------

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador	7	\$ 361.648.058.450	\$ 70.886.387.176	19,6%
Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente	2	\$ 4.592.885.731	\$ 3.872.151.697	84,3%
Total del programa	9	\$ 366.240.944.181	\$ 74.758.538.873	20,4%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-011&eje=EJE-03>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-012

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-03	Código del programa	PROG-012
Proyectos	2	Metas	16
Peso en el PDI	12,96%	Metas cumplidas	1 de 16
Metas sin avance	3	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

76,9%

AVANCE

24,1%

BRECHA

-52,7 pp

INDICADOR

0,31



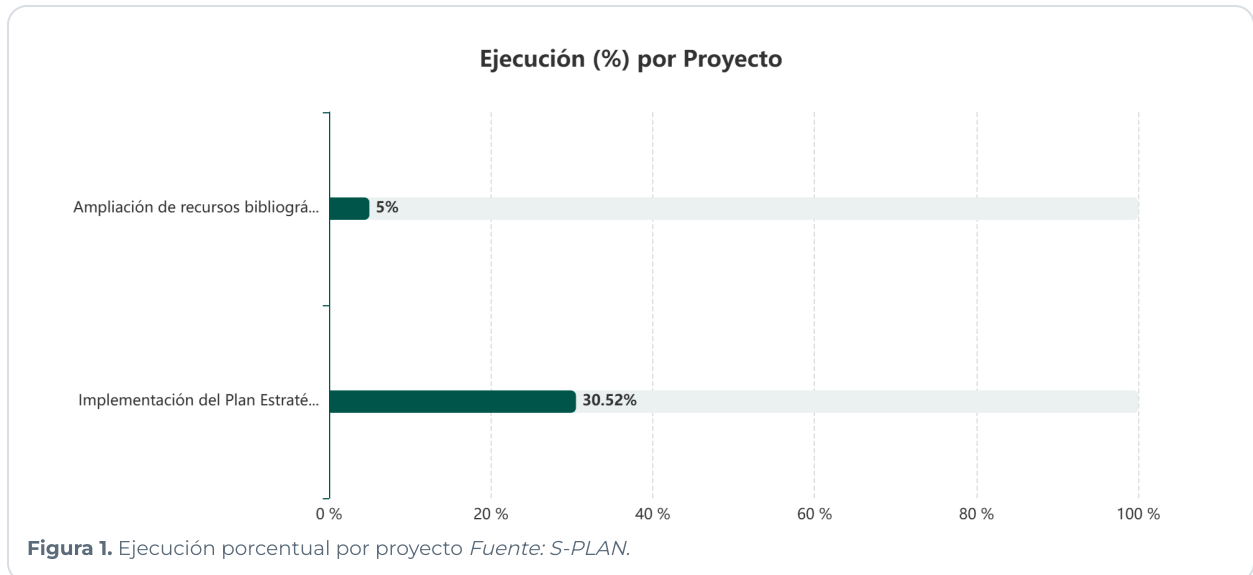
■ Cumplidas 1 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 3 ■ Riesgo medio 12 ■ No programadas 0
16 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 75,5% · avance 21,9% · indicador 0,29.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico BPU-2024044	12	79,2%	30,5%	● 0,39	\$ 2.839.726.306
2	Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia. BPU-2024045	4	70,0%	5,0%	● 0,07	\$ 0
Programa (2 proyectos)		16	76,9%	24,1%	0,31	\$ 2.839.726.306



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

15 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M20	Crear / adquirir e implementar el sistema de gestión de la información académico administrativa	80,0%	0,0%	-80,0	● 0,00	Riesgo medio
E3M24	Adquirir recursos bibliográficos físicos, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	60,0%	0,0%	-60,0	● 0,00	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M25	Adquirir recursos bibliográficos digitales, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	60,0%	0,0%	-60,0	● 0,00	Riesgo medio
E3M22	Crear / adquirir e implementar un sistema informático para el acceso y la gestión de los recursos bibliográficos universitarios.	80,0%	10,0%	-70,0	● 0,13	Riesgo medio
E3M23	Adquirir bases de datos científicas que apoyen la investigación y el desarrollo académico, de acuerdo con el plan de adquisición de bases de datos realizada para tal fin.	80,0%	10,0%	-70,0	● 0,13	Riesgo medio
E3M14	Mantener actualizadas las aulas especializadas de sistemas de cómputo de los estudiantes de la universidad de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.	75,0%	12,5%	-62,5	● 0,17	Riesgo medio
E3M21	Crear/adquirir e implementar un sistema de gestión de la información del proceso de investigación.	60,0%	10,0%	-50,0	● 0,17	Riesgo medio
E3M10	Implementar una herramienta digital que integre la gestión del talento humano, el desarrollo profesional y el bienestar laboral	100,0%	20,0%	-80,0	● 0,20	Riesgo medio
E3M15	Adquirir e implementar una solución de centro de datos datacenter para la universidad	100,0%	20,0%	-80,0	● 0,20	Riesgo medio
E3M16	Actualizar en 50% los medios educativos tecnológicos de la universidad, de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.	100,0%	20,0%	-80,0	● 0,20	Riesgo medio
E3M19	Crear / adquirir e implementar un sistema de información a la medida para la recolección, uso, sistematización y análisis de la información asociada a la internacionalización.	60,0%	20,0%	-40,0	● 0,33	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M13	Dotar en 100% equipos de cómputo para los profesores provisionales y ocasionales de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	75,0%	31,3%	-43,8	● 0,42	Riesgo medio
E3M17	Renovar las licencias necesarias de software para el funcionamiento de la universidad	75,0%	42,5%	-32,5	● 0,57	Riesgo bajo
E3M11	Garantizar el 100% de cobertura de red wifi en la infraestructura académica de la universidad	75,0%	43,8%	-31,3	● 0,58	Riesgo bajo
E3M12	Dotar en 100% equipos de cómputo y ofimáticos de las áreas administrativas de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	75,0%	46,3%	-28,8	● 0,62	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico

BPU-2024044 12 metas **Avance 30,5%** Programado 79,2% **Riesgo medio** \$ 2.839.726.306

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M10	Implementar una herramienta digital que integre la gestión del talento humano, el desarrollo profesional y el bienestar laboral	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	20,0%	● 0,20
E3M11	Garantizar el 100% de cobertura de red wifi en la infraestructura académica de la universidad	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	43,8%	● 0,58
E3M12	Dotar en 100% equipos de cómputo y ofimáticos de las áreas administrativas de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	46,3%	● 0,62
E3M13	Dotar en 100% equipos de cómputo para los profesores provisionales y ocasionales de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	31,3%	● 0,42
E3M14	Mantener actualizadas las aulas especializadas de sistemas de cómputo de los estudiantes de la universidad de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	12,5%	● 0,17
E3M15	Adquirir e implementar una solución de centro de datos datacenter para la universidad	25,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	20,0%	● 0,20

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M16	Actualizar en 50% los medios educativos tecnológicos de la universidad, de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	20,0%	● 0,20
E3M17	Renovar las licencias necesarias de software para el funcionamiento de la universidad	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	42,5%	● 0,57
E3M18	Dotar de infraestructura tecnológica convergente para la creación de entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	100,0%	● 1,33
E3M19	Crear / adquirir e implementar un sistema de información a la medida para la recolección, uso, sistematización y análisis de la información asociada a la internacionalización.	0,0%	30,0%	60,0%	100,0%	60,0%	20,0%	● 0,33
E3M20	Crear / adquirir e implementar el sistema de gestión de la información académico administrativa	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	0,0%	● 0,00
E3M21	Crear/adquirir e implementar un sistema de gestión de la información del proceso de investigación.	0,0%	20,0%	60,0%	100,0%	60,0%	10,0%	● 0,17

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.

BPU-2024045

4 metas

Avance 5,0%

Programado 70,0%

● Riesgo medio

\$ 0

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M22	Crear / adquirir e implementar un sistema informático para el acceso y la gestión de los recursos bibliográficos universitarios.	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	10,0%	● 0,13
E3M23	Adquirir bases de datos científicas que apoyen la investigación y el desarrollo académico, de acuerdo con el plan de adquisición de bases de datos realizada para tal fin.	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	10,0%	● 0,13
E3M24	Adquirir recursos bibliográficos físicos, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	0,0%	20,0%	60,0%	100,0%	60,0%	0,0%	● 0,00
E3M25	Adquirir recursos bibliográficos digitales, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	0,0%	20,0%	60,0%	100,0%	60,0%	0,0%	● 0,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 18.600.390.070

EJECUCIÓN
\$ 2.839.726.306

EJECUTADO
15,3%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico	12	\$ 17.012.890.070	\$ 2.839.726.306	16,7%
Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.	4	\$ 1.587.500.000	\$ 0	0,0%
Total del programa	16	\$ 18.600.390.070	\$ 2.839.726.306	15,3%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

31/08/2026, 06:00 p.
m.

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-012&eje=EJE-03>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-013

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria.

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-03	Código del programa	PROG-013
Proyectos	4	Metas	15
Peso en el PDI	11,79%	Metas cumplidas	0 de 15
Metas sin avance	1	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO BAJO

PROGRAMADO

70,5%

AVANCE

39,0%

BRECHA

-31,5 pp

INDICADOR

0,55



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 9 ■ Riesgo medio 5 ■ No programadas 1

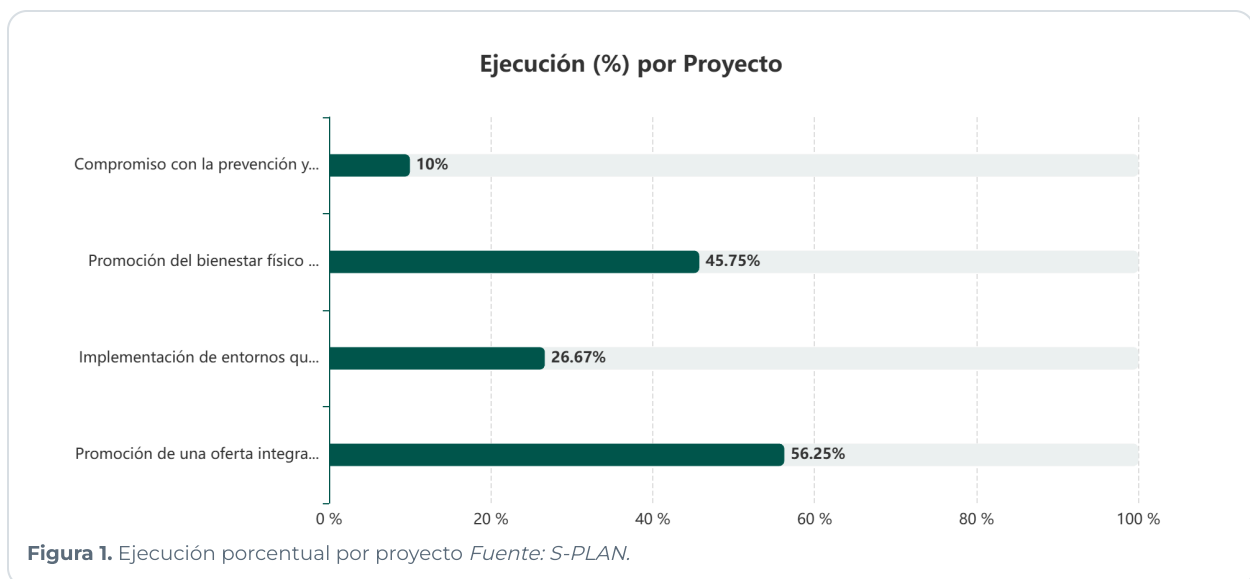
15 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 71,3% · avance 36,9% · indicador 0,52.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria. BPU-2024046	6	75,8%	56,3%	● 0,74	\$ 1.169.999.598
2	Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia. BPU-2024047	3	71,7%	26,7%	● 0,37	\$ 298.243.055
3	Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa BPU-2024048	3	79,2%	45,8%	● 0,58	\$ 122.884.757
4	Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal. BPU-2024049	3	50,0%	10,0%	● 0,20	\$ 357.285.508
Programa (4 proyectos)		15	70,5%	39,0%	0,55	\$ 1.948.412.919



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

14 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M32	Implementar un programa que fomente un ambiente óptimo para el aprendizaje y desarrollo humano, fortaleciendo la adaptación a la vida universitaria y la comunicación efectiva en la comunidad.	80,0%	10,0%	-70,0	● 0,13	Riesgo medio
E3M38	Crear e implementar una estrategia o programa integral que brinde acompañamiento a los estudiantes durante las etapas de inducción, permanencia y graduación, proporcionando apoyo en los aspectos académicos, psicosociales y socioeconómicos.	70,0%	10,0%	-60,0	● 0,14	Riesgo medio
E3M39	Implementar un sistema de alertas tempranas estableciendo criterios claros para la identificación de riesgos de deserción estudiantil.	80,0%	20,0%	-60,0	● 0,25	Riesgo medio
E3M34	Establecer diez espacios colaborativos en Unitrópico que promuevan la interacción y el trabajo en equipo entre los estudiantes	60,0%	20,0%	-40,0	● 0,33	Riesgo medio
E3M36	Implementar un programa integral de fortalecimiento de la salud física y psicosocial de la comunidad universitaria de Unitrópico.	100,0%	47,5%	-52,5	● 0,48	Riesgo medio
E3M37	Alcanzar un porcentaje de inclusión del 1% con base en el diagnóstico de la metodología del INES.	50,0%	30,0%	-20,0	● 0,60	Riesgo bajo
E3M33	Realizar una campaña anual para fortalecer el sentido de pertenencia y generar espacio de integración de los miembros de la comunidad universitaria.	75,0%	50,0%	-25,0	● 0,67	Riesgo bajo

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E3M35	Ejecutar ocho (08) proyectos de voluntariado destinados a promover un ambiente saludable y sostenible en el campus.	87,5%	59,8%	-27,8	● 0,68	Riesgo bajo
E3M27	Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de ocho (08) nuevos cursos de expresión artística y cultural.	75,0%	55,0%	-20,0	● 0,73	Riesgo bajo
E3M28	Efectuar 10 participaciones anuales de los grupos representativos de arte y cultura de Unitrópico en eventos externos	75,0%	55,0%	-20,0	● 0,73	Riesgo bajo
E3M29	Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de 8 nuevos cursos de disciplinas deportivas.	75,0%	55,0%	-20,0	● 0,73	Riesgo bajo
E3M30	Efectuar 20 participaciones de los grupos representativos deportivos de Unitrópico en eventos externos	75,0%	55,0%	-20,0	● 0,73	Riesgo bajo
E3M31	Alcanzar el 30% la participación en actividades físicas y recreativas del total de la comunidad universitaria	75,0%	55,0%	-20,0	● 0,73	Riesgo bajo
E3M26	Diseñar e implementar un Programa Integral de Deportes, Artes, Cultura, Recreación y Actividad Física.	80,0%	62,5%	-17,5	● 0,78	Riesgo bajo

1 meta(s) del programa no tienen programación al corte y por eso no aparecen aquí: no hay contra qué medirlas todavía.

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.

BPU-2024046

6 metas

Avance 56,3%

Programado 75,8%

Riesgo bajo

\$ 1.169.999.598

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M26	Diseñar e implementar un Programa Integral de Deportes, Artes, Cultura, Recreación y Actividad Física.	10,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	62,5%	● 0,78
E3M27	Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de ocho (08) nuevos cursos de expresión artística y cultural.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	55,0%	● 0,73
E3M28	Efectuar 10 participaciones anuales de los grupos representativos de arte y cultura de Unitrópico en eventos externos	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	55,0%	● 0,73
E3M29	Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de 8 nuevos cursos de disciplinas deportivas.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	55,0%	● 0,73
E3M30	Efectuar 20 participaciones de los grupos representativos deportivos de Unitrópico en eventos externos	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	55,0%	● 0,73
E3M31	Alcanzar el 30% la participación en actividades físicas y recreativas del total de la comunidad universitaria	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	55,0%	● 0,73

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

02 Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.

BPU-2024047

3 metas

Avance 26,7%

Programado 71,7%

● Riesgo medio

\$ 298.243.055

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M32	Implementar un programa que fomente un ambiente óptimo para el aprendizaje y desarrollo humano, fortaleciendo la adaptación a la vida universitaria y la comunicación efectiva en la comunidad.	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	10,0%	● 0,13
E3M33	Realizar una campaña anual para fortalecer el sentido de pertenencia y generar espacio de integración de los miembros de la comunidad universitaria.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	50,0%	● 0,67
E3M34	Establecer diez espacios colaborativos en Unitrópico que promuevan la interacción y el trabajo en equipo entre los estudiantes	10,0%	30,0%	60,0%	100,0%	60,0%	20,0%	● 0,33

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

03 Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa

BPU-2024048

3 metas

Avance 45,8%

Programado 79,2%

● **Riesgo bajo**

\$ 122.884.757

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M35	Ejecutar ocho (08) proyectos de voluntariado destinados a promover un ambiente saludable y sostenible en el campus.	12,5%	50,0%	87,5%	100,0%	87,5%	59,8%	● 0,68
E3M36	Implementar un programa integral de fortalecimiento de la salud física y psicosocial de la comunidad universitaria de Unitrópico.	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	47,5%	● 0,48
E3M37	Alcanzar un porcentaje de inclusión del 1% con base en el diagnóstico de la metodología del INES.	0,0%	0,0%	50,0%	100,0%	50,0%	30,0%	● 0,60

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

04 Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.

BPU-2024049

3 metas

Avance 10,0%

Programado 50,0%

● Riesgo medio

\$ 357.285.508

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E3M38	Crear e implementar una estrategia o programa integral que brinde acompañamiento a los estudiantes durante las etapas de inducción, permanencia y graduación, proporcionando apoyo en los aspectos académicos, psicosociales y socioeconómicos.	10,0%	40,0%	70,0%	100,0%	70,0%	10,0%	● 0,14
E3M39	Implementar un sistema de alertas tempranas estableciendo criterios claros para la identificación de riesgos de deserción estudiantil.	0,0%	40,0%	80,0%	100,0%	80,0%	20,0%	● 0,25
E3M40	Sostener en un dígito la tasa de deserción	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	● —

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 5.749.687.486

EJECUCIÓN
\$ 1.948.412.919

EJECUTADO
33,9%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.	6	\$ 2.661.978.560	\$ 1.169.999.598	44,0%
Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.	3	\$ 534.725.700	\$ 298.243.055	55,8%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa	3	\$ 912.134.062	\$ 122.884.757	13,5%
Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.	3	\$ 1.640.849.164	\$ 357.285.508	21,8%
Total del programa	15	\$ 5.749.687.486	\$ 1.948.412.919	33,9%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $\text{programación_avance_anual} \div \text{ponderación de la meta}$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

$\text{Avance} \div \text{programado al corte}$. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-013&eje=EJE-03>

De acuerdo con el indicador de desempeño establecido, las metas que conforman el Eje Estratégico 3 presentan el siguiente comportamiento: una (1) meta alcanzó el cumplimiento total, ocho (8) se ubican sin riesgo, once (11) en riesgo bajo, dieciocho (18) en riesgo medio, una (1) en riesgo alto y una (1) no cuenta con programación para el periodo evaluado. Estos resultados evidencian que la mayoría de las metas del eje se encuentran en etapas iniciales o intermedias de ejecución.

Es importante señalar que este eje estratégico concentra las metas relacionadas con el fortalecimiento de la infraestructura física institucional, durante la vigencia se encuentra en proceso la ejecución de diferentes proyectos y contratos orientados al cumplimiento de las metas establecidas, cuyos resultados se reflejarán de manera progresiva conforme avance la ejecución de los contratos de los proyectos asociados.



Unitrónico

Universidad Internacional
del Trópico Americano



Eje Estratégico 4.

Autonomía orientada a la
sostenibilidad, la justicia y
la construcción
de paz

Vigilada MinEducación

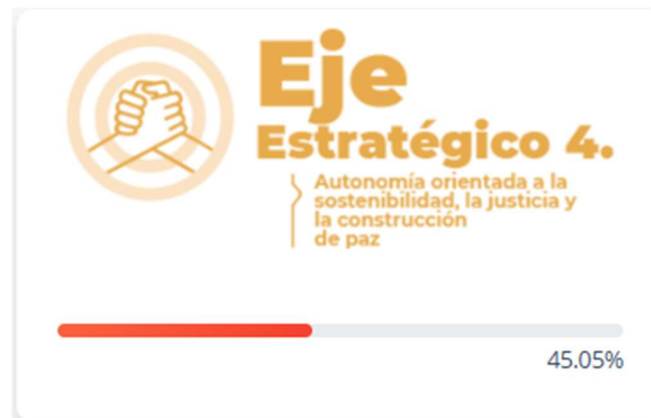


5.4. Avance eje estratégico 4. Autonomía orientada a la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz

Este eje estratégico se orienta al fortalecimiento de la autonomía universitaria como pilar fundamental de la educación superior, en cuanto garantiza la libertad de cátedra, la investigación y la gestión académica y administrativa independiente de la Universidad. En este marco, la institución orienta su autonomía hacia la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz, mediante la promoción de la participación de los distintos grupos de interés en la construcción colectiva del proyecto universitario, el fortalecimiento de la transparencia, la diversidad y la inclusión, así como el establecimiento de canales de comunicación efectivos para el trabajo colaborativo. Asimismo, el eje impulsa la gobernanza participativa y las prácticas democráticas que garanticen la igualdad de oportunidades, junto con una gestión transparente alineada con la atención al ciudadano, el acceso a la información pública, la prevención de riesgos y la lucha contra la corrupción, con el propósito de consolidar un entorno universitario más eficiente, justo y participativo.

Este eje está conformado por tres (3) programas, tres (3) proyectos y diecinueve (19) metas. En la vigencia 2026 se programaron catorce (14) metas; con corte al 31 de agosto de 2026, el eje registra un avance acumulado del 45,05 %.

Figura 6. Avance eje estratégico 4.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

En atención al resultado expuesto, a continuación, se presenta el avance registrado en los programas, proyectos y metas que integran este eje estratégico.

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-014

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Gobernanza, participación democrática y construcción de paz

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-04	Código del programa	PROG-014
Proyectos	1	Metas	9
Peso en el PDI	6,87%	Metas cumplidas	0 de 9
Metas sin avance	1	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO BAJO

PROGRAMADO

85,2%

AVANCE

42,7%

BRECHA

-42,5 pp

INDICADOR

0,50



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 4 ■ Riesgo bajo 1 ■ Riesgo medio 4 ■ No programadas 0

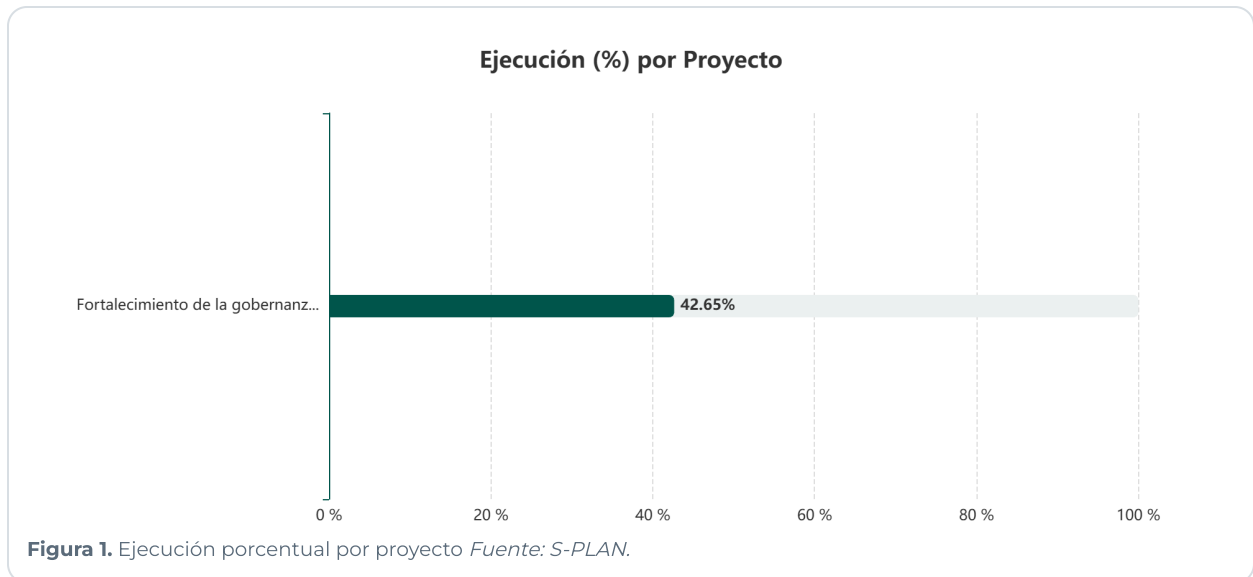
9 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 87,4% · avance 42,8% · indicador 0,49.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz. BPU-2024050	9	85,2%	42,7%	● 0,50	\$ 1.411.082.582
Programa (1 proyectos)		9	85,2%	42,7%	0,50	\$ 1.411.082.582



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

5 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E4M7	Formular un (1) Plan Estratégico decenal	100,0%	0,0%	-100,0	● 0,00	Riesgo medio
E4M3	Fortalecer y modernizar la estructura orgánica institucional	100,0%	2,5%	-97,5	● 0,03	Riesgo medio
E4M2	Formular e implementar el código de ética, transparencia y buen gobierno para Unitrópico.	100,0%	20,0%	-80,0	● 0,20	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E4M8	Capacitar permanentemente a las nuevas representaciones elegidas democráticamente en los diferentes organismos de gobierno universitario.	75,0%	27,5%	-47,5	● 0,37	Riesgo medio
E4M1	Fortalecer los procesos electorales universitarios.	100,0%	67,5%	-32,5	● 0,68	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz.

BPU-2024050

9 metas

Avance 42,7%

Programado 85,2%

Riesgo bajo

\$ 1.411.082.582

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E4M1	Fortalecer los procesos electorales universitarios.	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	67,5%	● 0,68
E4M2	Formular e implementar el código de ética, transparencia y buen gobierno para Unitrópico.	10,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	20,0%	● 0,20
E4M3	Fortalecer y modernizar la estructura orgánica institucional	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	2,5%	● 0,03
E4M4	Formular los instrumentos archivísticos para la gestión documental	11,1%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	60,0%	● 0,90
E4M5	Implementar y mantener actualizado el sistema normativo de la universidad (Normograma)	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	65,0%	● 0,87
E4M6	Realizar la audiencia pública de rendición de cuentas anual	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	75,1%	● 1,00
E4M7	Formular un (l) Plan Estratégico decenal	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%	● 0,00
E4M8	Capacitar permanentemente a las nuevas representaciones elegidas democráticamente en los diferentes organismos de gobierno universitario.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	27,5%	● 0,37

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E4M9	Generar una estrategia anual para la construcción de paz y la promoción de cultura y ciudadanía.	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	66,3%	● 0,88

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 2.655.646.646

EJECUCIÓN
\$ 1.411.082.582

EJECUTADO
53,1%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz.	9	\$ 2.655.646.646	\$ 1.411.082.582	53,1%
Total del programa	9	\$ 2.655.646.646	\$ 1.411.082.582	53,1%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-014&eje=EJE-04>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-015

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Canales de comunicación efectivos y participativos

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-04	Código del programa	PROG-015
Proyectos	1	Metas	4
Peso en el PDI	2,60%	Metas cumplidas	0 de 4
Metas sin avance	1	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

RIESGO MEDIO

PROGRAMADO

92,5%

AVANCE

12,5%

BRECHA

-80,0 pp

INDICADOR

0,14



■ Cumplidas 0 ■ Sin riesgo 0 ■ Riesgo bajo 0 ■ Riesgo medio 4 ■ No programadas 0

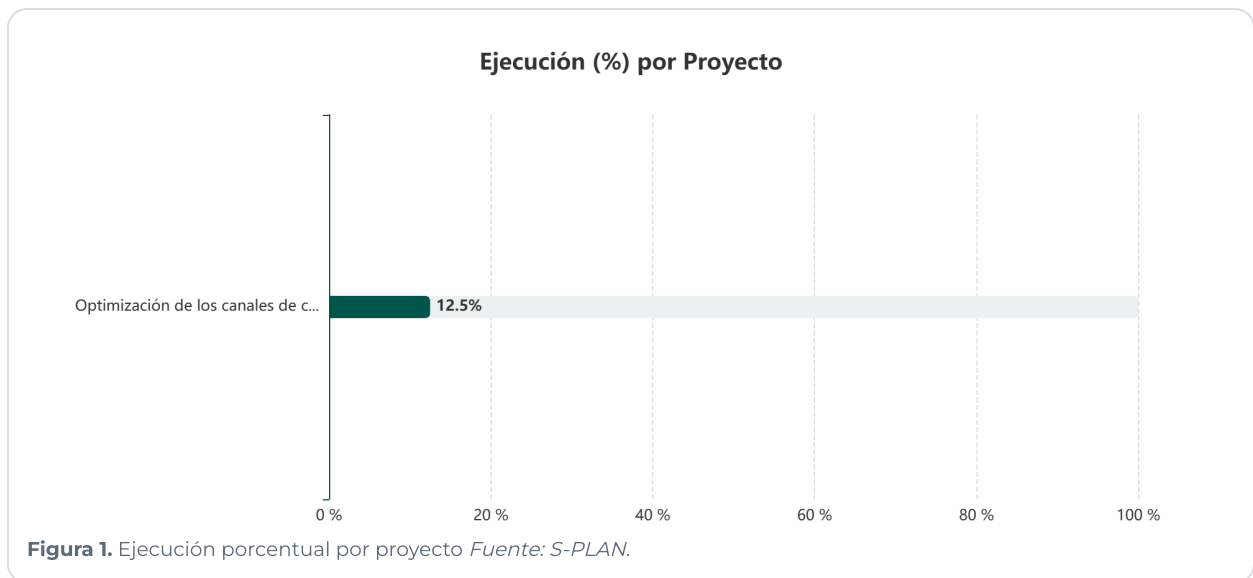
4 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 92,5% · avance 12,5% · indicador 0,14.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional. BPU-2024051	4	92,5%	12,5%	● 0,14	\$ 429.497.243
Programa (1 proyectos)		4	92,5%	12,5%	0,14	\$ 429.497.243



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

4 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E4M11	Establecer y operar una emisora universitaria.	70,0%	0,0%	-70,0	● 0,00	Riesgo medio
E4M12	Implementar la tienda Unitrópista como un canal estratégico para fortalecer la identidad institucional.	100,0%	10,0%	-90,0	● 0,10	Riesgo medio

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E4M13	Crear y ejecutar un plan de comunicación y marketing para posicionar el nombre de la universidad y captar nuevos estudiantes, así como fortalecer los programas académicos y la educación continuada.	100,0%	10,0%	-90,0	● 0,10	Riesgo medio
E4M10	Modernizar y/o actualizar el 50% de la infraestructura de medios audiovisuales y gestión de datos del área de comunicaciones, de conformidad con el plan de priorización establecido para tal fin.	100,0%	30,0%	-70,0	● 0,30	Riesgo medio

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.

BPU-2024051

4 metas

Avance 12,5%

Programado 92,5%

● Riesgo medio

\$ 429.497.243

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E4M10	Modernizar y/o actualizar el 50% de la infraestructura de medios audiovisuales y gestión de datos del área de comunicaciones, de conformidad con el plan de priorización establecido para tal fin.	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	30,0%	● 0,30
E4M11	Establecer y operar una emisora universitaria.	10,0%	40,0%	70,0%	100,0%	70,0%	0,0%	● 0,00
E4M12	Implementar la tienda Unitrópista como un canal estratégico para fortalecer la identidad institucional.	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	10,0%	● 0,10
E4M13	Crear y ejecutar un plan de comunicación y marketing para posicionar el nombre de la universidad y captar nuevos estudiantes, así como fortalecer los programas académicos y la educación continuada.	20,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	10,0%	● 0,10

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN
\$ 1.425.490.000

EJECUCIÓN
\$ 429.497.243

EJECUTADO
30,1%

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.	4	\$ 1.425.490.000	\$ 429.497.243	30,1%
Total del programa	4	\$ 1.425.490.000	\$ 429.497.243	30,1%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $\text{programacion_avance_anual} \div \text{ponderación de la meta}$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-015&eje=EJE-04>

Universidad Internacional del Trópico Americano

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2028 · RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PROG-016

PROGRAMA DEL PLAN DE DESARROLLO

Transparencia y atención al riesgo

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA

Eje estratégico	EJE-04	Código del programa	PROG-016
Proyectos	1	Metas	6
Peso en el PDI	3,90%	Metas cumplidas	2 de 6
Metas sin avance	0	Corte del informe	Año 3 · 2026

SEMÁFORO DE DESEMPEÑO Corte: Año 3 · 2026 · vigencia en curso

SIN RIESGO

PROGRAMADO

85,3%

AVANCE

70,3%

BRECHA

-14,9 pp

INDICADOR

0,82



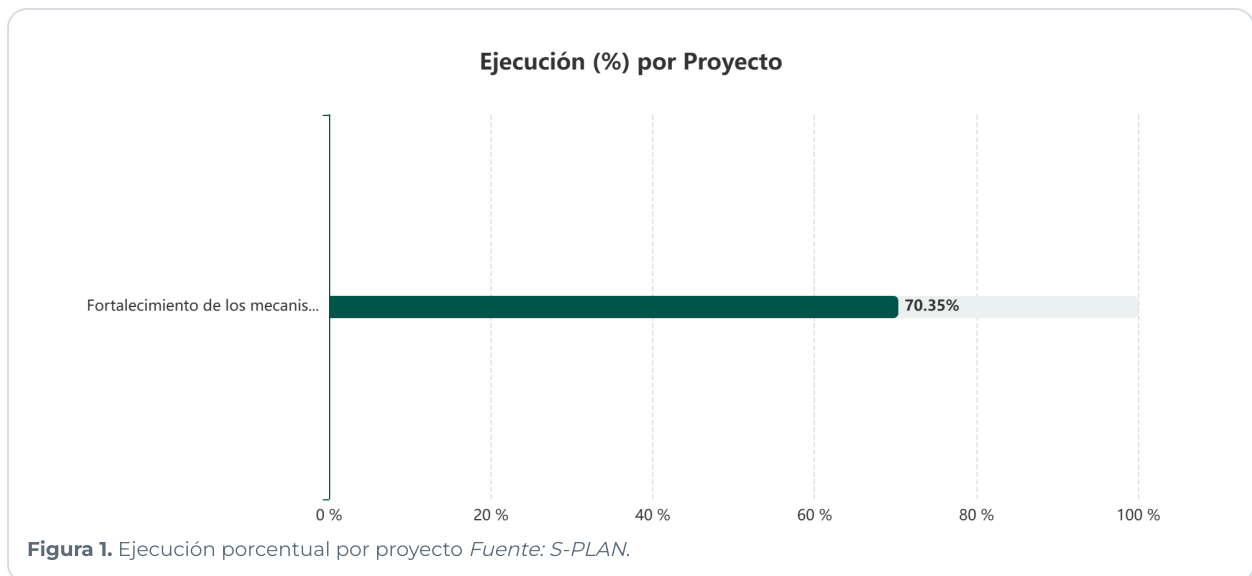
■ Cumplidas 2 ■ Sin riesgo 2 ■ Riesgo bajo 2 ■ Riesgo medio 0 ■ No programadas 0
6 metas del programa

Promedio simple, igual que la pantalla. Ponderado por peso en el PDI: programado 85,3% · avance 70,3% · indicador 0,82.

2 PROYECTOS DEL PROGRAMA

Cada proyecto frente a lo programado al corte.

#	PROYECTO	METAS	PROGRAMADO	AVANCE	INDICADOR	INVERSIÓN
1	Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia. BPU-2024052	6	85,3%	70,3%	● 0,82	\$ 230.873.142
Programa (1 proyectos)		6	85,3%	70,3%	0,82	\$ 230.873.142



3 METAS QUE EXIGEN ATENCIÓN

2 metas en nivel Riesgo bajo o Riesgo medio al corte, ordenadas por indicador de desempeño.

META	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	AVANCE	BRECHA (PP)	INDICADOR	ESTADO
E4M17	Robustecer el sistema de análisis de data y operaciones estadísticas para optimizar la toma de decisiones	100,0%	50,0%	-50,0	● 0,50	Riesgo bajo
E4M14	Implementar estrategias y mecanismos de participación, así como canales de diálogo efectivos accesibles para la comunidad universitaria, desde cada uno de los procesos institucionales	66,7%	33,3%	-33,3	● 0,50	Riesgo bajo

4 DETALLE POR PROYECTO

01 Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.

BPU-2024052

6 metas

Avance 70,3%

Programado 85,3%

● Sin riesgo

\$ 230.873.142

META	DESCRIPCIÓN	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	PROG. CORTE	AVANCE	INDICADOR
E4M14	Implementar estrategias y mecanismos de participación, así como canales de diálogo efectivos accesibles para la comunidad universitaria, desde cada uno de los procesos institucionales	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%	66,7%	33,3%	● 0,50
E4M15	Realizar la difusión del Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	● 1,00
E4M16	Aumentar el nivel de cumplimiento del índice de transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA)	25,0%	50,0%	75,0%	100,0%	75,0%	75,0%	● 1,00
E4M17	Robustecer el sistema de análisis de data y operaciones estadísticas para optimizar la toma de decisiones	0,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	50,0%	● 0,50
E4M18	Realizar la medición de la satisfacción de los usuarios y partes interesadas frente a los servicios prestados en Unitrópico.	10,0%	40,0%	70,0%	100,0%	70,0%	63,7%	● 0,91
E4M19	Automatizar la gestión y seguimiento de las PQRS	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	● 1,00

Año 1 a Año 4: programación **acumulada** de la meta como % de su propio cuatrienio (cada año incluye los anteriores y Año 4 cierra en 100 %), derivada según su tipo igual que en la hoja oficial de Planeación. La columna resaltada es la vigencia en curso (Año 3).

5 INVERSIÓN

PROGRAMACIÓN \$ 1.002.135.700	EJECUCIÓN \$ 230.873.142	EJECUTADO 23,0%
--	---	----------------------------------

PROYECTO	METAS	PROGRAMACIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN %
Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.	6	\$ 1.002.135.700	\$ 230.873.142	23,0%
Total del programa	6	\$ 1.002.135.700	\$ 230.873.142	23,0%

Un contrato citado por varias metas del PDI aporta su valor completo a cada una, de modo que la inversión del programa puede incluir recursos que otros programas también reportan.

6 NOTA METODOLÓGICA Y FUENTES

PROGRAMADO AL CORTE

Programación física acumulada hasta Año 3, como % del cuatrienio de cada meta. Se deriva de $programacion_avance_anual \div ponderación\ de\ la\ meta$.

AVANCE

Avance reportado de cada meta. El del programa es el promedio simple, la misma cifra que muestra la pantalla y que se guarda en la base.

INDICADOR DE DESEMPEÑO

Avance $\div$ programado al corte. Sin riesgo $\geq 80\%$ · Riesgo bajo 50–79 % · Riesgo medio $< 50\%$. Cumplidas es alcanzar el 100 % del valor del cuatrienio; sin programación al corte no se califica.

Universidad Internacional del Trópico Americano (Unitrópico). (2026). *S-PLAN: seguimiento de metas, acciones e indicadores del PDI 2024-2028* [Base de datos institucional].

Actualización de los
datos

**31/08/2026, 06:00 p.
m.**

Informe generado

Generado por

Fuente
en línea

<https://planitone.co/s-plan/programa.html?id=PROG-016&eje=EJE-04>

En este eje estratégico se destacan los avances alcanzados en el cumplimiento de metas orientadas al fortalecimiento de la gobernanza, la transparencia y la gestión institucional. En particular, se resalta el cumplimiento del 100 % de las metas E4M15, relacionada con la difusión del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz”, y E4M19, orientada a la automatización de la gestión y seguimiento de las Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRS), contribuyendo al fortalecimiento de los mecanismos de atención y relacionamiento con los grupos de interés.

Asimismo, se evidencia un avance significativo en la meta asociada al incremento del nivel de cumplimiento del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA), medido a través del formulario de verificación dispuesto por la Procuraduría General de la Nación. Este resultado refleja el compromiso institucional con el fortalecimiento de la Política de Transparencia y Acceso a la Información Pública, promoviendo la disponibilidad, calidad y oportunidad de la información institucional, así como el cumplimiento de los principios de publicidad, participación y control social que orientan la gestión universitaria.

6. ANÁLISIS FINANCIERO

En el marco del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”, se realiza la revisión de los estudios previos formulados por las diferentes dependencias, con el propósito de identificar y registrar las inversiones que contribuyen al cumplimiento de las metas institucionales. Durante la formulación de cada estudio previo se establece la articulación del contrato con las metas del Plan, información que posteriormente es revisada y consolidada en el proceso de seguimiento. Este ejercicio permite contar con un registro actualizado de la inversión ejecutada y su aporte al avance de las 120 metas definidas en el Plan de Desarrollo Institucional.

6.1. Recursos ejecutados en cumplimiento del plan de desarrollo institucional 2024–2028

En el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”, la Universidad ha realizado una inversión acumulada de \$84.165,55 millones para el cumplimiento de las metas que integran este instrumento de planificación, cifra que representa el 26,13% de los recursos programados. Estos recursos han sido distribuidos entre los cuatro ejes estratégicos del Plan y han permitido la suscripción de 289 contratos durante las vigencias 2024, 2025 y 2026.

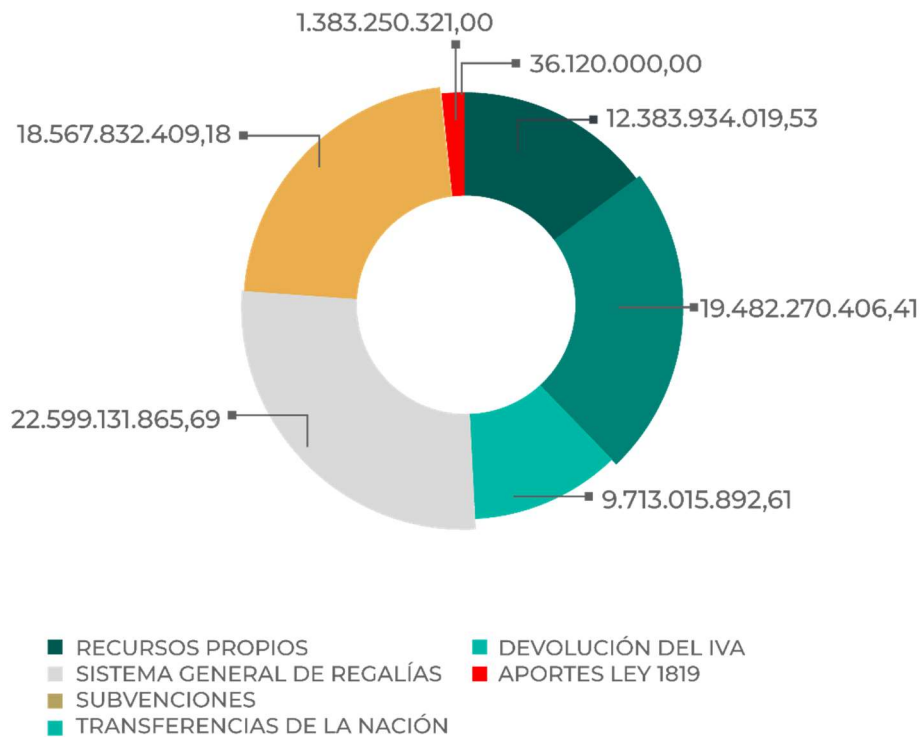
Del total de la inversión ejecutada, \$26.405,07 millones corresponden a recursos comprometidos entre enero y agosto de 2026. Una proporción significativa de estos recursos se encuentra actualmente en fase de ejecución contractual, por lo que los resultados e impactos derivados de dichas inversiones se evidenciarán de manera progresiva en los próximos ejercicios de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional.

6.2. Gráfico de gestión financiera

La siguiente figura presenta la distribución de los recursos invertidos por fuente de financiación en los contratos suscritos durante las vigencias 2024, 2025 y 2026, en el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”. La inversión ha sido financiada mediante recursos propios, transferencias de la Nación, estampillas, recursos del Sistema General de Regalías, devolución del IVA, aportes de la Ley 1819 de 2016 y

subvenciones, evidenciando la diversificación de las fuentes de financiación que respaldan la ejecución de las metas y proyectos estratégicos institucionales.

Figura 6. Fuentes de financiación



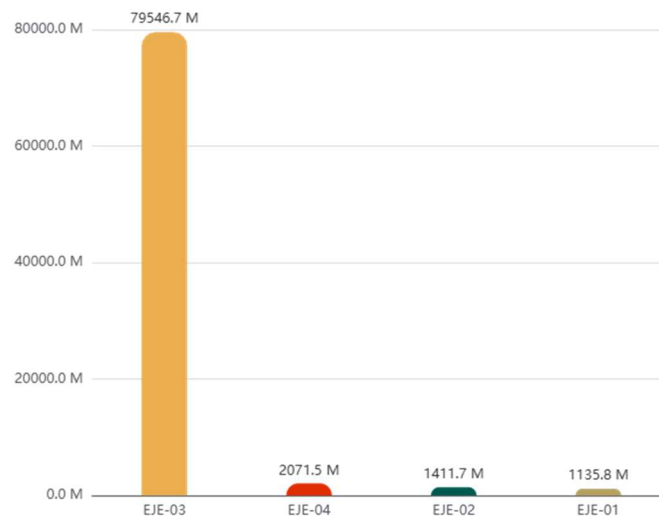
Fuente: Oficina Asesora Jurídica y de Contratación

6.3. Distribución de recursos por ejes estratégicos

De los cuatro ejes estratégicos que conforman el Plan de Desarrollo Institucional, el Eje Estratégico 3 presenta la mayor asignación presupuestal, con una inversión acumulada de \$79.546,67 millones. Este eje concentra las acciones orientadas al fortalecimiento y modernización de la infraestructura física de la Universidad, con el propósito de ampliar la capacidad instalada y mejorar las condiciones para el desarrollo de las funciones misionales.

Dentro de las principales inversiones asociadas a este eje se destacan la construcción del Bloque de Laboratorios de Ingenierías, la ampliación de las redes eléctricas de media y baja tensión correspondiente a la primera etapa de la ampliación de la infraestructura energética de la Ciudadela Universitaria de Casanare, la construcción de redes hidrosanitarias y de gas en la Ciudadela Universitaria, así como la construcción de la Clínica Veterinaria de Pequeñas Especies en la Granja Agropecuaria El Remanso. Es importante señalar que estos proyectos se encuentran actualmente en fase de ejecución, por lo que sus resultados e impactos se reflejarán de manera progresiva en los próximos ejercicios de seguimiento del Plan.

Figura 7. Recursos financieros asignados por eje



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

6.3. Recursos asignados por proyectos

En el marco de la ejecución de las metas del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”, en la siguiente tabla se presenta la inversión realizada en los diferentes proyectos contemplados en el Plan. La asignación de recursos se efectuó con base en criterios de alineación con las metas definidas para cada proyecto.

Código	Nombre del Proyecto	Ejecución Año 1	Ejecución Año 2	Ejecución Año 3	Total, Inversión
BPU-2024023	Fortalecimiento de la autoevaluación institucional	0	29.960.443	96.749.995,00	126.710.438
BPU-2024024	Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua	139.263.112	174.338.031	642.290.169,33	955.891.313
BPU-2024025	Implementación de estándares de excelencia educativa	0	11.030.889	42.140.000,00	53.170.889
BPU-2024026	Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado	0	0	0	0
BPU-2024027	Mejoramiento integral de la calidad educativa	0	12.000.000	\$ 57.333.333,33	69.333.333
BPU-2024028	Fortalecimiento profesoral unitropista mediante estrategias integradas de vinculación formación avanzada y evaluación actualizada	0	14.799.352	6.804.908,00	21.604.260
BPU-2024029	Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.	202.105.958	99.362.124	219.232.000,00	520.700.081
BPU-2024030	Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización	0	0	0	0
BPU-2024031	Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria	0	105.501.296	22.575.000,00	128.076.296
BPU-2024032	Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria	0	85.073.721	7.525.000,00	92.598.721
BPU-2024033	Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional	0	0	0	0
BPU-2024034	Fortalecimiento de extensión de los diferentes programas académicos	0	0	0	0
BPU-2024035	Servicio de Voluntariado Social Unitropista	0	0	0	0
BPU-2024036	Innovación con calidad para responder a las necesidades del entorno	0	0	0	0
BPU-2024037	Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista	0	12.181.664	0	12.181.664

BPU-2024038	Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región	0	134.459.750	250.940.000,00	385.399.750
BPU-2024039	Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio	39.146.640	30.012.254	15.470.523,00	84.629.417
BPU-2024040	Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región una apuesta por la identidad regional	0	0	\$ 0,00	0
BPU-2024041	Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista	0	54.623.639	42.504.050,00	97.127.689
BPU-2024042	Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible inclusivo e innovador	2.185.000.000	48.680.773.415	20.020.613.760,30	70.886.387.176
BPU-2024043	Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente	0	1.466.002.352	2.406.149.345,16	3.872.151.697
BPU-2024044	Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico	322.358.860	1.902.504.928	614.862.518,28	2.839.726.306
BPU-2024045	Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.	0	0	0	0
BPU-2024046	Promoción de una oferta integral en deportes artes cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.	365.248.910	569.443.648	235.307.040,00	1.169.999.598
BPU-2024047	Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.	0	215.923.055	82.320.000,00	298.243.055
BPU-2024048	Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud la inclusión y la participación activa	0	122.884.757	0	122.884.757
BPU-2024049	Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria orientado a alcanzar el	0	53.384.815	303.900.693,33	357.285.508

	éxito y la realización personal.				
BPU-2024050	Fortalecimiento de la gobernanza institucional promoción de la participación democrática y construcción de paz.	298.337.284	145.783.626	966.961.672,00	1.411.082.582
BPU-2024051	Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.	0	170.314.576	259.182.667,00	429.497.243
BPU-2024052	Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.	0	118.660.692	112.212.450,00	230.873.142
TOTAL, PDI		3.551.460.764	54.209.019.026	26.405.075.125	84.165.554.914,73

Fuente: Elaboración propia

6.4. Análisis de ejecución financiera

En el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”, la Universidad ha realizado inversiones orientadas al cumplimiento de las metas estratégicas definidas en el instrumento de planificación. Durante el primer año de ejecución se registró una inversión de \$3.551 millones, mientras que en el segundo año se han ejecutado recursos por \$54.209 millones, para una inversión acumulada de \$84.165 millones con corte al período de seguimiento.

El Eje Estratégico 3 concentra la mayor participación de la inversión institucional, con recursos por \$79.546 millones, destinados principalmente al fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica, así como al mejoramiento de las condiciones para el bienestar de la comunidad universitaria. Esta priorización refleja el compromiso institucional con la ampliación de la capacidad instalada y la consolidación de espacios adecuados para el desarrollo de las funciones misionales.

Dentro de este eje, las metas relacionadas con la ampliación de la infraestructura física, la construcción de redes hidrosanitarias y de gas en la Ciudadela Universitaria, la ampliación de las redes eléctricas y la intervención de la infraestructura institucional representan la mayor proporción de los recursos invertidos, alcanzando una inversión acumulada de \$71.316 millones. Estas iniciativas constituyen proyectos estratégicos para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y la mejora de los servicios ofrecidos a la comunidad académica.

7. CONSIDERACIONES O RECOMENDACIONES DEL SEGUIMIENTO

Con corte al 31 de agosto de 2026, el Plan de Desarrollo Institucional registra un avance acumulado de 35,6 % frente a una programación de 64,39 % a la misma fecha, lo que corresponde a un indicador de desempeño de 55,3 %. Este resultado ubica al Plan en el nivel de Riesgo bajo y refleja una ejecución que, aunque avanza, lo hace a un ritmo inferior al programado. Cuarenta y cinco (45) metas se encuentran en Riesgo medio y seis (6) en Riesgo alto, por lo que conviene que en el último cuatrimestre de 2026 y en la vigencia 2027 se fortalezca la gestión en las metas con mayor rezago y mayor peso dentro del Plan. Con base en el seguimiento realizado, la Oficina Asesora de Planeación presenta las siguientes recomendaciones:

- **Priorizar las metas en Riesgo alto:** Las seis (6) metas clasificadas en este nivel requieren una decisión de la alta dirección en el corto plazo, sea para asegurar los recursos y las gestiones que permitan su ejecución o para reprogramarlas o ajustar su alcance mediante el procedimiento de modificación del Plan.
- **Formular planes de mejoramiento para las metas en Riesgo medio:** Las cuarenta y cinco (45) metas en este nivel concentran el 38,5 % del peso del Plan. Se recomienda que cada dependencia responsable presente a la Oficina Asesora de Planeación, dentro del mes siguiente a la socialización de este informe, un plan de acción que identifique las causas del rezago y las acciones para recuperarlo en lo que resta de 2026 y en 2027, con el fin de evitar que estas metas pasen a Riesgo alto en el próximo corte.
- **Formular el Plan Anual de Acciones 2027 en función del rezago acumulado:** El Plan Anual de Acciones que las dependencias formulan al cierre de la vigencia debe programar no solo lo previsto originalmente para 2027 sino también lo no ejecutado en 2024, 2025 y 2026. Se recomienda que la programación de 2027 se construya a partir del avance real de cada meta a diciembre de 2026 y que las acciones se dimensionen para cerrar la brecha frente al valor del cuatrienio.
- **Asegurar la financiación de las metas con mayor peso:** Dado que las metas estratégicas representan la mitad del peso del Plan, se recomienda que el presupuesto de la vigencia 2027 priorice la asignación de recursos propios a las acciones asociadas a estas metas.
- **Fortalecer el reporte de las dependencias responsables:** La calidad del seguimiento depende de la oportunidad y el soporte de la información que las dependencias registran en S-Plan. Se recomienda que cada reporte cuatrimestral se acompañe de las evidencias que respaldan el resultado.

- **Mantener la publicación del avance del Plan:** Para fortalecer la rendición de cuentas, se recomienda mantener actualizado el tablero público de S-Plan y socializar los resultados de cada seguimiento con la comunidad universitaria a través de los canales institucionales.

AMANDA DUEÑAS CUBIDES
Jefe Oficina Asesora de Planeación