

INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024 - 2028

RUTA DEL CONOCIMIENTO PARA LA VIDA Y LA PAZ

PLAN ANUAL DE ACCIONES

VIGENCIA 2025



Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO	5
3.	METODOLOGÍA DE MEDICIÓN	6
4.	HERRAMIENTA TECNOLÓGICA DE SEGUIMIENTO – PLANITONE MÓDULO S-PLAN	8
5.	RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	9
5.1.	Avance ejes estratégico 1. Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación	12
5.2.	Avance ejes estratégico 2. Apropiación social del conocimiento	20
5.3.	Avance ejes estratégico 3. Ecosistema para el conocimiento	53
5.4.	Avance ejes estratégico 4. Autonomía orientada a la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz	74
6.	ANÁLISIS FINANCIERO	85
6.1.	Recursos ejecutados en cumplimiento del plan de desarrollo institucional 2024–2028	85
6.2.	Distribución de recursos por ejes estratégicos	86
6.3.	Recursos asignados por proyectos	86
6.4.	Análisis de ejecución financiera	89
7.	CONSIDERACIONES O RECOMENDACIONES DEL SEGUIMIENTO	89

Lista de Figuras

<i>Figura 1. Interfaz PlanItOne Módulo S-Plan</i>	8
<i>Figura 2. Avance general PDI</i>	9
<i>Figura 3. Avance Eje Estratégico 1</i>	12
<i>Figura 4. Avance eje estratégico 2</i>	20
<i>Figura 5. Avance eje estratégico 3</i>	53
<i>Figura 6. Recursos financieros asignados por eje</i>	86

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe técnico tiene como propósito realizar el seguimiento al avance de los ejes estratégicos, programas, proyectos y metas establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*” 2024–2028 de la Universidad Internacional del Trópico Americano, así como al cumplimiento del Plan Anual de Acciones correspondiente a la vigencia 2025, instrumento mediante el cual se operativiza anualmente el Plan de Desarrollo Institucional.

El Plan de Desarrollo Institucional contempla un horizonte de ejecución estructurado en cuatro periodos de seguimiento, los cuales permiten realizar el monitoreo progresivo de su implementación. De acuerdo con lo anterior, el presente informe corresponde al seguimiento del segundo periodo del Plan de Desarrollo Institucional, correspondiente a la vigencia 2025, y presenta los avances acumulados en la ejecución de las metas del plan, teniendo en cuenta que el sistema de seguimiento institucional registra los resultados de manera progresiva durante su implementación; por lo tanto, los avances no se reportan de forma independiente por vigencia o periodo, sino que se consolidan de manera acumulativa a lo largo del horizonte de ejecución del PDI, reflejando el nivel de avance alcanzado hasta el segundo periodo.

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional constituye un mecanismo para el monitoreo de la gestión estratégica institucional, ya que permite identificar el grado de avance, dificultades y oportunidades de mejora que se presentan durante su ejecución.

En atención a lo anterior, el presente informe consolida y presenta la información relacionada con el avance en la ejecución de los ejes estratégicos, programas, proyectos y metas del Plan de Desarrollo Institucional, correspondiente al segundo periodo de implementación, cuyos resultados se reflejan de manera acumulada.

2. METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO

La metodología utilizada para el seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024-2028, "*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*", se fundamenta en un proceso sistemático de monitoreo periódico, alineado con el ciclo de mejora continua de Deming (Planificar, Hacer, Verificar y Actuar), que permite determinar el nivel de cumplimiento y avance en los objetivos estratégicos establecidos.

Este proceso se realiza mediante los siguientes pasos, integrando el ciclo Deming:

1. **Planificar:**
 - Definición clara de los objetivos, indicadores y metas.
 - Diseño de instrumentos y procedimientos para el seguimiento y recolección de información.
2. **Hacer:**
 - Ejecución del plan, recolectando datos cuantitativos y cualitativos mediante instrumentos como matrices de seguimiento, formatos específicos, y revisión documental.
3. **Verificar:**
 - Evaluación y análisis de los datos recolectados, comparando con las metas e indicadores establecidos para identificar logros, avances parciales o posibles desviaciones.
 - Elaboración de informes periódicos que detallan los resultados obtenidos.
4. **Actuar:**
 - Implementación de acciones correctivas o ajustes necesarios en las estrategias, programas o proyectos, basados en la información generada por la etapa anterior.
 - Socialización de los resultados con la comunidad universitaria y las partes interesadas para asegurar transparencia, retroalimentación efectiva y la apropiación colectiva del proceso.

Este ciclo asegura un monitoreo continuo y efectivo, orientado hacia la mejora continua y al logro de resultados concretos que fortalezcan el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.

3. METODOLOGÍA DE MEDICIÓN

Para determinar el grado de avance del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) y el cumplimiento del Plan Anual de Acciones correspondiente a la vigencia 2025, se aplica una metodología estructurada basada en criterios objetivos y cuantificables que permiten analizar el desarrollo de las acciones programadas y el progreso en las metas institucionales. Para ello, se consideran dos criterios principales de seguimiento: cumplimiento, asociado al nivel de ejecución de las acciones definidas en el Plan Anual de Acciones, y avance, relacionado con el progreso acumulado alcanzado en las metas del Plan de Desarrollo Institucional dentro de su horizonte de implementación.

Cumplimiento: Corresponde al nivel de ejecución del Plan Anual de Acciones y se mide a partir del número de acciones efectivamente ejecutadas frente al total de acciones programadas para la vigencia. Este indicador refleja el grado de ejecución operativa durante el periodo evaluado, determinando si las acciones previstas se cumplieron o no en el año correspondiente.

Avance: Hace referencia al progreso alcanzado en las metas del Plan de Desarrollo Institucional (PDI), cuyo horizonte es plurianual (2024–2028). Se calcula en función del grado de progreso registrado en cada meta frente a la programación establecida para la vigencia, considerando su comportamiento acumulativo a lo largo del periodo del Plan. Este indicador permite valorar la evolución estratégica de la institución en relación con los resultados proyectados.

En el componente financiero, la inversión se estructura en dos grandes categorías: Inversión con Recursos Propios e Inversión con Recursos de Gestión. Esta última contempla los recursos obtenidos mediante convenios suscritos y aquellos provenientes del Sistema General de Regalías, los cuales complementan la financiación institucional para el cumplimiento de las metas estratégicas.

El seguimiento que se realiza al Plan de Desarrollo Institucional (PDI) se fundamenta en principios que orientan la gestión institucional, garantizando no solo rigor técnico en el análisis de la información, sino también coherencia con los valores y lineamientos estratégicos de la Universidad. Este proceso permite asegurar transparencia, trazabilidad y alineación entre la ejecución de recursos y las metas institucionales definidas.

1. Principio de Eficacia: Garantiza que el seguimiento valore la ejecución efectiva de las acciones planificadas, verificando objetivamente el logro de las metas propuestas dentro de los tiempos establecidos y con los resultados esperados.

2. Principio de Transparencia: Asegura que los resultados del seguimiento, tanto en el ámbito operativo como financiero, sean comunicados de manera clara y oportuna a la comunidad universitaria y a los grupos de interés, fortaleciendo la rendición de cuentas y la confianza institucional.

3. Principio de Mejoramiento Continuo: Orienta el análisis del avance del PDI, proporcionando información estratégica para identificar oportunidades de mejora y realizar ajustes oportunos que favorezcan el cumplimiento integral del Plan.

4. Principio de Pertinencia y Relevancia: Garantiza que los indicadores, metodologías y herramientas empleadas en el seguimiento respondan a las necesidades institucionales y aporten información significativa para la toma de decisiones estratégicas.

Estos principios se materializan en la metodología de seguimiento adoptada, garantizando que el proceso sea técnicamente sólido, preciso y coherente con los valores y compromisos institucionales establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional.

Adicionalmente, es importante señalar que cuarenta y tres (43) metas fueron objeto de una ponderación diferencial, al considerarse estratégicas dentro del enfoque del Plan, particularmente en lo relacionado con la alta calidad institucional. Esta ponderación permite priorizar aquellas metas que generan mayor impacto en el fortalecimiento institucional y en el mejoramiento continuo.

4. HERRAMIENTA TECNOLÓGICA DE SEGUIMIENTO – PLANITONE MÓDULO S-PLAN

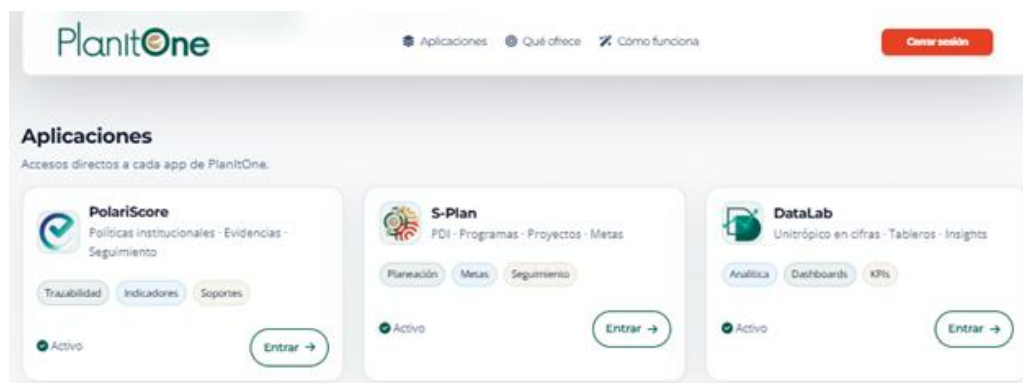
En el marco del proceso de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional, la Oficina Asesora de Planeación implementó el sistema PlanItOne, a través de su módulo S-Plan, como herramienta tecnológica de apoyo a la gestión, monitoreo y control del cumplimiento del Plan Anual de Acciones y del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional. Este módulo permitió centralizar, organizar y sistematizar la información relacionada con las actividades programadas en cada vigencia, fortaleciendo la trazabilidad y el control del avance institucional.

S-Plan se formuló como una herramienta interactiva que facilitó el registro y cargue de evidencias por parte de los responsables desde cualquier ubicación, optimizando tiempos y recursos administrativos. Asimismo, permitió realizar seguimiento continuo al proceso de medición, visualizar el estado de avance de cada actividad, validar entregables y generar reportes consolidados.

Un componente estratégico del módulo es su contribución a la transparencia en la gestión institucional. A través de la generación de dashboards públicos, el sistema permite visualizar de manera clara y en tiempo real el avance general del Plan de Desarrollo Institucional, presentando porcentajes de cumplimiento y niveles de ejecución. Esto facilita el acceso a información verificable por parte de la comunidad académica y demás grupos de interés, promoviendo la rendición de cuentas y el acceso a la información.

La implementación del módulo S-Plan, como parte del sistema PlanItOne, ha contribuido al fortalecimiento del control institucional, la gestión basada en datos y la mejora continua, alineándose con los principios de eficiencia, transparencia y responsabilidad en la administración pública.

Figura 1. Interfaz PlanItOne Módulo S-Plan



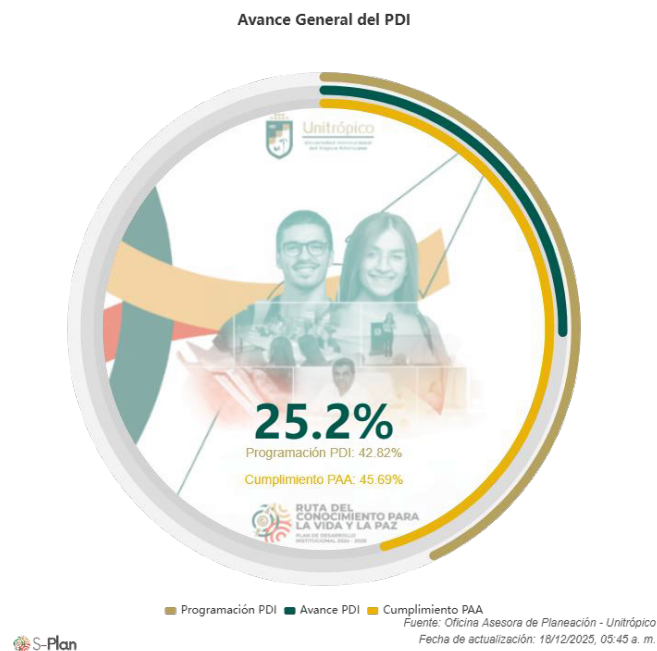
Fuente: PlanItOne - Oficina Asesora de Planeación

5. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024–2028 de la Universidad Internacional del Trópico Americano, denominado “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”, constituye la hoja de ruta estratégica que orienta el desarrollo de la universidad durante el periodo de implementación del plan. Su estructura se organiza alrededor de cuatro ejes estratégicos, los cuales integran 16 programas, 30 proyectos estratégicos y 120 metas, orientadas al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos por la universidad.

De acuerdo con la programación establecida en el PDI, para la vigencia 2025 se programaron 110 de las 120 metas que lo integran; sin embargo, el presente informe presenta el avance actual de la totalidad de las metas, con el fin de ofrecer una visión integral del estado de implementación del plan.

Figura 2. Avance general PDI



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

Con corte al 31 de diciembre de 2025, el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024–2028 registra una programación del 42,82 % y un avance general del 25,22 %. De acuerdo con la información consolidada en el sistema PlanItOne – módulo S-Plan, el Plan Anual de Acciones (PAA) registra un cumplimiento del 45,69 %,

correspondiente al nivel de ejecución de las actividades programadas para la vigencia objeto de seguimiento.

Las metas se distribuyen en los siguientes niveles de avance: ochenta y dos (82) metas con un avance inferior al 40 %; treinta y tres (33) metas con un avance entre el 40 % y menor al 70 %; dos (2) metas con un avance superior al 70 % y menor al 100 %; y tres (3) metas alcanzadas, correspondientes al 100 % de avance.

Las metas alcanzadas son las siguientes:

E2M2: Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (5) programas de posgrado.

En cumplimiento de esta meta, la universidad amplió su oferta académica mediante la creación y desarrollo de los siguientes programas de posgrado:

- Maestría en Construcción Sostenible en Proyectos de Edificación e Infraestructura
- Maestría en Ingeniería
- Maestría en Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible
- Especialización en Finanzas y Administración Pública
- Especialización en Derecho Laboral y Seguridad Social

E3M18: Dotar de infraestructura tecnológica convergente para la creación de entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria.

La universidad cuenta con infraestructura tecnológica con altas capacidades, destinada a fortalecer los entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria, contribuyendo al fortalecimiento de las funciones misionales.

E4M15: Realizar la difusión del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028.

Se realizó la difusión del Plan de Desarrollo Institucional con los diferentes grupos de valor de Unitrópico. Adicionalmente, se implementó la herramienta tecnológica PlanItOne – módulo S-Plan, a través de la cual se publican y visualizan los avances del Plan de Desarrollo Institucional en la página web oficial de la universidad, fortaleciendo los procesos de transparencia, seguimiento y acceso a la información institucional.

Eje

Estratégico 1.

Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación



5.1. Avance ejes estratégico 1. Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación

Este eje se enfoca en el fortalecimiento de una cultura de autoevaluación dentro de la Universidad Internacional de Trópico Americano Unitrópico, reconociendo la autoevaluación como un pilar fundamental para garantizar la calidad educativa y la mejora continua. En un entorno educativo cada vez más competitivo, el compromiso con la calidad no solo es una obligación institucional, sino también un imperativo para satisfacer las necesidades cambiantes de los estudiantes y la sociedad.

Este eje está conformado por un (1) programa, tres (3) proyectos y once (11) metas. Para la vigencia 2025 se programaron nueve (9) metas; con corte al 31 de diciembre de 2025, el eje registra un avance acumulado del 17,14 %.

Figura 3. Avance Eje Estratégico 1.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

Con base en lo anterior, a continuación, se presenta el detalle del avance del programa, los proyectos y las metas que conforman este eje estratégico.

INFORME POR PROGRAMA

Ruta hacia la alta Calidad Institucional

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-01 Programa: PROG-001 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

3

METAS

11

INVERSIÓN

\$ 354.592.475

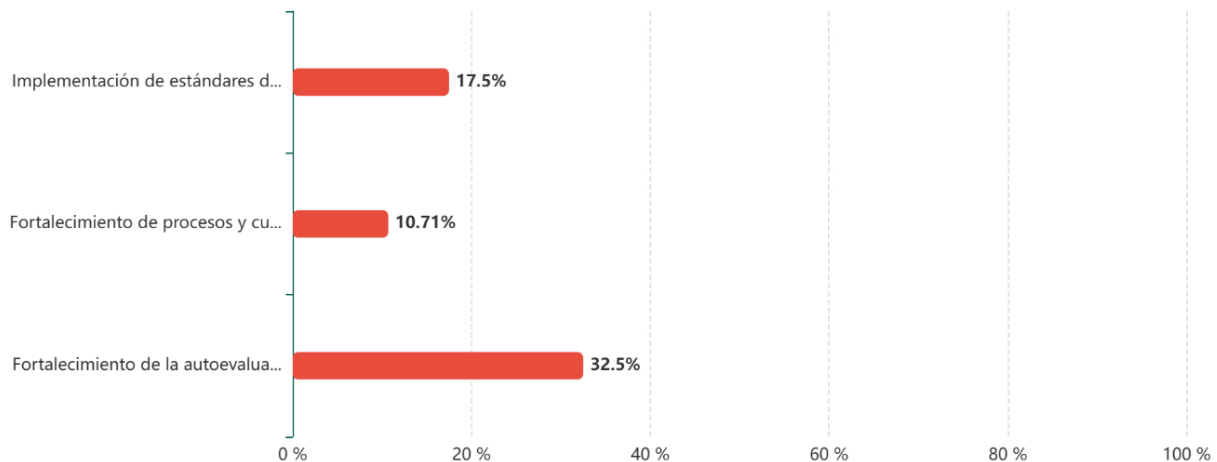
AVANCE

17.14%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024023

Fortalecimiento de la autoevaluación institucional

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 2 metas

📈 32.5% avance

💰 \$ 29.960.443

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E1M1 Consolidar el sistema de autoevaluación y autorregulación institucional permanente.	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 30.0% PORCENTAJE	AÑO 4 10.0% PORCENTAJE	55.0%	—
E1M2 Crear / adquirir e implementar un sistema permanente de recolección, sistematización, y análisis de la información del sistema interno de aseguramiento de la calidad.	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 30.0% PORCENTAJE	AÑO 3 10.0% PORCENTAJE	AÑO 4 50.0% PORCENTAJE	10.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024024

Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 5 metas

📈 10.7% avance

💰 \$ 313.601.143

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E1M3</p> <p>Diseñar y establecer un modelo de medición de indicadores para evaluar el impacto de la gestión institucional.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>5.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>60.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>35.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—
<p>E1M4</p> <p>Consolidar el sistema interno de aseguramiento de la calidad (SIAC).</p>	<p>AÑO 1</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	15.0%	—
<p>E1M5</p> <p>Implementar las políticas institucionales, asegurando la transición efectiva de las políticas a las prácticas institucionales.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	11.9%	—
<p>E1M6</p> <p>Diseñar e implementar estrategias para aumentar el puntaje promedio en la Prueba Saber Pro</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	26.7%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024024 · CONTINUACIÓN

Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 5 metas

📈 10.7% avance

💰 \$ 313.601.143

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E1M7 Fortalecer el Modelo Estándar de Control Interno (MECI)	77,9 ENTERO	80,9 ENTERO	83,9 ENTERO	85,9 ENTERO	0.0%	—

PROYECTO 3 · BPU-2024025

Implementación de estándares de excelencia educativa

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 4 metas

📈 17.5% avance

💰 \$ 11.030.889

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E1M8 Radical condiciones iniciales para la acreditación en alta calidad de los programas acreditables	0 ENTERO	1 ENTERO	2 ENTERO	0 ENTERO	33.3%	—

PROYECTO 3 · BPU-2024025 · CONTINUACIÓN

Implementación de estándares de excelencia educativa

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 4 metas

📈 17.5% avance

💰 \$ 11.030.889

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E1M9 Presentar condiciones iniciales para dar inicio al proceso de acreditación con un organismo de certificación internacional en educación superior	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 0 ENTERO	AÑO 3 0 ENTERO	AÑO 4 1 ENTERO	0.0%	—
E1M10 Acreditar en alta calidad tres (03) programas académicos	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 2 ENTERO	AÑO 4 0 ENTERO	36.7%	—
E1M11 Radicar condiciones iniciales con fines de acreditación institucional en alta calidad	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 0 ENTERO	AÑO 3 0 ENTERO	AÑO 4 1 ENTERO	0.0%	—

Como se indicó anteriormente, las metas de este eje se distribuyen en los siguientes niveles de avance: diez (10) metas con un avance inferior al 40 % y una (1) meta con un avance entre el 40 % y menor al 70 %. Por su parte, el Plan Anual de Acciones (PAA) asociado al eje registra un cumplimiento del 50,22 %, correspondiente al nivel de ejecución de las actividades programadas para la vigencia de seguimiento.

En atención a estos resultados, se recomienda fortalecer la articulación entre las actividades programadas en el Plan Anual de Acciones y las metas estratégicas del eje, con el fin de asegurar que las acciones ejecutadas contribuyan de manera efectiva al incremento del avance acumulado de las metas del Plan de Desarrollo Institucional. Asimismo, resulta conveniente priorizar la ejecución de acciones orientadas a aquellas metas que actualmente no registran avance o presentan niveles iniciales de desarrollo, de manera que se garantice un progreso equilibrado en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del eje durante los próximos periodos de implementación del PDI.

Eje Estratégico 2.

Apropiación social del conocimiento



5.2. Avance ejes estratégico 2. Apropiación social del conocimiento

Apropiación social del conocimiento integra la Investigación, la Docencia, la Proyección Social, la Extensión y la Internacionalización, asegurando que el saber académico se traduzca en soluciones prácticas. Se aspira a que este eje responda a las necesidades tanto de la comunidad universitaria como de la sociedad, conectando los procesos misionales y los objetivos institucionales.

Este eje está conformado por nueve (9) programas, dieciséis (16) proyectos y cincuenta (50) metas. Para la vigencia 2025 se programaron cuarenta y cinco (45) metas; con corte al 31 de diciembre de 2025, el eje registra un avance acumulado del 27,07 %.

Figura 4. Avance eje estratégico 2.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

Con base en lo anterior, a continuación, se presenta el detalle del avance del programa, los proyectos y las metas que conforman este eje estratégico.

INFORME POR PROGRAMA

Innovación y calidad en la oferta educativa: ampliación y comunicación

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-002 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

2

METAS

7

INVERSIÓN

\$ 12.000.000

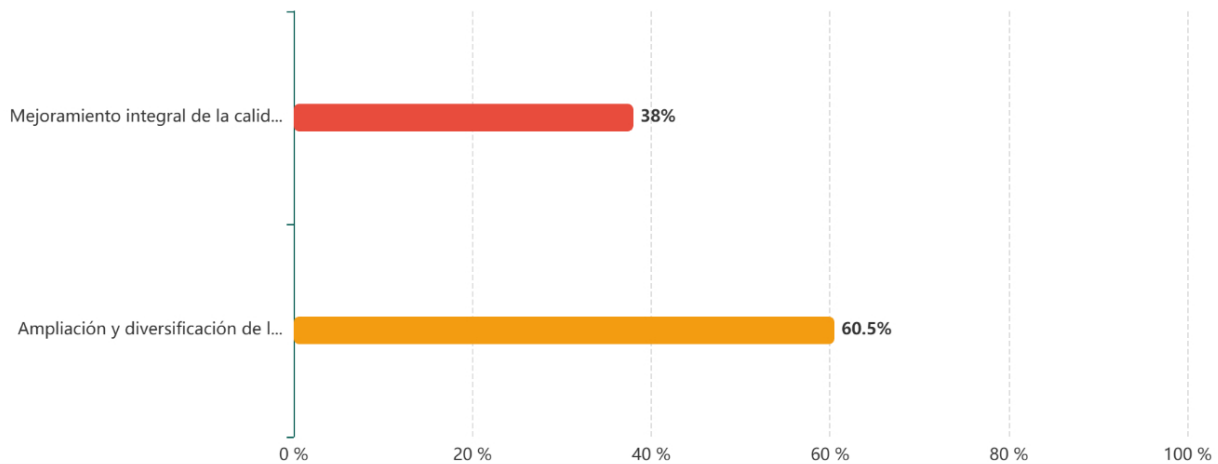
AVANCE

44.43%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024026

Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 2 metas

📈 60.5% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M1 Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de pregrado	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 2 ENTERO	AÑO 4 2 ENTERO	21.0%	—
E2M2 Ampliar y diversificar la oferta académica en cinco (05) programas de posgrado	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 40.0% PORCENTAJE	AÑO 3 40.0% PORCENTAJE	AÑO 4 20.0% PORCENTAJE	100.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024027

Mejoramiento integral de la calidad educativa

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 5 metas

📈 38.0% avance

💰 \$ 12.000.000

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M3 Actualizar el Proyecto Educativo Institucional que garantice la filosofía pedagógica y académica que identifique a la Universidad.	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 0.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	60.0%	—
E2M4 Actualizar los proyectos educativos de programas (PEP)	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 0.0% PORCENTAJE	AÑO 3 100.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	0.0%	—
E2M5 Implementar estrategias institucionales de optimización Académico Administrativa	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 30.0% PORCENTAJE	AÑO 3 50.0% PORCENTAJE	AÑO 4 20.0% PORCENTAJE	70.0%	—
E2M6 Implementar un programa transversal y permanente de apoyo a la consecución de resultados de aprendizaje	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 20.0% PORCENTAJE	AÑO 3 60.0% PORCENTAJE	AÑO 4 20.0% PORCENTAJE	10.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024027 · CONTINUACIÓN

Mejoramiento integral de la calidad educativa

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 **5 metas**

📈 **38.0% avance**

💰 **\$ 12.000.000**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M7 Actualizar e implementar el Plan Institucional de Bilingüismo español inglés	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 30.0% PORCENTAJE	AÑO 4 20.0% PORCENTAJE	50.0%	—

INFORME POR PROGRAMA

Programa institucional por la calidad profesoral: vinculación, formación y evaluación

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-003 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

2

INVERSIÓN

\$ 14.799.352

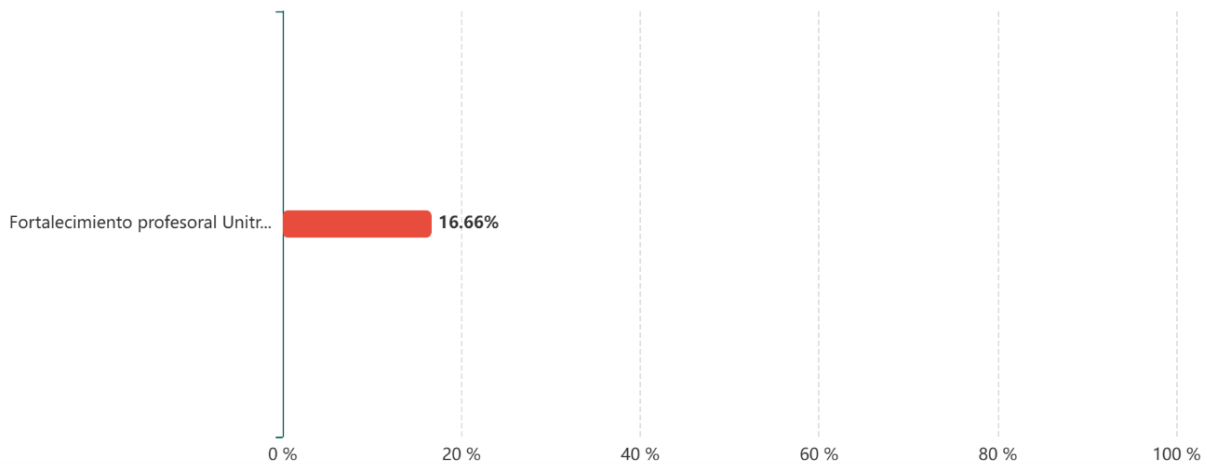
AVANCE

16.66%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024028

Fortalecimiento profesoral Unitropista, mediante estrategias integradas de vinculación, formación avanzada y evaluación actualizada

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 2 metas

📈 16.7% avance

💰 \$ 14.799.352

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M8 Actualizar e implementar el sistema de evaluación de desempeño profesoral de Unitrópico	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 40.0% PORCENTAJE	AÑO 3 40.0% PORCENTAJE	AÑO 4 20.0% PORCENTAJE	0.0%	—
E2M9 Actualizar y ejecutar el plan de formación y capacitación profesoral dirigido al mejoramiento continuo.	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 1 ENTERO	AÑO 4 1 ENTERO	33.3%	—

INFORME POR PROGRAMA

Programa para el fortalecimiento de la investigación de Unitrópico

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-004 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

8

INVERSIÓN

\$ 301.468.081

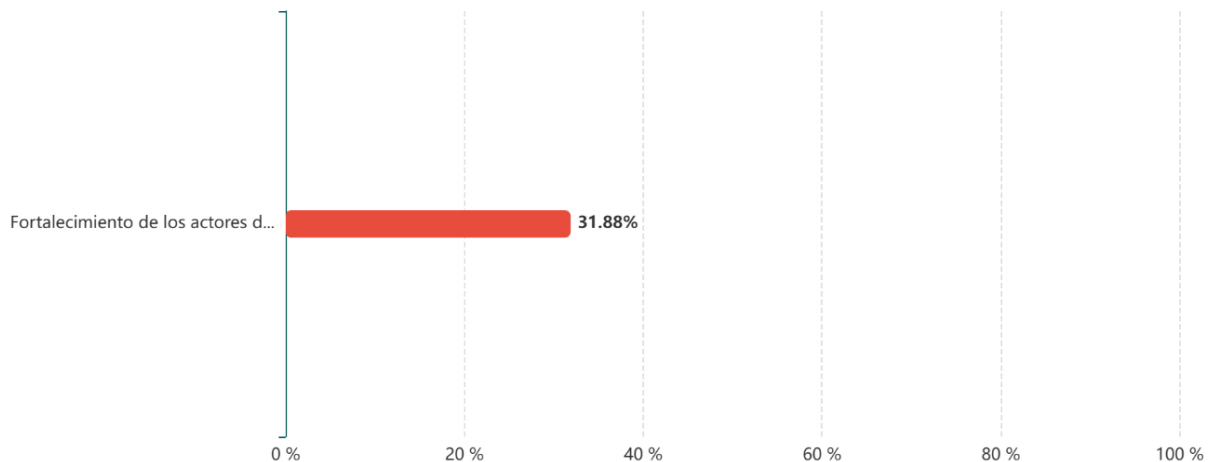
AVANCE

31.88%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024029

Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 **8 metas**

📈 **31.9% avance**

💰 **\$ 301.468.081**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M10 Apropiar y consolidar el Sistema de Investigación de Unitrópico	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 100.0% PORCENTAJE	AÑO 4 100.0% PORCENTAJE	33.3%	—
E2M11 Implementar una agenda de investigación que responda a las necesidades institucionales y regionales.	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 40.0% PORCENTAJE	AÑO 4 10.0% PORCENTAJE	5.0%	—
E2M12 Ejecutar una (1) convocatoria interna anual que financie proyectos de investigación para el fortalecimiento de las líneas de inves...	AÑO 1 100.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 100.0% PORCENTAJE	AÑO 4 100.0% PORCENTAJE	50.0%	—
E2M13 Incrementar la categoría de grupos de investigación categorizados por Minciencias	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 40.0% PORCENTAJE	AÑO 4 10.0% PORCENTAJE	30.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024029 · CONTINUACIÓN

Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 **8 metas**

📈 **31.9% avance**

💰 **\$ 301.468.081**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M14</p> <p>Reconocer o categorizar el 50% de los grupos de investigación con reconocimiento institucional que no están categorizados por Minciencias.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>50.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	30.0%	—
<p>E2M15</p> <p>Desarrollar dos (2) proyectos anuales de investigación interdisciplinar con participación de redes, grupos de investigación y/o que este asociado al sector productivo con recursos ...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	50.0%	—
<p>E2M16</p> <p>Aumentar el 10% la productividad científica según las tipologías definidas por Minciencias.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	33.3%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024029 · CONTINUACIÓN

Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

8 metas

31.9% avance

\$ 301.468.081

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M17 Aumentar la visibilidad y divulgación de la productividad científica, humanística, cultural y creativa de la Universidad	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 100.0% PORCENTAJE	AÑO 4 100.0% PORCENTAJE	23.3%	—

INFORME POR PROGRAMA

Internacionalización de la vida universitaria

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 **Programa:** PROG-005 **Actualización:** 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

4

METAS

14

INVERSIÓN

\$ 190.575.016

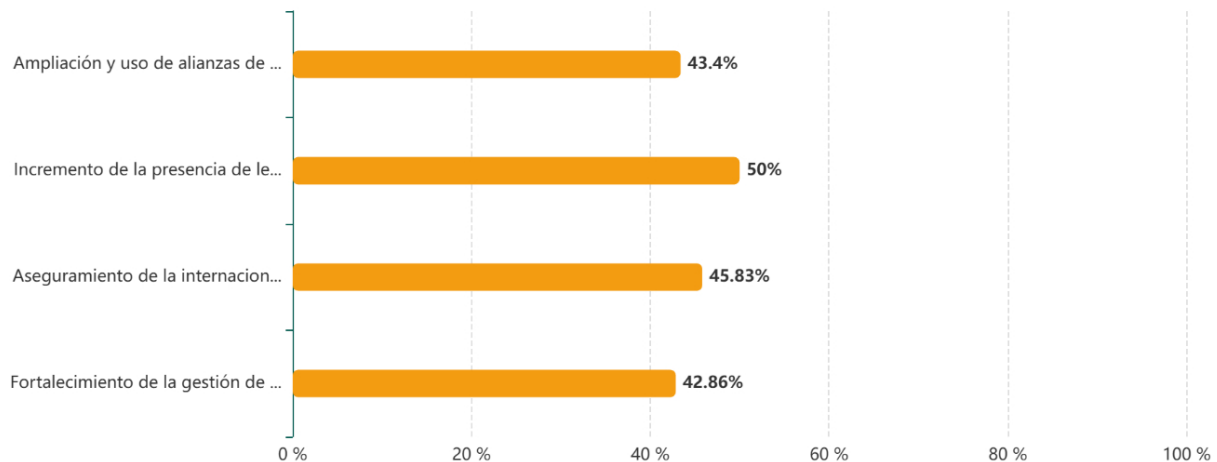
AVANCE

44.88%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024030

Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 1 metas

📈 42.9% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M18 Aumentar las capacidades y el conocimiento en el ámbito de las relaciones y cooperación internacional a través de la participación en siete actividades de actualización, desarrollo...	AÑO 1 1 ENTERO	AÑO 2 2 ENTERO	AÑO 3 2 ENTERO	AÑO 4 2 ENTERO	42.9%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024031

Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 **6 metas**

📈 **45.8% avance**

💰 **\$ 105.501.296**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M19</p> <p>Aumentar las capacidades y el conocimiento global en las áreas disciplinares a través de la creación de espacios de actualización por facultad y escuela.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>7</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>7</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>7</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>7</p> <p>ENTERO</p>	50.0%	—
<p>E2M20</p> <p>Aumentar el índice de movilidad saliente de estudiantes.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>1.2%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1.3%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1.3%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1.4%</p> <p>PORCENTAJE</p>	50.0%	—
<p>E2M21</p> <p>Aumentar el índice de movilidad saliente de profesores y administrativos.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>8.3%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>8.5%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>9.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	50.0%	—
<p>E2M22</p> <p>Incrementar la movilidad entrante de estudiantes, profesores y administrativos</p>	<p>AÑO 1</p> <p>52</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>57</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>62</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>67</p> <p>ENTERO</p>	25.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024031 · CONTINUACIÓN

Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 **6 metas**

📈 **45.8% avance**

💰 **\$ 105.501.296**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M23</p> <p>Aumentar gradualmente el número de actividades de internacionalización en casa realizadas por facultades y escuelas.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>15</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>20</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>35</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>35</p> <p>ENTERO</p>	<p>50.0%</p>	<p>—</p>
<p>E2M24</p> <p>Realizar un (01) plan anual de fomento, seguimiento y evaluación de las acciones asociadas a la internacionalización del currículo.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>50.0%</p>	<p>—</p>

PROYECTO 3 · BPU-2024032

Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 1 metas

📈 50.0% avance

💰 \$ 85.073.720

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M25 Realizar anualmente cuatro (04) actividades que promuevan la multiculturalidad y el multilingüismo	AÑO 1 4 ENTERO	AÑO 2 4 ENTERO	AÑO 3 4 ENTERO	AÑO 4 4 ENTERO	50.0%	—

PROYECTO 4 · BPU-2024033

Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 6 metas

📈 43.4% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M26</p> <p>Participar en una red internacional por facultad y escuela para la divulgación, promoción y fortalecimiento del conocimiento generado en la institución</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	18.5%	—
<p>E2M27</p> <p>Visibilizar a Unitrópico en el mundo a través de la cooperación y la diplomacia científica en el marco acciones propuestas por las redes y asociaciones nacionales e internacionales...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>5</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>5</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>5</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>5</p> <p>ENTERO</p>	50.0%	—
<p>E2M28</p> <p>Gestionar la consecución de recursos externos de cooperación internacional a través de convocatorias que promuevan la internacionalización del conocimiento.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>6</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>6</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>6</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>6</p> <p>ENTERO</p>	47.5%	—

PROYECTO 4 · BPU-2024033 · CONTINUACIÓN

Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

6 metas

43.4% avance

\$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M29 Participar en misiones de cooperación para el fortalecimiento académico y científico de la universidad	AÑO 1 1 ENTERO	AÑO 2 3 ENTERO	AÑO 3 3 ENTERO	AÑO 4 2 ENTERO	44.4%	—
E2M30 Aumentar en 12 el número de convenios internacionales suscritos por la institución	AÑO 1 3 ENTERO	AÑO 2 3 ENTERO	AÑO 3 3 ENTERO	AÑO 4 3 ENTERO	50.0%	—
E2M31 Incrementar el 10% el uso de convenios internacionales en el cuatrienio	AÑO 1 20.0% PORCENTAJE	AÑO 2 20.0% PORCENTAJE	AÑO 3 20.0% PORCENTAJE	AÑO 4 20.0% PORCENTAJE	50.0%	—

INFORME POR PROGRAMA

Extensión de los programas académicos, como medio para alcanzar la calidad

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-006 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

2

METAS

4

INVERSIÓN

\$ 0

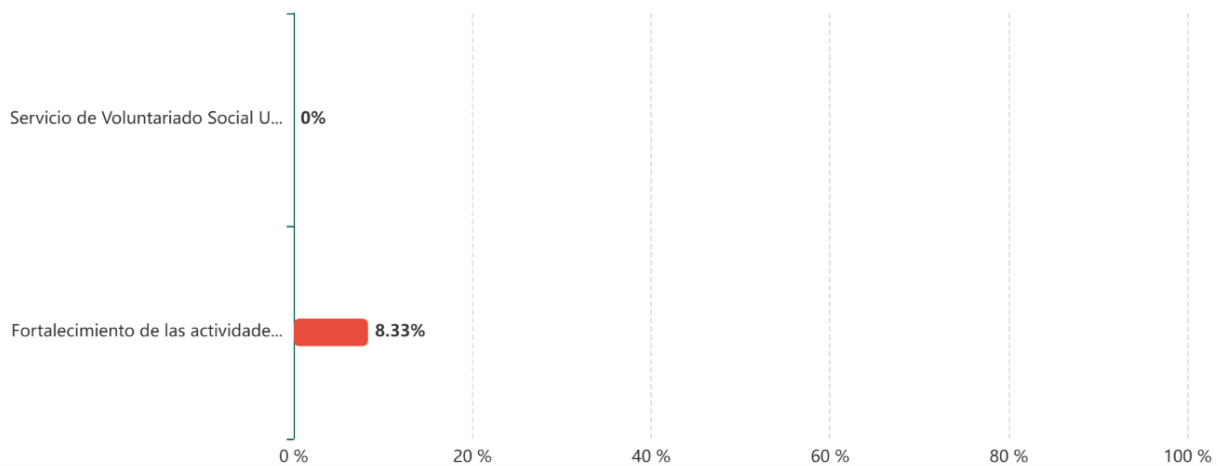
AVANCE

6.25%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024034

Fortalecimiento de las actividades de extensión de los diferentes programas académicos

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

3 metas

8.3% avance

\$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M32 Realizar un (01) proyecto de proyección social o extensión por programa académico	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 4 ENTERO	AÑO 3 5 ENTERO	AÑO 4 4 ENTERO	0.0%	—
E2M33 Ejecutar tres (03) proyectos de sostenibilidad ambiental	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 1 ENTERO	AÑO 4 1 ENTERO	0.0%	—
E2M34 Institucionalizar y realizar tres (03) jornadas anuales en atención medico quirúrgicos y bienestar animal	AÑO 1 3 ENTERO	AÑO 2 3 ENTERO	AÑO 3 3 ENTERO	AÑO 4 3 ENTERO	25.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024035

Servicio de Voluntariado Social Unitropista

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 1 metas

📈 0.0% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M35 Establecer e implementar un programa permanente de voluntariado	AÑO 1 <input type="text" value="0"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 2 <input type="text" value="0"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 3 <input type="text" value="1"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 4 <input type="text" value="0"/> <small>ENTERO</small>	0.0%	—

INFORME POR PROGRAMA

Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-007 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

2

METAS

3

INVERSIÓN

\$ 12.181.664

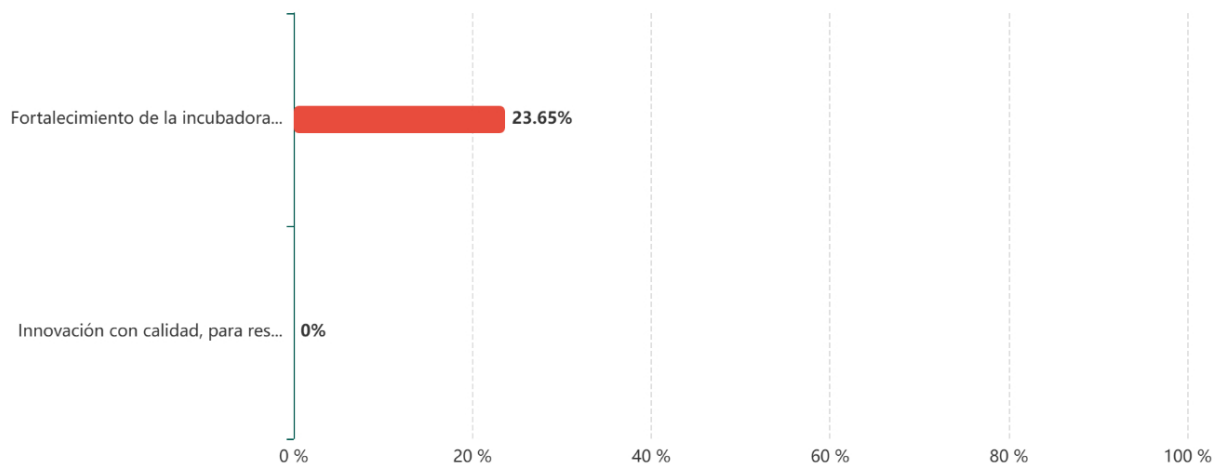
AVANCE

7.88%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024036

Innovación con calidad, para responder a las necesidades del entorno

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 2 metas

📈 0.0% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M36</p> <p>Desarrollar tres (03) bienes o servicios tecnológicos con registro ante la Dirección Nacional de Derecho de Autor DNDA</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	0.0%	—
<p>E2M37</p> <p>Crear dos (02) Spin Off a partir de la incubadora empresarial Unitropista</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	0.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024037

Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 1 metas

📈 23.6% avance

💰 \$ 12.181.664

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M38 Incrementar en 20% el número de emprendedores beneficiados por la incubadora empresarial Unitropista.	AÑO 1 <input type="text" value="0"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 2 <input type="text" value="19"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 3 <input type="text" value="0"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 4 <input type="text" value="21"/> <small>ENTERO</small>	<input type="text" value="23.6%"/>	<input type="text" value="—"/>

INFORME POR PROGRAMA

Interacción de la Universidad con la cuádruple hélice de desarrollo, un reflejo de la calidad universitaria en el entorno

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-008 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

2

METAS

7

INVERSIÓN

\$ 203.618.644

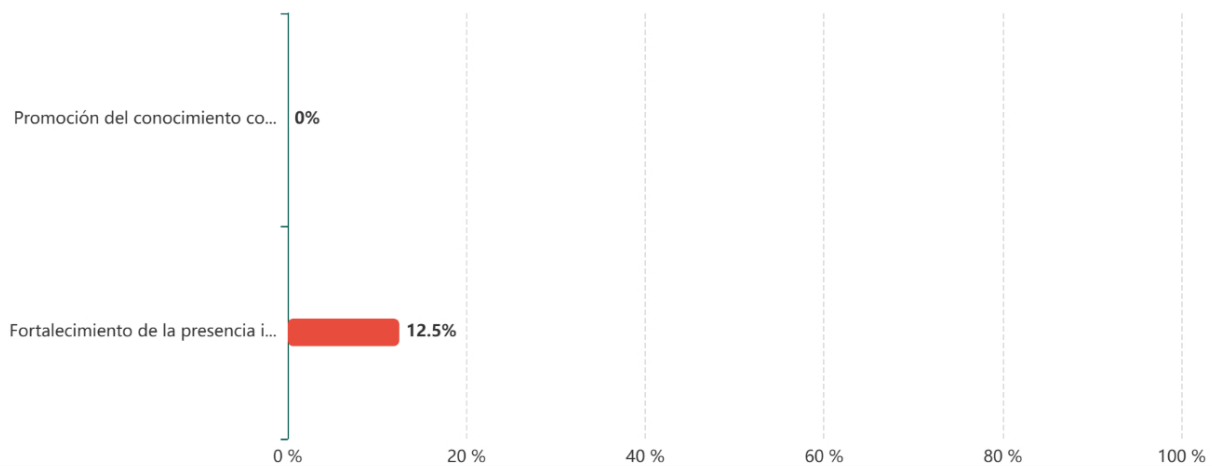
AVANCE

5.36%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024038

Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 3 metas

📈 12.5% avance

💰 \$ 134.459.750

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M39</p> <p>Implementar estrategias que permitan incrementar en un 5% anual el porcentaje de usuarios de los servicios ofrecidos por los consu...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>5.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>5.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>5.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>5.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	37.5%	—
<p>E2M40</p> <p>Ejecutar por programa académico un proyecto de interés local, regional y nacional, con base en la interacción de la cuádruple héli...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—
<p>E2M41</p> <p>Formular e implementar el programa de interacción y relacionamiento con el sector externo que atienda las necesidades del entorno</p>	<p>AÑO 1</p> <p>15.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>35.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>35.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>15.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024039

Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 4 metas

📈 0.0% avance

💰 \$ 69.158.894

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M42 Establecer una oferta permanente de educación continua	AÑO 1 5 ENTERO	AÑO 2 5 ENTERO	AÑO 3 5 ENTERO	AÑO 4 5 ENTERO	0.0%	—
E2M43 Generar espacios de formación a través de plataformas digitales, haciendo uso de las TIC, como medio de generar apropiación social...	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 3 ENTERO	AÑO 3 4 ENTERO	AÑO 4 3 ENTERO	0.0%	—
E2M44 Crear la editorial Unitropista	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 50.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	0.0%	—
E2M45 Publicar textos u obras artísticas (investigación formación) a través de la editorial unitropista	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 0 ENTERO	AÑO 3 4 ENTERO	AÑO 4 1 ENTERO	0.0%	—

INFORME POR PROGRAMA

Promoción y apropiación de las expresiones culturales, artísticas y humanas en la universidad

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-009 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

2

INVERSIÓN

\$ 0

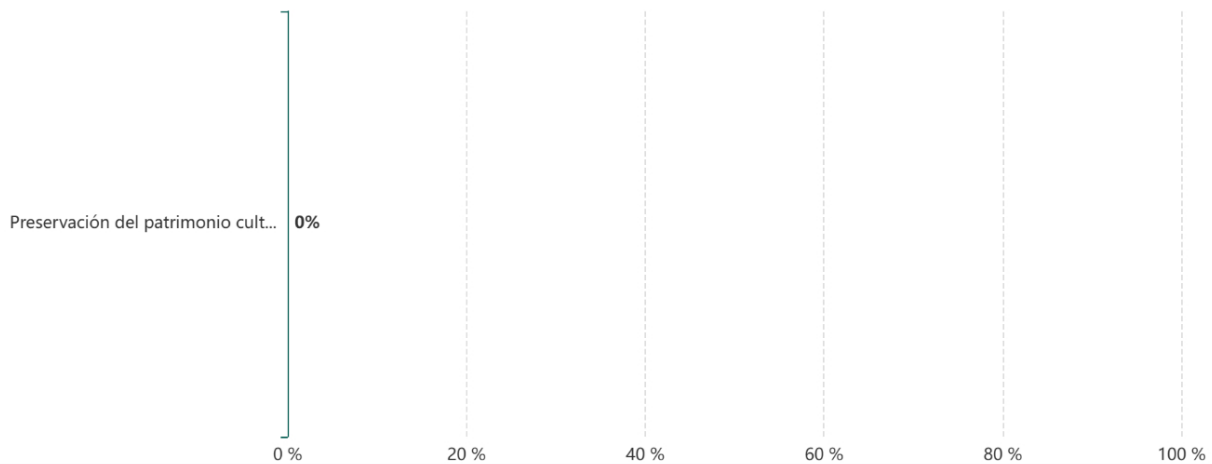
AVANCE

0.00%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024040

Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región, una apuesta por la identidad regional

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 2 metas

📈 0.0% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E2M46 Ejecutar un proyecto del patrimonio cultural de la región	0 ENTERO	0 ENTERO	1 ENTERO	0 ENTERO	0.0%	—
E2M47 Documentar saberes, tradiciones y manifestaciones folclóricas regionales	0 ENTERO	1 ENTERO	1 ENTERO	1 ENTERO	0.0%	—

INFORME POR PROGRAMA

Relacionamiento con egresados

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-02 Programa: PROG-010 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

3

INVERSIÓN

\$ 54.623.639

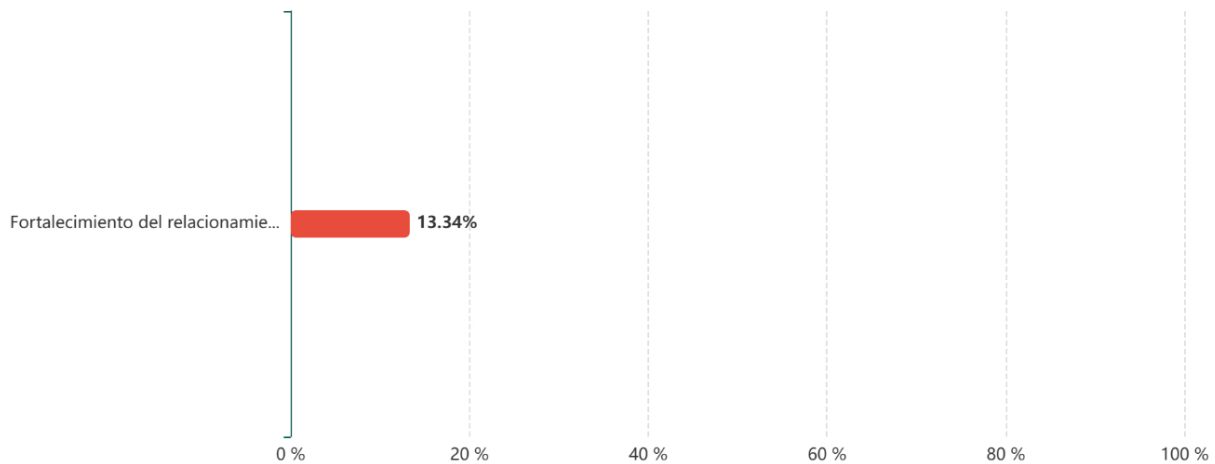
AVANCE

13.34%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024041

Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 3 metas

📈 13.3% avance

💰 \$ 54.623.639

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E2M48</p> <p>Operacionalizar un sistema de egresados para evaluar su impacto en el entorno y la pertinencia de los programas académicos.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	0.0%	—
<p>E2M49</p> <p>Establecer un programa de relacionamiento con el egresado, que genere opciones de pertenencia, identidad, crecimiento y desarrollo personal y profesional, en concordancia con la po...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	33.3%	—
<p>E2M50</p> <p>Ejecutar un programa de articulación con los egresados en los procesos de revisión y mejoramiento curricular de los diversos programas académicos.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	6.7%	—

Como se indicó anteriormente, las metas de este eje se distribuyen en los siguientes niveles de avance: treinta y dos (32) metas con un avance inferior al 40 % y dieciséis (16) metas con un avance entre el 40 % y menor al 70 %, y menor al 70 %; una (1) meta con un avance superior al 70 % y menor al 100 %; y una (1) meta alcanzada, correspondiente al 100 % de avance. El Plan Anual de Acciones (PAA) asociado al eje registra un cumplimiento del 54.11 %, correspondiente al nivel de ejecución de las actividades programadas para la vigencia de seguimiento.

Los resultados muestran que más del 50 % de las metas del Eje Estratégico 2 presentan avances inferiores al 40 %, lo que hace necesario fortalecer las acciones orientadas a su implementación, con el fin de promover un progreso más equilibrado y en los próximos periodos de implementación del PDI, lograr lo planificado.

Eje

Estratégico 3.

Ecosistema para el conocimiento



5.3. Avance ejes estratégico 3. Ecosistema para el conocimiento

El Eje Estratégico 3 se orienta al desarrollo de un ecosistema de conocimiento que permita fortalecer la calidad educativa y aportar al desarrollo del territorio. Para ello, promueve el acceso y fortalecimiento de recursos físicos, tecnológicos y bibliográficos que apoyan el aprendizaje, la investigación, la proyección social y el bienestar universitario, así como la modernización de los procesos académicos y administrativos.

Este eje está conformado por tres (3) programas, ocho (8) proyectos y cuarenta (40) metas. Para la vigencia 2025 se programaron treinta y ocho (38) metas; con corte al 31 de diciembre de 2025, el eje registra un avance acumulado del 22,34 %.

Figura 5. Avance eje estratégico 3.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

Con base en lo anterior, a continuación, se presenta el detalle del avance del programa, los proyectos y las metas que conforman este eje estratégico.

INFORME POR PROGRAMA

Fortalecimiento de la infraestructura física del campus universitario

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-03 Programa: PROG-011 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

2

METAS

9

INVERSIÓN

\$ 52.331.775.768

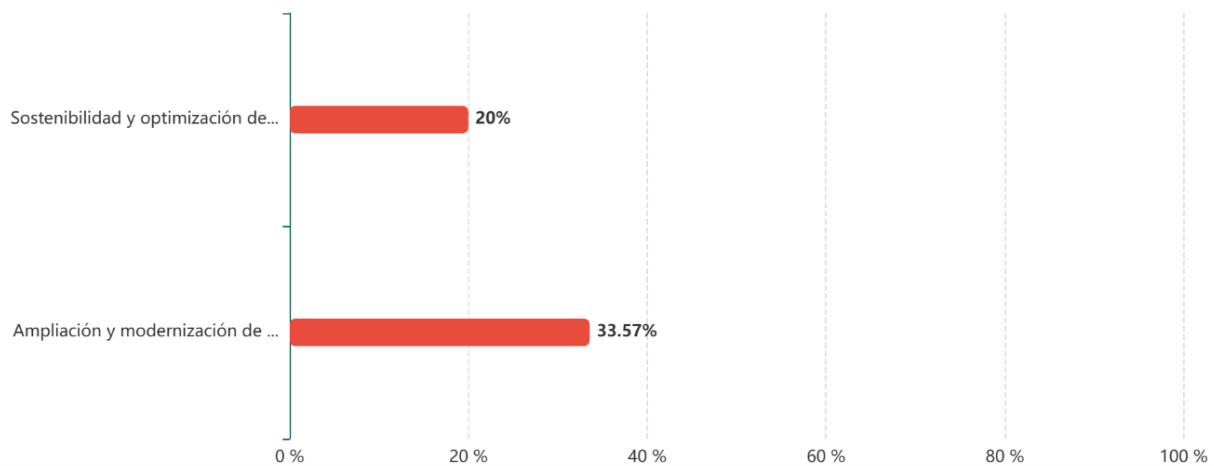
AVANCE

30.56%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024042

Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

7 metas

33.6% avance

\$ 50.865.773.415

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E3M1 Adecuar y dotar los espacios adquiridos mediante alianzas estratégicas o convenciones jurídicas.	AÑO 1 20.0% PORCENTAJE	AÑO 2 30.0% PORCENTAJE	AÑO 3 20.0% PORCENTAJE	AÑO 4 30.0% PORCENTAJE	35.0%	—
E3M2 Construir redes eléctricas, de voz y datos en el campus universitario.	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 30.0% PORCENTAJE	AÑO 3 20.0% PORCENTAJE	AÑO 4 40.0% PORCENTAJE	40.0%	—
E3M3 Construir redes hidrosanitarias y de gas en la Ciudadela Universitaria Casanare, que incluyen 2.791 metros lineales de red de acueducto, 1.954 metros lineales de red de alcantarill...	AÑO 1 30.0% PORCENTAJE	AÑO 2 10.0% PORCENTAJE	AÑO 3 20.0% PORCENTAJE	AÑO 4 40.0% PORCENTAJE	50.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024042 · CONTINUACIÓN

Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 **7 metas**

📈 **33.6% avance**

💰 **\$ 50.865.773.415**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E3M4 Ampliar la infraestructura física en 10.000 m2 nuevos construidos	AÑO 1 25.5% PORCENTAJE	AÑO 2 25.2% PORCENTAJE	AÑO 3 36.5% PORCENTAJE	AÑO 4 12.8% PORCENTAJE	10.0%	—
E3M5 Ampliar la capacidad operativa de Unitrópico mediante la adquisición de bienes inmuebles para fortalecer los servicios educativos y administrativos.	AÑO 1 1 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 0 ENTERO	AÑO 4 0 ENTERO	50.0%	—
E3M6 Viabilizar tres proyectos de inversión orientados a la gestión de recursos de nivel local, regional o nacional para satisfacer las necesidades de formación integral de la comunidad...	AÑO 1 5.0% PORCENTAJE	AÑO 2 8.0% PORCENTAJE	AÑO 3 26.0% PORCENTAJE	AÑO 4 61.0% PORCENTAJE	0.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024042 · CONTINUACIÓN

Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible, inclusivo e innovador

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

7 metas

33.6% avance

\$ 50.865.773.415

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M7</p> <p>Construir un edificio con ambientes de aprendizaje innovadores que impulsen el desarrollo de una sociedad en paz fundamentada en el conocimiento, denominado edificio de laboratorio...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>50.0%</p>	<p>—</p>

PROYECTO 2 · BPU-2024043

Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 2 metas

📈 20.0% avance

💰 \$ 1.466.002.352

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M8</p> <p>Intervenir el 60% de la infraestructura física construida de la Universidad, mediante procesos de adecuación, dotación, remodelación y ornato que permitan la conservación, inclusi...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>40.0%</p>	<p>—</p>
<p>E3M9</p> <p>Formular e implementar el 40% del plan Integral de movilidad universitaria (PIMU) en la Universidad</p>	<p>AÑO 1</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>0.0%</p>	<p>—</p>

INFORME POR PROGRAMA

Modernización de la infraestructura tecnológica y transformación digital del campus universitario

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-03 Programa: PROG-012 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

2

METAS

16

INVERSIÓN

\$ 2.224.863.788

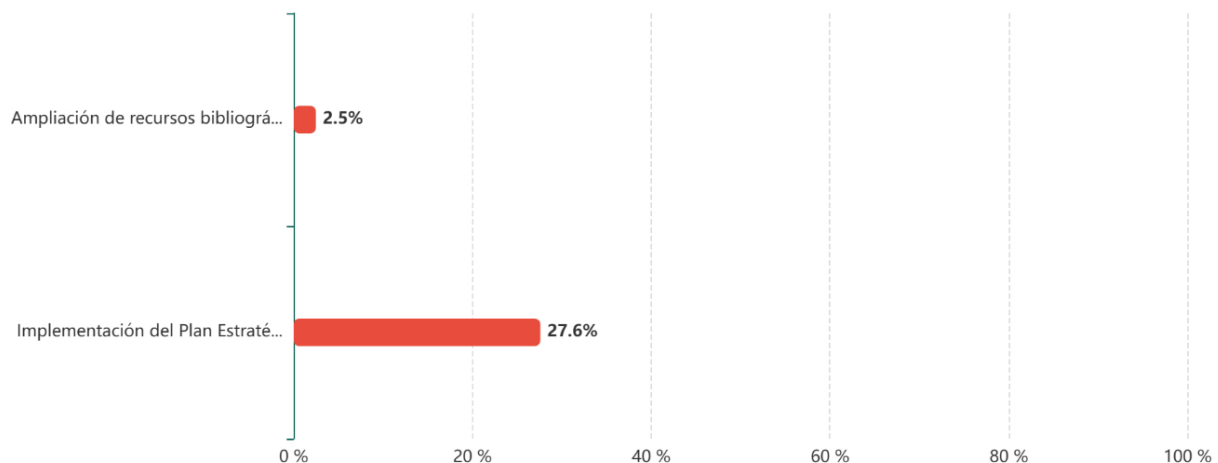
AVANCE

21.33%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024044

Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 12 metas

📈 27.6% avance

💰 \$ 2.224.863.788

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E3M10 Implementar una herramienta digital que integre la gestión del talento humano, el desarrollo profesional y el bienestar laboral	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 50.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	20.0%	—
E3M11 Garantizar el 100% de cobertura de red wifi en la infraestructura académica de la universidad	AÑO 1 25.0% PORCENTAJE	AÑO 2 25.0% PORCENTAJE	AÑO 3 25.0% PORCENTAJE	AÑO 4 25.0% PORCENTAJE	31.3%	—
E3M12 Dotar en 100% equipos de cómputo y ofimáticos de las áreas administrativas de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 10.0% PORCENTAJE	AÑO 3 10.0% PORCENTAJE	AÑO 4 10.0% PORCENTAJE	46.3%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024044 · CONTINUACIÓN

Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 12 metas

📈 27.6% avance

💰 \$ 2.224.863.788

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M13</p> <p>Dotar en 100% equipos de cómputo para los profesores provisionales y ocasionales de la universidad y priorizados por la necesidad del servicio.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>31.3%</p>	<p>—</p>
<p>E3M14</p> <p>Mantener actualizadas las aulas especializadas de sistemas de cómputo de los estudiantes de la universidad de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>12.5%</p>	<p>—</p>
<p>E3M15</p> <p>Adquirir e implementar una solución de centro de datos datacenter para la universidad</p>	<p>AÑO 1</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>50.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>20.0%</p>	<p>—</p>

PROYECTO 1 · BPU-2024044 · CONTINUACIÓN

Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 12 metas

📈 27.6% avance

💰 \$ 2.224.863.788

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M16</p> <p>Actualizar en 50% los medios educativos tecnológicos de la universidad, de acuerdo con el plan de renovación que se elabore para tal efecto.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>50.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>50.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	20.0%	—
<p>E3M17</p> <p>Renovar las licencias necesarias de software para el funcionamiento de la universidad</p>	<p>AÑO 1</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	40.0%	—
<p>E3M18</p> <p>Dotar de infraestructura tecnológica convergente para la creación de entornos de experimentación y desarrollo en proyectos académicos, de investigación y extensión universitaria.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>25.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	100.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024044 · CONTINUACIÓN

Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 12 metas

📈 27.6% avance

💰 \$ 2.224.863.788

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M19</p> <p>Crear / adquirir e implementar un sistema de información a la medida para la recolección, uso, sistematización y análisis de la información asociada a la internacionalización.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	10.0%	—
<p>E3M20</p> <p>Crear / adquirir e implementar el sistema de gestión de la información académico administrativa</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—
<p>E3M21</p> <p>Crear/adquirir e implementar un sistema de gestión de la información del proceso de investigación.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024045

Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 4 metas

📈 2.5% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M22</p> <p>Crear / adquirir e implementar un sistema informático para el acceso y la gestión de los recursos bibliográficos universitarios.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—
<p>E3M23</p> <p>Adquirir bases de datos científicas que apoyen la investigación y el desarrollo académico, de acuerdo con el plan de adquisición de bases de datos realizada para tal fin.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	10.0%	—
<p>E3M24</p> <p>Adquirir recursos bibliográficos físicos, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>50</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>100</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>100</p> <p>ENTERO</p>	0.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024045 · CONTINUACIÓN

Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 4 metas

📈 2.5% avance

💰 \$ 0

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E3M25 Adquirir recursos bibliográficos digitales, de acuerdo con el plan formulado para tal fin.	AÑO 1 <input type="text" value="0"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 2 <input type="text" value="501"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 3 <input type="text" value="1.002"/> <small>ENTERO</small>	AÑO 4 <input type="text" value="1.002"/> <small>ENTERO</small>	<input type="text" value="0.0%"/>	<input type="text" value="—"/>

INFORME POR PROGRAMA

Desarrollo humano integral para una vida universitaria saludable y solidaria.

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-03 Programa: PROG-013 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

4

METAS

15

INVERSIÓN

\$ 1.326.885.185

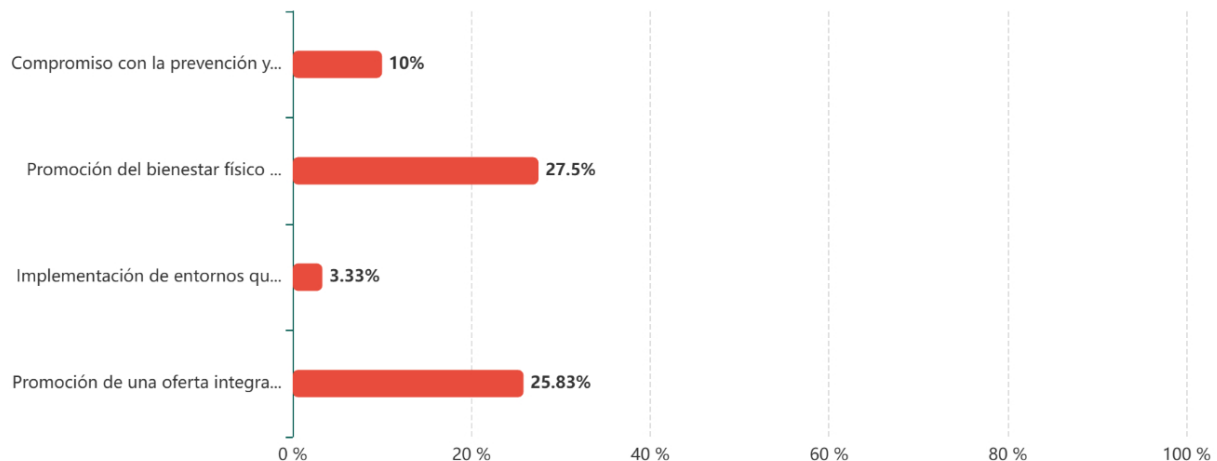
AVANCE

18.50%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024046

Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

6 metas

25.8% avance

\$ 934.692.558

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M26</p> <p>Diseñar e implementar un Programa Integral de Deportes, Artes, Cultura, Recreación y Actividad Física.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	25.0%	—
<p>E3M27</p> <p>Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de ocho (08) nuevos cursos de expresión artística y cultural.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>2</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>4</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>6</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>8</p> <p>ENTERO</p>	45.0%	—
<p>E3M28</p> <p>Efectuar 10 participaciones anuales de los grupos representativos de arte y cultura de Unitrópico en eventos externos</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>10</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>10</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>10</p> <p>ENTERO</p>	25.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024046 · CONTINUACIÓN

Promoción de una oferta integral en deportes, artes, cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

6 metas

25.8% avance

\$ 934.692.558

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E3M29 Diversificar la oferta educativa mediante la incorporación de 8 nuevos cursos de disciplinas deportivas.	AÑO 1 2 ENTERO	AÑO 2 2 ENTERO	AÑO 3 2 ENTERO	AÑO 4 2 ENTERO	30.0%	—
E3M30 Efectuar 20 participaciones de los grupos representativos deportivos de Unitrópico en eventos externos	AÑO 1 5 ENTERO	AÑO 2 5 ENTERO	AÑO 3 5 ENTERO	AÑO 4 5 ENTERO	5.0%	—
E3M31 Alcanzar el 30% la participación en actividades físicas y recreativas del total de la comunidad universitaria	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 15.0% PORCENTAJE	AÑO 3 20.0% PORCENTAJE	AÑO 4 30.0% PORCENTAJE	25.0%	—

PROYECTO 2 · BPU-2024047

Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 **3 metas**

📈 **3.3% avance**

💰 **\$ 215.923.055**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M32</p> <p>Implementar un programa que fomente un ambiente óptimo para el aprendizaje y desarrollo humano, fortaleciendo la adaptación a la vida universitaria y la comunicación efectiva en la...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—
<p>E3M33</p> <p>Realizar una campaña anual para fortalecer el sentido de pertenencia y generar espacio de integración de los miembros de la comunidad universitaria.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	0.0%	—
<p>E3M34</p> <p>Establecer diez espacios colaborativos en Unitrópico que promuevan la interacción y el trabajo en equipo entre los estudiantes</p>	<p>AÑO 1</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>2</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>4</p> <p>ENTERO</p>	10.0%	—

PROYECTO 3 · BPU-2024048

Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud, la inclusión y la participación activa

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 3 metas

📈 27.5% avance

💰 \$ 122.884.757

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M35</p> <p>Ejecutar ocho (08) proyectos de voluntariado destinados a promover un ambiente saludable y sostenible en el campus.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	15.0%	—
<p>E3M36</p> <p>Implementar un programa integral de fortalecimiento de la salud física y psicosocial de la comunidad universitaria de Unitrópico.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>0,5</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>0,5</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	37.5%	—
<p>E3M37</p> <p>Alcanzar un porcentaje de inclusión del 1% con base en el diagnóstico de la metodología del INES.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>0.5%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>1.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	30.0%	—

PROYECTO 4 · BPU-2024049

Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria, orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 3 metas

📈 10.0% avance

💰 \$ 53.384.815

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E3M38</p> <p>Crear e implementar una estrategia o programa integral que brinde acompañamiento a los estudiantes durante las etapas de inducción, permanencia y graduación, proporcionando apoyo ...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	10.0%	—
<p>E3M39</p> <p>Implementar un sistema de alertas tempranas estableciendo criterios claros para la identificación de riesgos de deserción estudiantil.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>40.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>20.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	20.0%	—
<p>E3M40</p> <p>Sostener en un dígito la tasa de deserción</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>0.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>100.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	0.0%	—

Como se indicó anteriormente, las metas de este eje se distribuyen en los siguientes niveles de avance: treinta y un (31) metas con un avance inferior al 40 % y ocho (8) metas con un avance entre el 40 % y menor al 70 %; una (1) meta alcanzada, correspondiente al 100 % de avance. El Plan Anual de Acciones (PAA) asociado al eje registra un cumplimiento del 33.11 %, correspondiente al nivel de ejecución de las actividades programadas para la vigencia de seguimiento.

Las metas con mayores avances se relacionan con el fortalecimiento de la infraestructura física y el desarrollo de capacidades para la formación académica. Por otra parte, varias metas presentan avances inferiores al 40 % o aún no registran avance, especialmente aquellas vinculadas a sistemas de información institucional, recursos bibliográficos y programas de bienestar universitario, las cuales deberán fortalecer su ejecución en los próximos periodos del PDI para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos del eje.

Eje

Estratégico 4.

Autonomía orientada a la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz



5.4. Avance ejes estratégico 4. Autonomía orientada a la sostenibilidad, la justicia y la construcción de paz

El Eje Estratégico 4 reconoce la autonomía universitaria como un pilar fundamental para la educación superior. Esta autonomía permite a las universidades gestionar sus decisiones académicas y administrativas de manera independiente, sin interferencias externas, garantizando así la libertad de cátedra, la investigación y la promoción del conocimiento.

Este eje está conformado por tres (3) programas, tres (3) proyectos y diecinueve (19) metas. Para la vigencia 2025 se programaron dieciocho (18) metas; con corte al 31 de diciembre de 2025, el eje registra un avance acumulado del 34,43 %.

Figura 6. Avance eje estratégico 4.



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

Con base en lo anterior, a continuación, se presenta el detalle del avance del programa, los proyectos y las metas que conforman este eje estratégico.

INFORME POR PROGRAMA

Gobernanza, participación democrática y construcción de paz

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-04 Programa: PROG-014 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

9

INVERSIÓN

\$ 444.120.910

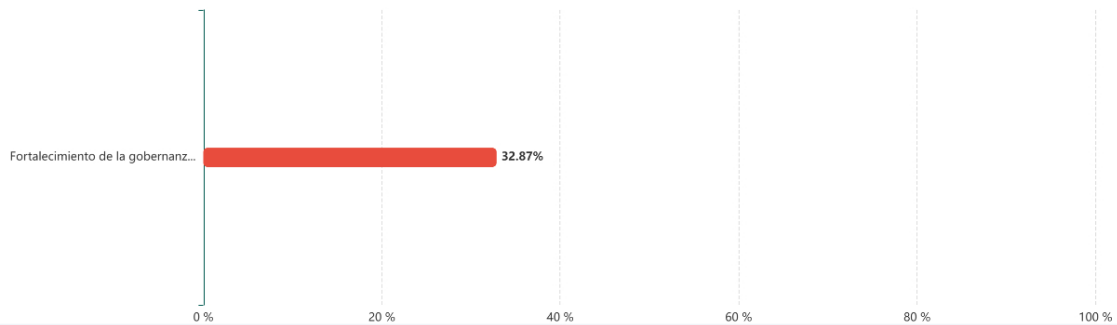
AVANCE

32.87%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024050

Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

9 metas

32.9% avance

\$ 444.120.910

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E4M1 Fortalecer los procesos electorales universitarios.	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 50.0% PORCENTAJE	AÑO 3 50.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	53.3%	—
E4M2 Formular e implementar el código de ética, transparencia y buen gobierno para Unitrópico.	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 90.0% PORCENTAJE	AÑO 3 0.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	20.0%	—
E4M3 Fortalecer y modernizar la estructura orgánica institucional	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 0.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	2.5%	—
E4M4 Formular los instrumentos archivísticos para la gestión documental	AÑO 1 1 ENTERO	AÑO 2 2 ENTERO	AÑO 3 3 ENTERO	AÑO 4 3 ENTERO	60.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024050 · CONTINUACIÓN

Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 9 metas

📈 32.9% avance

💰 \$ 444.120.910

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E4M5 Implementar y mantener actualizado el sistema normativo de la universidad (Normograma)	AÑO 1 100.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 100.0% PORCENTAJE	AÑO 4 100.0% PORCENTAJE	50.0%	—
E4M6 Realizar la audiencia pública de rendición de cuentas anual	AÑO 1 1 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 1 ENTERO	AÑO 4 1 ENTERO	50.0%	—
E4M7 Formular un (1) Plan Estratégico decenal	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 0 ENTERO	AÑO 3 1 ENTERO	AÑO 4 0 ENTERO	0.0%	—
E4M8 Capacitar permanentemente a las nuevas representaciones elegidas democráticamente en los diferentes organismos de gobierno universitario.	AÑO 1 100.0% PORCENTAJE	AÑO 2 100.0% PORCENTAJE	AÑO 3 100.0% PORCENTAJE	AÑO 4 100.0% PORCENTAJE	10.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024050 · CONTINUACIÓN

Fortalecimiento de la gobernanza institucional, promoción de la participación democrática y construcción de paz.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 9 metas

📈 32.9% avance

💰 \$ 444.120.910

META

PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA

AVANCE IR GENERAL

AÑO 1

AÑO 2

AÑO 3

AÑO 4

E4M9

Generar una estrategia anual para la construcción de paz y la promoción de cultura y ciudadanía.

AÑO 1

1

ENTERO

AÑO 2

1

ENTERO

AÑO 3

1

ENTERO

AÑO 4

1

ENTERO

50.0%



INFORME POR PROGRAMA

Canales de comunicación efectivos y participativos

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-04 Programa: PROG-015 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

4

INVERSIÓN

\$ 170.314.576

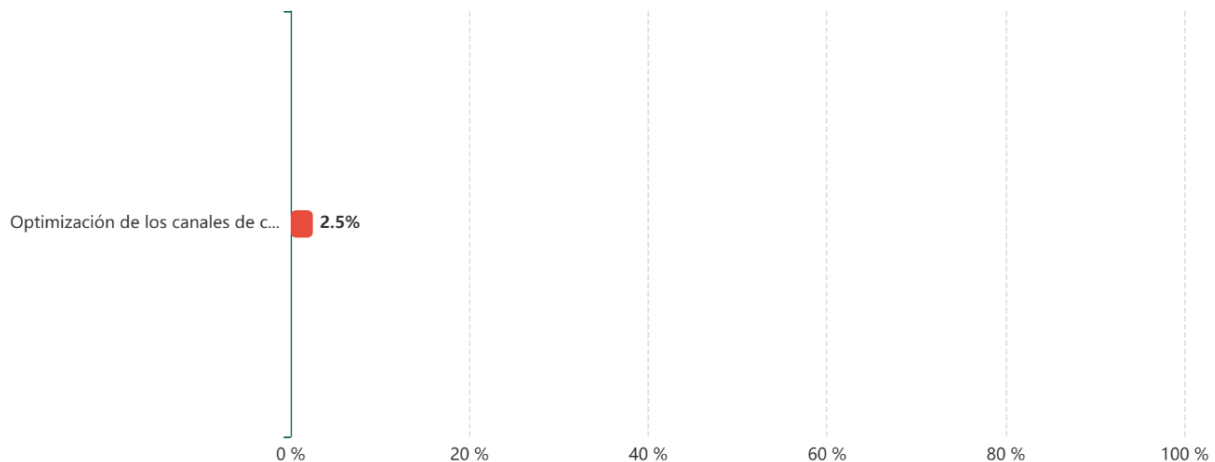
AVANCE

2.50%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024051

Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 4 metas

📈 2.5% avance

💰 \$ 170.314.576

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E4M10 Modernizar y/o actualizar el 50% de la infraestructura de medios audiovisuales y gestión de datos del área de comunicaciones, de conformidad con el plan de priorización establecido...	AÑO 1 0.0% PORCENTAJE	AÑO 2 25.0% PORCENTAJE	AÑO 3 25.0% PORCENTAJE	AÑO 4 0.0% PORCENTAJE	0.0%	—
E4M11 Establecer y operar una emisora universitaria.	AÑO 1 10.0% PORCENTAJE	AÑO 2 30.0% PORCENTAJE	AÑO 3 30.0% PORCENTAJE	AÑO 4 30.0% PORCENTAJE	0.0%	—
E4M12 Implementar la tienda Unitrópista como un canal estratégico para fortalecer la identidad institucional.	AÑO 1 0 ENTERO	AÑO 2 1 ENTERO	AÑO 3 0 ENTERO	AÑO 4 0 ENTERO	0.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024051 · CONTINUACIÓN

Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 4 metas

📈 2.5% avance

💰 \$ 170.314.576

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
E4M13 Crear y ejecutar un plan de comunicación y marketing para posicionar el nombre de la universidad y captar nuevos estudiantes, así como fortalecer los programas académicos y la educ...	AÑO 1 20.0% <small>PORCENTAJE</small>	AÑO 2 30.0% <small>PORCENTAJE</small>	AÑO 3 50.0% <small>PORCENTAJE</small>	AÑO 4 0.0% <small>PORCENTAJE</small>	10.0%	<input type="text" value=""/>

INFORME POR PROGRAMA

Transparencia y atención al riesgo

Reporte consolidado del programa con lectura ejecutiva de avance, inversión, metas y programación física por proyecto.

Eje: EJE-04 Programa: PROG-016 Actualización: 18/12/2025, 05:45 a. m.

PROYECTOS

1

METAS

6

INVERSIÓN

\$ 118.660.692

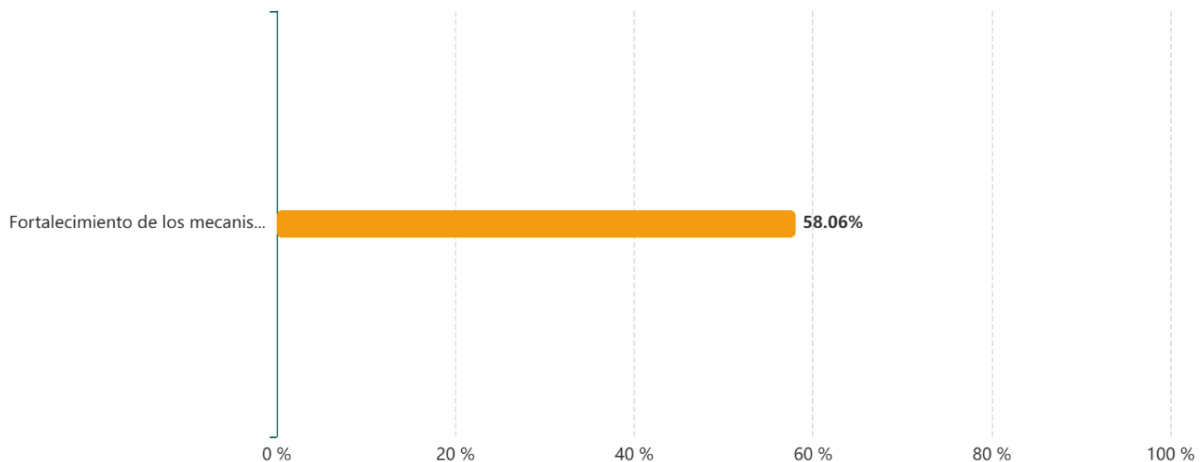
AVANCE

58.06%

Ejecución porcentual por proyecto

Visual de apoyo para lectura comparativa del desempeño de los proyectos adscritos al programa.

Ejecución (%) por Proyecto



PROYECTO 1 · BPU-2024052

Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.

Vista ejecutiva del proyecto con desglose de programación física anual por meta y avance general consolidado.

🎯 6 metas

📈 58.1% avance

💰 \$ 118.660.692

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E4M14</p> <p>Implementar estrategias y mecanismos de participación, así como canales de diálogo efectivos accesibles para la comunidad universitaria, desde cada uno de los procesos institucionales...</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>16</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>16</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>16</p> <p>ENTERO</p>	23.3%	—
<p>E4M15</p> <p>Realizar la difusión del Plan de Desarrollo Institucional 2024 2028</p>	<p>AÑO 1</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	100.0%	—
<p>E4M16</p> <p>Aumentar el nivel de cumplimiento del índice de transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA)</p>	<p>AÑO 1</p> <p>73</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>75</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>77</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>80</p> <p>ENTERO</p>	50.0%	—

PROYECTO 1 · BPU-2024052 · CONTINUACIÓN

Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.

Continuación del proyecto. Se repite el encabezado para mantener integridad visual y facilitar la lectura del informe.

🎯 **6 metas**

📈 **58.1% avance**

💰 **\$ 118.660.692**

META	PROGRAMACIÓN FÍSICA POR VIGENCIA				AVANCE GENERAL	IR
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4		
<p>E4M17</p> <p>Robustecer el sistema de análisis de data y operaciones estadísticas para optimizar la toma de decisiones</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>3</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	40.0%	—
<p>E4M18</p> <p>Realizar la medición de la satisfacción de los usuarios y partes interesadas frente a los servicios prestados en Unitrópico.</p>	<p>AÑO 1</p> <p>10.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 2</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 3</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	<p>AÑO 4</p> <p>30.0%</p> <p>PORCENTAJE</p>	50.0%	—
<p>E4M19</p> <p>Automatizar la gestión y seguimiento de las PQRS</p>	<p>AÑO 1</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 2</p> <p>1</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 3</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	<p>AÑO 4</p> <p>0</p> <p>ENTERO</p>	85.0%	—

6. ANÁLISIS FINANCIERO

Para efectos del seguimiento financiero del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024–2028 "*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*", se realizó la revisión de los estudios previos de los contratos suscritos durante la vigencia, con el propósito de identificar aquellos procesos contractuales que se encuentran asociados al cumplimiento de metas del PDI. Esta identificación se basa en la información consignada por las dependencias responsables al momento de estructurar la necesidad contractual, en la cual se establece si el objeto o producto del contrato aporta al cumplimiento de una meta específica del Plan de Desarrollo Institucional, permitiendo así determinar los recursos ejecutados que contribuyen al avance de las metas estratégicas del plan.

6.1. Recursos ejecutados en cumplimiento del plan de desarrollo institucional 2024–2028

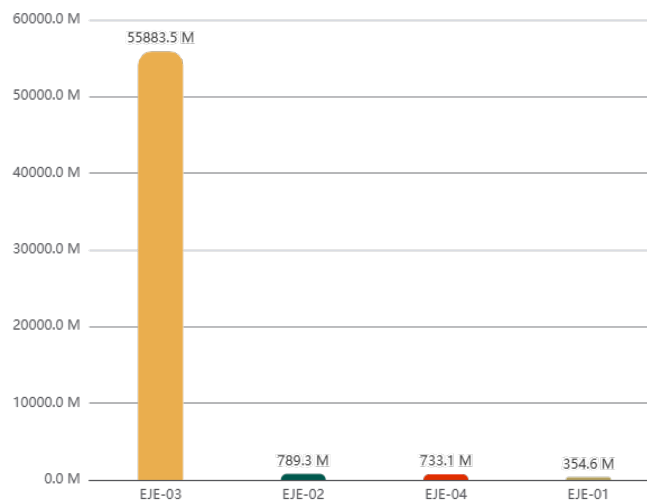
En cumplimiento de las metas definidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 "*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*", con corte al tercer cuatrimestre de 2025 se registra una inversión acumulada de \$57.760,47 millones, equivalente al 17,88% del total programado para el periodo, recursos que fueron distribuidos entre los cuatro ejes estratégicos del Plan, de un total de 170 contratos suscritos entre la vigencia 2024 y 2025.

De este monto, \$38.435,05 millones corresponden a la inversión realizada durante el tercer cuatrimestre de la vigencia 2025. Es importante señalar que una proporción significativa de estos recursos se encuentra actualmente en fase de ejecución, por lo cual sus resultados e impactos se reflejarán en los próximos informes de seguimiento.

6.2. Distribución de recursos por ejes estratégicos

El Eje Estratégico 3 concentra la mayor asignación presupuestal, con un total de \$55.883.524.740, orientados principalmente al fortalecimiento y ampliación de la infraestructura física institucional. En este contexto, se han suscrito diferentes contratos, entre los que se destacan la ampliación de las redes eléctricas de media y baja tensión como primera etapa de la modernización integral de la infraestructura energética de la Granja Agropecuaria El Remanso; la construcción de redes hidrosanitarias y de gas en la ciudadela universitaria; la ampliación de la capacidad instalada mediante la construcción de la Clínica Veterinaria de Pequeñas Especies; y la construcción del Edificio de Archivo en el predio de la ciudadela universitaria.

Figura 6. Recursos financieros asignados por eje



Fuente: PlanItOne – Splan, Oficina Asesora de Planeación

6.3. Recursos asignados por proyectos

En el marco de la ejecución de las metas del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz”, en la siguiente tabla se presenta la inversión realizada en los diferentes proyectos contemplados en el

Plan. La asignación de recursos se efectuó con base en criterios de alineación con las metas definidas para cada proyecto.

Código	Próyecto	Ejecución Año 1	Ejecución Año 2	Total, Inversión
BPU-2024047	Implementación de entornos que fomenten la solidaridad y el sentido de pertenencia.	0	215.923.055	215.923.055
BPU-2024032	Incremento de la presencia de lenguas y culturas en la vida universitaria	0	85.073.721	85.073.721
BPU-2024046	Promoción de una oferta integral en deportes artes cultura y recreación para fortalecer el bienestar y la cohesión de la comunidad universitaria.	365.248.910	569.443.648	934.692.558
BPU-2024038	Fortalecimiento de la presencia institucional y consolidación de vínculos con el desarrollo integral y sostenible de la región	0	134.459.750	134.459.750
BPU-2024023	Fortalecimiento de la autoevaluación institucional	0	29.960.443	29.960.443
BPU-2024041	Fortalecimiento del relacionamiento con el egresado Unitropista	0	54.623.639	54.623.639
BPU-2024024	Fortalecimiento de procesos y cultura de mejora continua	139.263.112	174.338.031	313.601.143
BPU-2024048	Promoción del bienestar físico y psicosocial de la comunidad universitaria a través de la creación de redes de apoyo que fomenten la salud la inclusión y la participación activa	0	122.884.757	122.884.757
BPU-2024044	Implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información de Unitrópico	322.358.860	1.902.504.928	2.224.863.788
BPU-2024029	Fortalecimiento de los actores de investigación y el crecimiento de la productividad científica.	202.105.958	99.362.124	301.468.081
BPU-2024052	Fortalecimiento de los mecanismos de atención al ciudadano y transparencia.	0	118.660.692	118.660.692
BPU-2024039	Promoción del conocimiento como medio para transformar realidades sociales en el territorio	39.146.640	30.012.254	69.158.894

BPU-2024050	Fortalecimiento de la gobernanza institucional promoción de la participación democrática y construcción de paz.	298.337.284	145.783.626	444.120.910
BPU-2024051	Optimización de los canales de comunicación para fortalecimiento de la identidad institucional.	0	170.314.576	170.314.576
BPU-2024043	Sostenibilidad y optimización de la infraestructura física existente	0	1.466.002.352	1.466.002.352
BPU-2024031	Aseguramiento de la internacionalización de la comunidad universitaria	0	105.501.296	105.501.296
BPU-2024049	Compromiso con la prevención y el apoyo en la vida universitaria orientado a alcanzar el éxito y la realización personal.	0	53.384.815	53.384.815
BPU-2024042	Ampliación y modernización de la infraestructura física hacia un campus accesible inclusivo e innovador	2.185.000.000	48.680.773.415	50.865.773.415
BPU-2024037	Fortalecimiento de la incubadora empresarial Unitropista	0	12.181.664	12.181.664
BPU-2024028	Fortalecimiento profesoral unitropista mediante estrategias integradas de vinculación formación avanzada y evaluación actualizada	0	14.799.352	14.799.352
BPU-2024027	Mejoramiento integral de la calidad educativa	0	12.000.000	12.000.000
BPU-2024025	Implementación de estándares de excelencia educativa	0	11.030.889	11.030.889
BPU-2024026	Ampliación y diversificación de la oferta académica de programas de pregrado y posgrado	0	0	0
BPU-2024030	Fortalecimiento de la gestión de la Internacionalización	0	0	0
BPU-2024033	Ampliación y uso de alianzas de cooperación internacional	0	0	0
BPU-2024034	Fortalecimiento de extensión de los diferentes programas académicos	0	0	0
BPU-2024035	Servicio de Voluntariado Social Unitropista	0	0	0
BPU-2024036	Innovación con calidad para responder a las necesidades del entorno	0	0	0

BPU-2024040	Preservación del patrimonio cultural e inmaterial de la región una apuesta por la identidad regional	0	0	0
BPU-2024045	Ampliación de recursos bibliográficos para una educación de excelencia.	0	0	0
<i>TOTAL, PDI</i>		3.551.460.764	54.209.019.026	57.760.479.789

Fuente. Elaboración propia

6.4. Análisis de ejecución financiera

La ejecución financiera de los proyectos del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*” registra una inversión total de \$57.760.479.789, de los cuales \$3.551.460.764 corresponden al Año 1 y \$54.209.019.026 al Año 2.

Las mayores inversiones se concentran en los proyectos de ampliación y modernización de la infraestructura física, con \$50.865.773.415, implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información, con \$2.224.863.788, y sostenibilidad y optimización de la infraestructura existente, con \$1.466.002.352, evidenciando la priorización institucional en el fortalecimiento de la infraestructura y la transformación tecnológica.

De los cuatro ejes estratégicos, el Eje 3 concentra la mayor proporción de la inversión institucional, principalmente asociada a la suscripción de contratos orientados al fortalecimiento y modernización del campus universitario. Estos contratos se encuentran actualmente en fase de ejecución, por lo que, una vez culminados, sus resultados se verán reflejados en el avance y cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional.

7. CONSIDERACIONES O RECOMENDACIONES DEL SEGUIMIENTO

Con base en el análisis de los resultados del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2024–2028 “*Ruta del Conocimiento para la Vida y la Paz*”, y teniendo en cuenta el comportamiento del avance de las metas estratégicas y el cumplimiento del Plan Anual de Acciones (PAA), se presentan a continuación algunas consideraciones orientadas a fortalecer la implementación del plan. Estas

recomendaciones buscan contribuir al mejoramiento del proceso de gestión institucional, promover una mayor articulación entre la planeación estratégica y operativa, y orientar la toma de decisiones para garantizar el cumplimiento progresivo de los objetivos estratégicos definidos por la universidad.

- Fortalecer la articulación entre el Plan Anual de Acciones (PAA) y las metas del Plan de Desarrollo Institucional (PDI).
- Priorizar la ejecución de acciones orientadas a las metas que actualmente no registran avance o presentan niveles inferiores al 40 %.
- Realizar actualización periódica de la información y el registro oportuno de avances y evidencias en el sistema PlanItOne – módulo S-Plan.
- Promover espacios de seguimiento periódico entre los líderes de cada una de las metas o proyectos con los responsables de la ejecución de las acciones, que permitan identificar oportunamente dificultades, establecer acciones correctivas.
- Fortaleciendo el uso del sistema PlanItOne – módulo S-Plan como herramienta institucional de seguimiento, garantizando la trazabilidad de la información y la generación de reportes oportunos para la toma de decisiones.
- Se recomienda asegurar el registro oportuno de soportes documentales que respalden el avance o cumplimiento de las acciones ejecutadas, de manera que se facilite la validación de la información reportada y se fortalezca la trazabilidad de los resultados en el sistema institucional de seguimiento.

El seguimiento realizado con corte al 31 de diciembre de 2025 permite evidenciar el estado de avance en la implementación del Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028, así como identificar los principales avances, retos y oportunidades de mejora en el desarrollo de sus ejes estratégicos, programas, proyectos y metas.

AMANDA DUEÑAS CUBIDES
Jefe Oficina Asesora de Planeación



Unitrópico

Universidad Internacional
del Trópico Americano